



L'ispettorato dei comuni informa
Gemeindeinspektorat informiert Gemeinden

La trasparenza è fonte di fiducia

„Le misure che creano fiducia per assicurare la solidità dei comuni“. L'Ispettorato dei comuni ha sorvegliato e consigliato l'anno scorso i comuni sulla falsariga di questo slogan. Al riguardo si è data grande importanza al contatto con gli organi comunali di controllo. Le autorità comunali sono quindi state sostenute nei loro sforzi miranti ad impiegare maggiormente strumenti di gestione finanziaria orientati al futuro (preventivo e piano finanziario) e a presentare in modo trasparente i conti. Oltre all'osservanza dei principi del modello contabile armonizzato ne fanno parte anche la comprova degli obblighi eventuali e dell'impegno in campo turistico.

I conti annuali (1999) sono stati nel frattempo analizzati. Per la terza volta pubblichiamo nel presente bollettino d'informazione le cifre indicative. La pubblicazione di questi indicatori contribuisce essenzialmente a rafforzare la fiducia delle banche e dell'opinione pubblica nei comuni risp. nelle loro autorità. L'analisi dei bilanci ad opera dell'Ispettorato cantonale dei comuni consente di riconoscere presto sviluppi sbagliati e di cercare tempestivamente insieme con i comuni soluzioni per migliorare la situazione.

Pure importante è il controllo in loco da parte dei

revisori dei conti risp. della CdG locale. Su desiderio espresso da più parti è stata perciò creata una breve guida per gli organi di controllo, che può essere richiesta al nostro Ufficio.

**Ispettorato cantonale dei comuni,
Grabenstrasse 1,
7001 Chur**

✉ info@gi.gr.ch

☎ **081 / 257 23 91**

Per e-mail o per telefono ricevete
ulteriori informazioni

- Analisi della statistica delle finanze di ciascun comune
- Guida per l'esame degli affari e dei conti (disponibile in lingua italiana solo in estate 2001)

In autunno uscirà un nuovo bollettino Ginfo, in cui verranno pubblicati i risultati dei calcoli più recenti della capacità finanziaria dei comuni per gli anni 2002 e 2003.

Sommario:

- 99 percento dei comuni grigioni dispone del modello contabile armonizzato
- Indicatori finanziari 1999: in aumento le differenze tra i comuni
- Sportello virtuale: cliccando si accede alle cancelleria comunale
- Corsi e manifestazioni

Allegato:

- Indicatori finanziari dei comuni grigioni 1999

Il 99 per cento dei comuni grigioni dispone del modello contabile armonizzato

Unitamente all'Associazione degli impiegati comunali dei Grigioni il nostro Ufficio si sforza da anni di armonizzare su base facoltativa il settore contabile dei comuni. L'uniformazione si basa sul modello contabile armonizzato (MCA) raccomandato dalla Conferenza dei direttori delle finanze e meglio conosciuto come „Nuovo modello contabile“ (NMC). Gli sforzi hanno dato i loro frutti.

Nel 1990 erano solo 49 i comuni che avevano compiuto questo passo. Già quattro anni più tardi il loro numero era salito a 108. Nel 1999 infine ben 203 comuni su 212 comuni avevano introdotto il NMC. Dei rimanenti nove comuni solo due non hanno ancora segnalato un'intenzione in questo senso.

Il modello contabile armonizzato permette da un lato paragoni significativi tra i comuni del Cantone, dall'altro però anche sul piano svizzero. I quattro indicatori pubblicati si basano sulle raccomandazioni della Conferenza delle autorità di vigilanza sulle finanze dei comuni e da ormai dieci anni vengono rilevati praticamente in tutti i cantoni. Questi paragoni consentono, in caso di un comune in buone condizioni finanziarie, di fornire la prova dell'efficace politica adottata dalle autorità comunali. Se tuttavia il bilancio pubblico di un comune peggiora, simili paragoni sono utili per un nuovo orientamento.

L'armonizzazione del settore contabile pubblico ha comportato pure un'uniformazione e quindi un miglioramento e una riduzione di prezzo degli strumenti impiegati a tale proposito (software-EED, pianificazione finanziaria, manuali) nonché miglioramenti nel campo della formazione. Nuovi membri dell'autorità (esecutivo comunale / CdG), come pure i nuovi abitanti si trovano più rapidamente a loro agio in un settore contabile armonizzato.

Negli ultimi due - tre anni si constatavano qua e là tendenze di allontanamento dall'armonizzazione. Con la diffusione del New Public Management (NPM) voci critiche presagivano la fine del modello contabile armonizzato. La Conferenza dei direttori delle finanze (CDF) ha perciò incaricato un gruppo di lavoro di verificare nel 1999 questa questione, giungendo alla conclusione inequivocabile che il citato modello si è affermato come valido sistema di contabilità finanziaria e che ci si deve attenere al medesimo. Deve quindi essere mantenuto in modo particolare il grado di armonizzazione raggiunto e, per quanto possibile, migliorato ulteriormente. I paragoni statistici in campo finanziario tra cantoni e comuni devono basarsi sul modello contabile armonizzato. Il gruppo di lavoro istituito dalla CDF continua tuttavia il proprio lavoro cercando di associare il NPM, attraverso il calcolo delle spese, al NMC.

Indicatori finanziari dei comuni grigion 1)			1994 - 1999				
		1994	1995	1996	1997	1998	1999
Grado d'autofinanziamento	2)	96.35 %	99.09 %	87.36 %	77.86 %	75.91 %	63.23 %
Quota d'autofinanziamento	3)	16.96 %	17.16 %	15.83 %	14.86 %	12.50 %	12.13 %
Quota degli interessi	4)	0.65 %	0.75 %	0.23 %	0.41 %	0.27 %	- 0.28 %
Quota degli oneri finanziari	5)	10.57 %	10.60 %	10.09 %	11.32 %	10.66 %	10.46 %
Indebitamento netto pro capite in fr.	6)	1'901.--	1'832.--	1'840.--	1'903.--	2'020.--	2'340.--

1) L'indebitamento netto è stato determinato per tutti i 212 comuni, mentre gli altri indicatori finanziari unicamente per quei comuni con il NMC (1994: 104; 1995: 120; 1996: 148; 1997: 163; 1998: 188; 1999: 203)

2) Ideale: 100 % e più; da buono a accettabile: 100 – 70 %; problematico: inferiore al 70 %

3) Buona: superiore al 20 %; media: 10 – 20 %; debole: inferiore al 10 %

4) Basso: inferiore al 2 %; media: 2 – 5 %; elevata: 5 – 8 %; molto elevata (indebitamento non più accettabile): superiore all'8 %

5) Basso: inferiore al 5 %; accettabile: 5 – 15 %; elevata a molto elevata: 15 – 25 %; non più accettabile: superiore al 25 %

6) Basso: fino a fr. 1'000.--; medio: fr. 1'000.-- - fr. 3'000.--; elevato: fr. 3'000.-- - fr. 5'000.--; molto elevato: superiore a fr. 5'000.--

Indicatori finanziari 1999: in aumento le differenze tra i comuni

Come risulta dall'analisi dei conti annuali 1999 di tutti i comuni grigioni, le situazioni finanziarie continuano ad evolversi in modo molto differente. Mentre la situazione finanziaria di una serie di comuni del „Churer Rheinthal“ e di singoli comuni con stazioni di cura è migliorata, nella media cantonale si constata nel complesso un peggioramento. Ciò si denota soprattutto nell'autofinanziamento regressivo. L'autofinanziamento medio corrisponde ancora a circa due terzi di quello del 1995. Mentre l'indebitamento netto è aumentato ancora leggermente, le quote degli oneri dovuti agli interessi e agli oneri finanziari sono leggermente migliorate.

In particolare gli indicatori finanziari 1999 si sono sviluppati come segue:

Il **grado d'autofinanziamento** indica in che misura gli investimenti nuovi possono essere finanziati con mezzi propri. Un autofinanziamento inferiore al 100 per cento comporta un nuovo indebitamento. Se questo valore supera il 100 per cento, è possibile ammortizzare i debiti. Valori tra il 70 ed il 100 per cento rappresentano un indebitamento ancora accettabile. Quale conseguenza del sensibile aumento dell'attività d'investimento e delle regressive entrate per investimenti, il grado medio di autofinanziamenti è sceso dal 75.9 per cento al 63 per cento, fatto questo che rinvia ad un aumento dei problemi di natura finanziaria. Dei 203 comuni con il NMC in totale 37 chiudono il conto degli investimenti con una maggiore entrata. In questi casi l'indice non può essere determinato. I 50 (lo scorso anno 52) comuni rimanenti raggiungono un grado di autofinanziamento pari al 100 per cento e oltre, mentre 92 comuni (lo scorso anno 76) si trovano sotto la soglia del 70 per cento.

La **quota d'autofinanziamento** caratterizza la capacità finanziaria ed il margine finanziario di un comune. Una quota media di autofinanziamento pari al 12.1 per cento indica una capacità d'investimento da sufficiente a buona. In due quinti dei comuni questa quota inferiore al 10 per cento può tuttavia essere ritenuta debole.

La **quota degli oneri finanziari** è l'indice per valutare l'aggravio del bilancio pubblico con i costi del capitale. Un'elevata quota degli oneri finanziari indica un grande fabbisogno d'ammortamento e/o un elevato indebitamento. La quota media dell'10.5 per cento riscontrata nei comuni può essere ritenuta

ancora soddisfacente. Tuttavia per un buon terzo circa dei comuni la quota è elevata, in quanto supera il 15 per cento. 16 comuni superano addirittura la soglia del 25 per cento.

La **quota degli interessi** che si distingue dalla quota degli oneri finanziari per il fatto che non sono inclusi gli ammortamenti del patrimonio amministrativo, registra con - 0.29 per cento un indebitamento medio relativamente basso. Una buona metà dei comuni non presenta al netto alcuna quota degli interessi.

Il **debito netto pro capite** viene sovente utilizzato come indice d'indebitamento. La significatività di questo indicatore dipende però dalla giusta valutazione del patrimonio finanziario. Il valore medio di 2'340 franchi rientra nei limiti. 96 comuni dei 212 evidenziano, anziché un indebitamento, mezzi disponibili. In 37 comuni (anno precedente 31) si riscontra un indebitamento superiore a 5'000 franchi pro capite.

Definizione degli indicatori finanziari

Grado d'autofinanziamento:

Autofinanziamento in per cento degli investimenti netti

Autofinanziamento:

ammortamenti del patrimonio amministrativo e del disavanzo di bilancio più il saldo della gestione corrente compresi i versamenti e dedotti i prelevamenti dai finanziamenti speciali.

Investimenti netti:

uscite per investimenti dedotte le entrate per investimenti senza le partite di giro e le registrazioni all'attivo e al passivo.

Quota d'autofinanziamento

autofinanziamento in per cento del ricavo finanziario.

Ricavo finanziario:

ricavi del conto di gestione corrente dedotti i prelevamenti dai finanziamenti speciali nonché le partite di giro e le compensazioni interne.

Quota degli interessi:

interessi netti in per cento del ricavo finanziario.

Interessi netti:

interessi passivi meno i redditi patrimoniali diminuiti dei costi per gli immobili del patrimonio finanziario.

Quota degli oneri finanziari

onere finanziario in per cento dei ricavi finanziari.

Onere finanziario

interessi passivi e ammortamenti ordinari dedotti i redditi patrimoniali ridotti dei costi per gli immobili del patrimonio finanziario.

Indebitamento netto / mezzi disponibili:

capitale di terzi dedotto il patrimonio finanziario.

Lo sportello virtuale: cliccando si accede alla cancelleria comunale

La Confederazione, i cantoni ed i comuni stanno lavorando al progetto „Lo sportello unico virtuale“ (sportello elettronico). Ben presto le cittadine ed i cittadini potranno contattare le autorità anche via Internet.

Il primo progetto pilota prenderà avvio alla fine del 2001 con il nome www.ch.ch in Internet. I lavori in corso possono già oggi essere seguiti consultando il sito Internet www.admin.ch/e-gov.

Sportello virtuale delle autorità

L'idea dello sportello unico virtuale consiste nella creazione di un accesso diretto alle autorità statali, strutturato secondo i problemi quotidiani delle cittadine e dei cittadini. In relazione a ciò sono pensabili le seguenti parole chiave quali nascita, matrimonio, trasloco, scuola, caccia servizio militare, imposte, decesso ecc. Partendo da queste parole chiave le utenti e gli utenti verranno collegati direttamente con le competenti autorità, che saranno prevalentemente i comuni, ma potranno anche essere i cantoni o la Confederazione. I contenuti dello sportello virtuale verranno allestiti in comune dagli uffici competenti della Confederazione, dei cantoni e dei comuni.

Informazione - Comunicazione - Transazione

Le persone che utilizzeranno lo sportello virtuale non avranno solo la possibilità d'informarsi e di prepararsi meglio ai loro contatti con le autorità, ma potranno addirittura sbrigare direttamente in forma elettronica la loro pratica, incluso il pagamento di eventuali tasse. Singole autorità offrono già la possibilità di eseguire transazioni (ad es. moduli, prenotazioni ecc.) Con il progetto pilota, che continuerà fino alla fine del 2002, viene allestita un'infrastruttura che può essere utilizzata per tutte le autorità. Attualmente sono in sospenso ancora diverse questioni concernenti la sicurezza dei dati (cifratura, firma digitale). Un gruppo della Confederazione è al lavoro per cercare soluzioni e preparare delle basi giuridiche.

I Grigioni cooperano attivamente

I diversi organi che si occupano del progetto hanno dato avvio al proprio lavoro all'inizio dell'anno. I Grigioni sono ben rappresentati nel gruppo di accompagnamento, di cui fanno parte oltre a due impiegati cantonali i seguenti quattro comuni pilota: Felsberg, Mesocco, Samedan e Vaz/Oberbaz. L'attuale obiettivo principale consiste, oltre che nella creazione della necessaria infrastruttura, nel conseguire un effetto „a catena“. Quest'ultimo dovrà avere come conseguenza che entro la fine del 2001 tutti i comuni svizzeri dovranno essere presenti nello sportello virtuale. I comuni che non dispongono ancora di una Pagina Web compariranno per lo meno con un indirizzo postale, indirizzo e-mail e/o numero di fax nonché numero di telefono.

Chi paga?

Il progetto dello sportello virtuale non comporta alcuna modifica dell'ordinamento delle competenze vigente all'interno del federalismo svizzero. Il gruppo di accompagnamento elaborerà tuttavia delle direttive per i contenuti standard di un tema e gli aspetti tecnici e assicurerà anche il controllo della qualità. Al fine di sostenere tutti questi lavori, la Cancelleria federale creerà dei cosiddetti „Helpdesks“ (centri di supporto) per i cantoni ed i comuni. La Confederazione metterà a disposizione la piattaforma tecnica plurilingue e veglierà pure affinché nell'ambito del progetto venga realizzata un'infrastruttura in materia di sicurezza. Con queste prestazioni preliminari la Confederazione intende assicurare una procedura coordinata. Per quanto riguarda la futura gestione (a decorrere dal 2003) è previsto un dimezzamento delle spese tra la Confederazione ed i cantoni con i rispettivi comuni. Per ora dal 2003 in poi si prevedono spese annuali d'esercizio pari a complessivi due milioni di franchi.

Principio della solidarietà

Tutti i 3'000 comuni della Svizzera e quindi anche tutti i 212 comuni grigioni dovranno poter approfittare nella stessa misura dei lavori relativi al progetto. Il progetto comune dello sportello virtuale è sostenuto dalla solidarietà. I piccoli comuni dovranno poter approfittare di quelli che dispongono già di una considerevole offerta in Internet. Ad essi dovrà essere offerto il supporto necessario affinché possano disporre al più presto possibile e senza grandi oneri di una propria presenza in Internet e di un'offerta minima nello sportello virtuale.

Gruppo di accompagnamento sportello virtuale
Contatto: hanspeter.haenni@staka.gr.ch

Programma dei corsi e dei convegni

Estratto dell'offerta di perfezionamento della HWT Coira, della VBGA, della AGP e della società W&W-Informatica (in lingua tedesca)

→ Serata d'informazione per il diploma professionale amministrazione pubblica e organizzazioni senza profitto	24.04.01
→ NPM: maledizione o beneficio?	10.05.01
→ Seminario piano finanziario	17./18.05.01
→ Come comunicare temi critici?	25.05.01
→ Controlling nella gestione pubblica	16./17.08.01
→ Approfondimento del diritto amministrativo	05.10.01
→ Seminario d'approfondimento nuovo modello contabile	25./26.10.01
→ Possibilità e rischi di una fusione comunale	09.11.01
→ Cognizioni fondamentali della procedura per i permessi di costruzione	27.04./29.05 u 15.08.01

Gemeinde	Einw. 1999	Steuer- fuss 1999	Finanz- kraftgr. 1999	Selbstfinan- zierungs- grad in %	Selbstfinan- zierungs- anteil in %	Kapital- dienststan- teil in %	Zinsbe- lastungs- anteil in %	Nettover- mögen bzw. Nettoschuld je Einw. in Fr.
	(1)	(2)	(3)	(4)	(5)	(6)	(7)	(8)
1 Almens	229	120.00	4		3.55	15.81	-4.82	1'839
2 Alvaneu	429	120.00	3	97.62	21.82	2.87	-1.67	4'498
3 Alvaschein	170	89.25	2	182.80	8.21	21.79	3.29	-2'467
4 Andeer	710	78.75	1	154.89	26.89	12.19	1.17	-5'345
5 Andiast	250	115.00	4	49.39	20.00	-12.79	-13.77	14'556
6 Ardez	439	88.00	2		30.28	17.01	1.16	-2'319
7 Arosa	2'342	90.00	1	62.92	14.65	15.96	1.87	-4'140
8 Arvigo	90	110.00	3	31.42	27.26	12.34	-16.61	31'450
9 Ausserferrera	54	73.50	1	274.66	31.80	17.18	1.45	30'901
10 Avers	185	110.00	3	110.55	12.81	26.77	1.82	-2'137
11 Bergün/Bravuogn	539	130.00	5	70.10	13.86	29.45	12.09	-16'773
12 Bever	633	100.00	3		11.86	9.42	-0.37	-2'376
13 Bivio	241	126.00	3		-2.88	4.08	2.59	-3'254
14 Bonaduz	2'444	110.00	2		7.46	21.57	7.68	-4'986
15 Bondo	196	90.00	1	26.54	8.44	6.82	0.62	-4'845
16 Braggio	70	130.00	5		10.63	-0.87	-7.57	9'768
17 Breil/Brigels	1'289	105.00	3	18.33	5.36	13.02	1.81	-4'026
18 Brienz/Brinzauls	110	110.00	3	27.88	16.90	1.57	-4.85	12'115
19 Brusio	1'320	105.00	2	24.03	10.57	14.08	0.35	-3'460
20 Buseno	112	115.50	3		17.90	16.08	0.21	-11'659
21 Calfeisen	50	130.00	5	7.60	8.92	8.24	-3.21	4'779
22 Cama	480	73.50	1	29.47	15.04	4.82	1.77	-2'754
23 Camuns	63	130.00	5	-0.95	-0.37	24.27	-2.91	1'966
24 Castaneda	227	105.00	3		24.42	29.97	5.94	2'627
25 Castasegna	208	120.00	4		-0.45	7.12	1.90	-2'521
26 Casti-Wergenstein	52	105.00	3	64.38	31.17	16.23	3.99	4'612
27 Castiel	128	130.00	5	15.64	25.53	27.76	-1.52	-979
28 Castrisch	435	130.00	5		12.95	8.19	-3.86	4'378
29 Cauco	41	130.00	5	17.23	9.02	-10.80	-15.13	15'476
30 Cazis	1'410	120.75	4		15.52	21.75	1.81	-7'451
31 Celerina/Schlarigna	1'206	86.00	1					-765
32 Chur	31'185	90.00	1	35.12	5.34	5.11	-0.20	-4'183
33 Churwalden	1'249	120.00	4	65.68	8.02	17.08	6.95	-4'714
34 Clugin	43	130.00	4	121.63	32.88	10.22	-10.28	8'765
35 Conters i.P.	205	110.00	4	595.46	9.20	11.79	-2.13	15'594
36 Cumbel	270	130.00	4	40.98	6.11	23.36	1.82	-2'256
37 Cunter	212	78.75	1	74.40	12.77	5.73	-6.32	1'114
38 Davos	11'219	100.00	2	48.90	10.33	-2.94	-8.55	532
39 Degen	284	130.00	5		13.29	15.62	0.05	-334
40 Disentis/Mustér	2'209	105.00	3	94.93	7.95	17.58	5.32	-4'786
41 Domat/Ems	6'537	90.00	2	239.20	27.03	5.48	-4.71	1'434
42 Donath	148	120.00	4	32.03	24.00	0.02	-13.46	8'054
43 Duvin	84	130.00	5		26.55	5.18	5.18	-13'175
44 Falera	519	84.00	2	160.82	31.42	-2.86	-2.86	7'243
45 Fanas	397	130.00	5	15.84	7.85	15.35	1.72	-4'184
46 Feldis/Veulden	137	130.00	4		-6.04	12.22	-0.11	2'596
47 Felsberg	2'010	105.00	3	156.25	6.50	19.55	4.56	-2'033

Gemeinde	Einw. 1999	Steuer- fuss 1999	Finanz- kraftgr. 1999	Selbstfinan- zierungs- grad in %	Selbstfinan- zierungs- anteil in %	Kapital- dienstan- teil in %	Zinsbe- lastungs- anteil in %	Nettover- mögen bzw. Nettoschuld je Einw. in Fr. (8)
	(1)	(2)	(3)	(4)	(5)	(6)	(7)	
48 Fideris	581	120.00	4					
49 Filisur	524	105.00	2	30.06	15.36	12.73	4.26	-10'019
50 Fläsch	567	100.00	3	13.84	13.05	13.02	-4.64	-1'795
51 Flerden	172	130.00	5		22.64	2.73	-8.31	8'334
52 Flims	2'425	89.25	1					-2'232
53 Flond	184	130.00	4	35.99	23.34	7.80	-7.70	3'015
54 Ftan	463	110.00	3	19.87	5.33	12.95	2.64	-5'136
55 Fuldera	123	130.00	5	6.93	3.94	4.23	-2.90	5'913
56 Furna	214	130.00	5	105.04	16.18	21.21	-0.07	-945
57 Fürstenu	309	100.00	3		-7.41	3.04	-3.87	9'774
58 Grono	890	84.00	2	31.60	15.38	12.58	1.38	-1'816
59 Grüşch	1'213	120.00	4	783.81	17.44	7.30	1.97	-2'493
60 Guarda	160	105.00	3		-9.36	12.68	3.91	-6'380
61 Haldenstein	832	94.50	2		2.69	13.76	0.25	4'086
62 Hinterrhein	104	87.00	3		37.40	2.48	-18.34	19'112
63 Igis	7'181	120.00	3	72.75	7.76	19.66	6.74	-2'863
64 Ilanz	2'293	105.00	2	135.17	16.49	7.89	-4.35	-5'302
65 Innerferrera	35	70.00	1	368.77	31.75	13.27	1.83	25'522
66 Jenaz	1'179	100.00	3	5.11	6.61	2.47	-3.74	1'111
67 Jenins	757	102.90	2	62.64	13.78	-0.41	-1.81	2'738
68 Klosters-Serneus	3'894	90.20	1	50.06	16.59	25.87	3.08	-5'218
69 Küblis	854	110.00	3	188.72	5.66	13.83	1.28	-4'792
70 Laax	1'162	71.40	1	58.62	11.42	5.57	-1.08	-2'344
71 Ladir	112	120.00	4	591.68	20.42	1.99	-2.83	6'373
72 Langwies	333	110.00	3	-3.18	-1.72	13.02	-0.78	-3'546
73 Lantsch/Lenz	516	94.50	2					844
74 Lavin	198	89.25	2	8.16	11.28	4.34	0.37	-5'400
75 Leggia	142	120.00	4		-8.21	37.34	8.85	-3'210
76 Lohn	57	130.00	5	-28.23	-18.04	22.93	-5.29	559
77 Lostallo	663	90.00	2	71.05	20.14	1.58	-7.90	1'428
78 Lü	77	130.00	5	485.46	25.79	14.97	-5.76	6'133
79 Lüen	92	100.00	2	12.22	14.35	9.69	-7.17	2'389
80 Lumbrein	451	130.00	5	-55.58	-9.79	10.09	-1.20	102
81 Luven	205	130.00	4		4.44	10.20	-4.04	7'523
82 Luzein	1'169	120.00	4	254.13	12.46	13.47	1.91	-790
83 Madulain	185	94.50	1		17.35	-4.87	-7.76	15'394
84 Maienfeld	2'288	80.00	1	133.95	20.28	1.51	-7.15	2'390
85 Maladers	514	120.00	4	230.86	14.98	7.24	-2.59	3'103
86 Malans	1'923	110.25	3	121.76	13.97	16.73	2.73	-1'731
87 Malix	621	120.00	4	11.77	0.63	8.06	-1.24	-1'021
88 Marmorera	55	50.00	1	100.27	17.71	22.34	6.36	-1'165
89 Masein	391	130.00	4		1.54	11.55	0.85	33
90 Mastrils	526	130.00	5	20.38	4.24	20.80	4.16	-4'710
91 Mathon	59	130.00	5	53.60	23.81	-17.61	-21.40	47'935
92 Medel (Lucmagn)	510	90.00	1	98.80	26.62	3.22	-0.25	1'732
93 Medels i.Rh.	46	120.00	4	70.23	7.29	15.95	-7.87	17'383
94 Mesocco	1'219	105.00	2	45.31	13.26	11.93	2.45	-2'974
95 Molinis	149	105.00	4	171.80	20.08	-5.58	-19.74	25'581
96 Mon	93	95.00	3	565.98	29.27	18.23	-5.16	-455
97 Morissen	254	130.00	5	3.32	0.58	9.20	-2.07	2'605
98 Mulegns	38	78.75	1	565.30	33.88	7.47	-3.45	15'431
99 Müstair	840	130.00	4	78.60	8.49	2.48	-7.70	-2'131
100 Muttten	88	130.00	5		2.86	7.65	1.39	2'360

Gemeinde	Einw. 1999	Steuer- fuss 1999	Finanz- kraftgr. 1999	Selbstfinan- zierungs- grad in %	Selbstfinan- zierungs- anteil in %	Kapital- dienstan- teil in %	Zinsbe- lastungs- anteil in %	Nettover- mögen bzw. Nettoschuld je Einw. in Fr. (8)
	(1)	(2)	(3)	(4)	(5)	(6)	(7)	
101 Nufenen	135	120.00	4	48.28	21.23	-6.02	-9.51	5'872
102 Obersaxen	830	105.00	2		2.79	28.82	6.37	-15'669
103 Pagig	78	120.00	4	81.23	35.18	-0.43	-11.54	38'763
104 Parpan	310	80.00	1	-105.58	-23.98	16.28	1.38	-4'289
105 Paspels	422	90.00	2		1.48	37.15	-7.80	-10'769
106 Patzen-Fardün	75	120.00	4	-5.56	-2.18	23.64	-11.74	7'985
107 Peist	221	130.00	5	88.36	11.55	11.50	-0.75	-386
108 Pignia	121	78.75	2					8'611
109 Pigniu	56	84.00	1	-5.92	-9.91	0.87	-6.72	-7'313
110 Pitasch	117	130.00	5	743.81	29.87	8.79	-0.56	-1'672
111 Pontresina	1'843	85.00	1	117.01	19.54	31.97	6.13	-2'393
112 Portein	26	130.00	5	429.41	34.36	5.97	-2.12	8'775
113 Poschiavo	3'617	115.00	3	34.93	6.89	1.67	-0.68	-749
114 Praden	121	130.00	5	2.71	1.91	10.44	-5.87	-8'496
115 Pratval	258	120.00	4					4'043
116 Präz	200	130.00	4	13.18	3.99	7.68	-0.38	-122
117 La Punt-Chamues-ch	693	67.50	1	29.86	7.85	8.36	0.22	-3'704
118 Ramosch	494	110.00	3	9.96	1.10	16.42	5.63	-11'407
119 Rhäzüns	1'230	130.00	5	567.93	21.90	15.35	5.70	-3'306
120 Riein	86	130.00	5	12.60	25.59	10.04	-3.58	-1'255
121 Riom-Parsonz	366	99.75	2	140.10	4.58	-1.13	-3.63	11'176
122 Rodels	253	110.25	3					1'623
124 Rongellen	42	33.33	1	44.27	32.84	31.53	-1.60	-12'484
125 Rossa	119	105.00	3					13'560
126 Rothenbrunnen	322	90.00	2	61.26	17.45	8.07	-4.43	8'147
127 Roveredo	2'130	103.00	3	12.01	6.51	14.39	5.46	-4'317
128 Rueun	461	130.00	5	215.77	27.35	27.78	6.94	-12'222
129 Ruschein	380	120.00	3		-23.71	11.01	-5.23	2'776
130 San Vittore	681	105.00	3	11.99	5.64	23.48	3.78	-1'780
131 St. Antönien	247	130.00	4	-4.35	-4.46	20.29	3.33	-1'945
132 St. Ant.-Ascharina	131	130.00	5	-0.01	-0.01	10.83	-2.50	929
133 St. Martin	43	120.00	4	50.80	31.30	3.33	-5.00	9'954
134 St. Moritz	5'084	85.00	1	88.25	21.64	10.03	-3.16	-3'835
135 St. Peter	150	130.00	5		19.28	19.53	-7.08	2'991
136 Sta. Maria V.M.	366	130.00	4		8.22	10.78	0.09	-4'448
137 Sta. Maria i.C.	123	110.00	3		6.23	35.82	10.85	-2'077
138 Saas i.P.	757	105.00	3	64.37	9.58	9.73	2.38	-1'639
139 Safien	343	130.00	5	-726.92	-35.61	20.03	5.66	-6'876
140 Sagogn	664	120.00	4	48.94	1.61	16.94	4.58	-4'036
141 Salouf	218	110.25	2	12.37	2.37	-3.81	-5.52	7'284
142 Samedan	2'730	85.00	1	231.82	12.53	9.02	-2.18	-1'878
143 Samnaun	794	105.00	1	31.84	14.54	20.16	6.05	-18'198
144 Sarn	160	130.00	4	73.98	18.56	6.55	-5.28	18'458
145 Savognin	928	112.88	2	99.42	15.43	7.33	-0.71	37
146 Says	161	130.00	5	185.00	16.98	22.74	4.79	-6'624
147 S-chanf	628	90.00	2	145.07	21.07	0.50	-11.16	-8'991
148 Scharans	711	110.00	3	56.04	17.39	16.45	1.81	-4'330
149 Scheid	148	130.00	5		19.74	-11.40	-26.50	5'105
150 Schiers	2'447	120.00	3	30.45	16.40	16.64	0.69	1'706
151 Schlans	105	105.00	4	50.98	9.46	-3.80	-14.08	19'369
152 Schluein	528	110.00	3		10.68	7.88	-0.60	-6'781
153 Schmitten	267	130.00	4	63.93	14.29	57.68	-1.75	7'099
154 Schnaus	99	120.00	4	75.32	16.77	18.77	-3.48	3'323

Gemeinde	Einw. 1999	Steuer- fuss 1999	Finanz- kraftgr. 1999	Selbstfinan- zierungs- grad in %	Selbstfinan- zierungs- anteil in %	Kapital- dienststan- teil in %	Zinsbe- lastungs anteil in %	Nettover- mögen bzw. Nettoschuld je Einw. in Fr. (8)
	(1)	(2)	(3)	(4)	(5)	(6)	(7)	
155 Scuol	2'138	110.00	2	1'645.47	11.73	17.72	3.96	-21'461
156 Seewis i.P.	1'313	115.00	3		7.77	8.63	-3.88	2'558
157 Selma	44	130.00	5	18.63	13.14	-5.00	-13.44	25'785
158 Sent	917	110.00	3	51.69	4.87	21.12	6.63	-13'382
159 Sevgein	207	130.00	5	10.36	8.99	14.90	2.87	-4'687
160 Siat	207	120.00	4	123.46	32.21	4.90	-9.40	4'609
161 Sils i.D.	909	105.00	2	10.99	11.20	7.84	-3.77	24
162 Sils i.E./Segl	670	80.00	1	95.59	19.18	12.97	-0.92	-2'972
163 Silvaplana	917	88.00	1	49.90	30.18	22.58	-5.41	-2'581
164 Soazza	372	52.50	1	15.64	9.55	16.67	2.61	-5'703
165 Soglio	197	84.00	1	1'488.17	33.82	5.02	-1.26	4'007
166 Splügen	393	88.00	2	4'052.74	19.09	13.63	-4.36	1'398
167 Stampa	583	100.00	2		10.74	7.42	0.44	-1'344
168 Stierva	133	105.00	3	57.48	10.45	18.89	-2.67	-1'702
169 Sufers	131	50.00	1	447.02	37.64	31.02	0.02	-10'727
170 Sumvitg	1'467	105.00	3	67.49	16.06	12.49	3.47	-2'647
171 Sur	97	128.63	3	45.77	24.74	7.96	-3.13	831
172 Surava	235	120.00	4	19.93	4.47	11.33	4.44	-7'847
173 Surcasti	82	130.00	5	-1.09	-1.18	8.39	0.95	-1'147
174 Surcuolm	139	120.00	4		1.16	17.86	-11.20	21'858
175 Susch	223	77.00	1					-7'728
176 Tamins	1'183	110.00	3	37.98	20.79	15.47	2.44	-4'271
177 Tarasp	285	89.25	1	98.47	14.50	14.42	0.50	33
178 Tartar	165	130.00	5		31.66	11.80	-4.61	3'876
179 Tenna	102	130.00	5	55.79	14.40	3.89	-1.68	16'585
180 Tersnaus	78	130.00	5		2.93	22.54	-2.22	2'848
181 Thusis	2'605	110.00	2	117.62	12.82	17.25	6.30	-2'409
182 Tiefencastel	247	73.50	1	407.29	26.79	2.02	-1.93	-7'741
183 Tinizong-Rona	406	105.00	2	10.86	5.01	10.69	2.47	-927
184 Trans	70	130.00	5	-48.88	-21.50	5.37	-5.26	-5'475
185 Trimmis	2'758	98.00	3	79.96	14.90	6.64	-0.95	-2'163
186 Trin	1'102	110.00	3	61.31	10.09	8.24	0.65	826
187 Trun	1'357	105.00	3	48.96	14.23	12.68	-1.49	-4'258
188 Tschappina	172	130.00	5		14.72	-2.16	-7.03	11'977
189 Tschierschen	228	130.00	5	129.45	19.45	17.21	3.63	-10'602
190 Tschiv	179	130.00	4	-18.39	-13.94	17.90	-3.35	5'771
191 Tschlin	434	84.00	1	1'932.28	22.33	22.43	-2.31	-9'681
192 Tujetsch	1'597	95.00	2	101.49	9.13	6.74	-1.93	-4'780
193 Tumegl/Tomils	342	120.00	4	400.12	20.70	5.61	-4.67	558
194 Untervaz	2'089	105.00	2	79.41	9.14	8.45	0.63	-2'142
195 Uors-Peiden	93	130.00	4	7.23	3.62	14.71	-3.90	5'354
196 Urmein	96	120.00	5	286.67	33.34	-8.39	-21.93	25'388
197 Valchava	225	130.00	5	13.03	5.61	7.20	-8.57	4'894
198 Valendas	311	130.00	5	2.89	0.39	2.31	-8.08	5'094
199 Vals	1'000	99.75	1	82.84	17.11	27.46	7.83	-5'808
200 Valzeina	143	130.00	5	-13.04	-6.22	11.54	3.40	-2'156
201 Vaz/Observaz	2'652	80.00	1	73.49	11.46	9.63	-1.05	-391
202 Vella	475	130.00	4		14.18	31.99	-5.73	-3'837
203 Verdabbio	169	130.00	5	12'430.84	22.80	14.26	1.01	1'437
204 Versam	298	130.00	4	18.54	5.74	5.19	-3.47	3'134
205 Vicosoprano	492	94.50	1					-1'354
206 Vignogn	211	130.00	5	1'012.65	25.00	15.73	-1.92	-3'373
207 Vrin	282	130.00	4	148.70	37.19	10.82	-2.32	3'018

Gemeinde	Einw. 1999	Steuer- fuss 1999	Finanz- kraftgr. 1999	Selbstfinan- zierungs- grad in %	Selbstfinan- zierungs- anteil in %	Kapital- dienst- teil in %	Zinsbe- lastungs- anteil in %	Nettover- mögen bzw. Nettoschuld je Einw. in Fr.
	(1)	(2)	(3)	(4)	(5)	(6)	(7)	(8)
208 Waltensburg/Vuorz	419	120.00	4	20.42	7.04	20.61	5.68	-6'034
209 Wiesen	357	100.00	3	36.90	9.29	14.62	3.52	-8'654
210 Zernez	1'016	88.20	2	79.33	12.41	7.86	0.53	-1'996
211 Zillis-Reischen	358	57.75	1	37.67	29.98	8.44	2.48	-6'596
212 Zizers	3'027	110.00	3	141.97	13.21	15.72	1.66	59
213 Zuoz	1'320	99.75	2	127.30	28.30	2.31	-0.81	989
Kanton Graubünden	186'026			63.23	12.13	10.46	-0.28	-2'340

Legende:

- (1) ESPOP
- (2) Gemeindesteuerfuss in Prozenten der einfachen Kantonssteuer
- (3) Finanzkrafteinteilung 1999
- (4) Selbstfinanzierung in Prozenten der Nettoinvestition; Bei einem Einnahmenüberschuss in der Investitionsrechnung wird diese Kennzahl nicht ermittelt
- (5) Selbstfinanzierung in Prozenten des Finanzertrages
- (6) Kapitaldienst in Prozenten des Finanzertrages
- (7) Nettozinsen in Prozenten des Finanzertrages
- (8) Finanzvermögen abzüglich Fremdkapital; Nettovermögen (+); Nettoschuld (-)

Die Finanzkennzahlen gemäss Ziffern (4) bis (7) können nur bei jenen Gemeinden ermittelt werden, welche das Neue Rechnungsmodell im Sinne des Handbuchs des Rechnungswesens der Bündner Gemeinden anwenden.