### Allgemeine Daten

<table>
<thead>
<tr>
<th></th>
<th>2013</th>
<th>2014</th>
<th>2015</th>
<th>2016</th>
<th>2017</th>
<th>+/-</th>
</tr>
</thead>
<tbody>
<tr>
<td>Einwohner</td>
<td>361</td>
<td>353</td>
<td>347</td>
<td>353</td>
<td>337</td>
<td>-16</td>
</tr>
<tr>
<td>Steuerfuss in %</td>
<td>60.000</td>
<td>60.000</td>
<td>60.000</td>
<td>60.000</td>
<td>60.000</td>
<td>0</td>
</tr>
<tr>
<td>Handänderungssteuer in %</td>
<td>1.000</td>
<td>1.000</td>
<td>1.000</td>
<td>1.000</td>
<td>1.000</td>
<td>0</td>
</tr>
<tr>
<td>Liegenschaftssteuer in %</td>
<td>1.500</td>
<td>1.500</td>
<td>1.500</td>
<td>1.500</td>
<td>1.500</td>
<td>0</td>
</tr>
<tr>
<td>Finanzkraftgruppe</td>
<td>1</td>
<td>2</td>
<td>2</td>
<td>n/a</td>
<td>n/a</td>
<td>n/a</td>
</tr>
<tr>
<td>RP-Index in %</td>
<td>157.1</td>
<td>157.1</td>
<td>157.1</td>
<td>144.5</td>
<td>137.1</td>
<td>-7.4</td>
</tr>
</tbody>
</table>

### Finanzkennzahlen

<table>
<thead>
<tr>
<th></th>
<th>2013</th>
<th>2014</th>
<th>2015</th>
<th>2016</th>
<th>2017</th>
<th>+/-</th>
</tr>
</thead>
<tbody>
<tr>
<td>Selbstfinanzierung absolut in CHF</td>
<td>270'740</td>
<td>441'081</td>
<td>799'686</td>
<td>736'255</td>
<td>762'733</td>
<td>26'479</td>
</tr>
<tr>
<td>Selbstfinanzierung je Einwohner in CHF</td>
<td>750</td>
<td>1250</td>
<td>2'305</td>
<td>2'086</td>
<td>2'263</td>
<td>178</td>
</tr>
<tr>
<td>Nettovermögen(-)schuld(-) absolut in CHF</td>
<td>-2'678'175</td>
<td>-2'803'461</td>
<td>-2'707'062</td>
<td>-2'096'328</td>
<td>-1'520'358</td>
<td>575'970</td>
</tr>
<tr>
<td>(1) Nettovermögen(-)schuld(-) je Einwohner in CHF</td>
<td>-7'419</td>
<td>-7'942</td>
<td>-7'801</td>
<td>-5'939</td>
<td>-4'511</td>
<td>1'427</td>
</tr>
<tr>
<td>(2) Selbstfinanzierungsgrad in %</td>
<td>49.38</td>
<td>89.68</td>
<td>133.80</td>
<td>772.87</td>
<td>552.56</td>
<td>-220.31</td>
</tr>
<tr>
<td>(3) Selbstfinanzierungsanteil in %</td>
<td>9.91</td>
<td>16.61</td>
<td>25.53</td>
<td>23.36</td>
<td>24.80</td>
<td>1.44</td>
</tr>
<tr>
<td>(4) Kapitaldiennsanteil in %</td>
<td>13.29</td>
<td>14.50</td>
<td>12.34</td>
<td>11.04</td>
<td>10.68</td>
<td>-0.36</td>
</tr>
<tr>
<td>(5) Zinsbelastungsanteil in %</td>
<td>-0.70</td>
<td>-0.65</td>
<td>-0.66</td>
<td>-1.01</td>
<td>-1.38</td>
<td>-0.37</td>
</tr>
<tr>
<td>(6) Bruttolkeinschuldungsanteil in %</td>
<td>174.57</td>
<td>180.18</td>
<td>151.63</td>
<td>141.81</td>
<td>135.58</td>
<td>-6.23</td>
</tr>
<tr>
<td>(7) Investitionsanteil in %</td>
<td>30.16</td>
<td>30.29</td>
<td>38.10</td>
<td>17.90</td>
<td>19.86</td>
<td>1.96</td>
</tr>
</tbody>
</table>

### Erläuterung Finanzkennzahlen:

1. **Finanzvermögen abzüglich Fremdkapital / Minusbeträge bedeuten eine Verschuldung / Verschuldung klein: bis CHF 1'000; Verschuldung mittel: CHF 1'000 – 3'000; Verschuldung gross: CHF 3'000 – 5'000; Verschuldung sehr hoch: über CHF 5'000.**
2. **Selbstfinanzierung in % der Nettoinvestition / Ideal: 100 % und darüber; gut bis vertretbar: 100 - 70 %; problematisch: unter 70 %**
3. **Selbstfinanzierung in % des Finanzertrages / Gut: über 20 %; mittel: 10 - 20 %; schwach: unter 10 %**
5. **Nettozinsen in % des Finanzertrages / Klein: unter 5 %; mittel: 2 - 5 %; gross 5 - 8 %; sehr hoch (Verschuldung kaum noch tragbar): über 8 %**
6. **Bruttoinvestitionen in % des Finanzertrages / Sieh gut: < 50 %; gut: 50 - 100 %; mittel: 100 - 150 %; schlecht: 150 - 200 %; kritisch: > 200 %**
7. **Bruttoinvestitionen in % der konsolidierten Ausgaben / Schwach: < 10 %; mittel: 10 - 20 %; stark: 20 - 30 %; sehr stark: > 30 %**
### Bilanz

<table>
<thead>
<tr>
<th></th>
<th>2013</th>
<th>2014</th>
<th>2015</th>
<th>2016</th>
<th>2017</th>
<th>+/-</th>
</tr>
</thead>
<tbody>
<tr>
<td>10 Flüssige Mittel</td>
<td>281'887</td>
<td>500'073</td>
<td>449'274</td>
<td>903'585</td>
<td>1'579'765</td>
<td>676'180</td>
</tr>
<tr>
<td>11 Guthaben</td>
<td>809'775</td>
<td>693'534</td>
<td>1'012'703</td>
<td>1'051'337</td>
<td>831'260</td>
<td>-220'276</td>
</tr>
<tr>
<td>12 Anlagen</td>
<td>1'032'701</td>
<td>988'978</td>
<td>888'255</td>
<td>653'254</td>
<td>353'876</td>
<td>-299'379</td>
</tr>
<tr>
<td>13 Transitorische Aktiven</td>
<td>769'415</td>
<td>554'539</td>
<td>471'962</td>
<td>471'033</td>
<td>416'506</td>
<td>-54'527</td>
</tr>
<tr>
<td><strong>Total Eigenkapital</strong></td>
<td><strong>2'884</strong></td>
<td><strong>2'84</strong></td>
<td><strong>2'81</strong></td>
<td><strong>2'80</strong></td>
<td><strong>2'76</strong></td>
<td><strong>676'180</strong></td>
</tr>
<tr>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td>14 Sachgüter</td>
<td>3'891'036</td>
<td>4'020'588</td>
<td>3'838'462</td>
<td>3'321'180</td>
<td>2'814'678</td>
<td>-506'502</td>
</tr>
<tr>
<td>15 Darlehen und Beteiligungen</td>
<td>0</td>
<td>0</td>
<td>0</td>
<td>0</td>
<td>0</td>
<td>0</td>
</tr>
<tr>
<td>16 Investitionsbeiträge</td>
<td>3'0563</td>
<td>27'507</td>
<td>0</td>
<td>0</td>
<td>0</td>
<td>0</td>
</tr>
<tr>
<td>17 Übrige aktivierte Ausgaben</td>
<td>198'169</td>
<td>167'470</td>
<td>162'549</td>
<td>121'573</td>
<td>115'131</td>
<td>-6'432</td>
</tr>
<tr>
<td><strong>Total Verwaltungsvermögen</strong></td>
<td><strong>4'119'768</strong></td>
<td><strong>4'215'565</strong></td>
<td><strong>4'001'011</strong></td>
<td><strong>3'442'753</strong></td>
<td><strong>2'929'809</strong></td>
<td><strong>-529'444</strong></td>
</tr>
<tr>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td>180 Wasserversorgung</td>
<td>104'523</td>
<td>138'962</td>
<td>184'275</td>
<td>215'954</td>
<td>178'753</td>
<td>-37'201</td>
</tr>
<tr>
<td>181 Abwasserbeseitigung</td>
<td>294'327</td>
<td>325'336</td>
<td>379'824</td>
<td>435'310</td>
<td>436'697</td>
<td>1'387</td>
</tr>
<tr>
<td>182 Abfallbeseitigung</td>
<td>15'506</td>
<td>7'933</td>
<td>5'833</td>
<td>12'955</td>
<td>31'228</td>
<td>18'273</td>
</tr>
<tr>
<td>183 Stromversorgung</td>
<td>0</td>
<td>0</td>
<td>0</td>
<td>0</td>
<td>0</td>
<td>0</td>
</tr>
<tr>
<td>184 Kabelnetze</td>
<td>0</td>
<td>0</td>
<td>0</td>
<td>0</td>
<td>0</td>
<td>0</td>
</tr>
<tr>
<td>185 Sägerei</td>
<td>0</td>
<td>0</td>
<td>0</td>
<td>0</td>
<td>0</td>
<td>0</td>
</tr>
<tr>
<td>186</td>
<td>0</td>
<td>0</td>
<td>0</td>
<td>0</td>
<td>0</td>
<td>0</td>
</tr>
<tr>
<td>188 Vorfinanzierungen</td>
<td>0</td>
<td>0</td>
<td>0</td>
<td>0</td>
<td>0</td>
<td>0</td>
</tr>
<tr>
<td>189 Übrige</td>
<td>0</td>
<td>0</td>
<td>0</td>
<td>0</td>
<td>0</td>
<td>0</td>
</tr>
<tr>
<td><strong>Total Vorschüsse für Spezialfinanzierungen</strong></td>
<td><strong>414'357</strong></td>
<td><strong>472'233</strong></td>
<td><strong>569'932</strong></td>
<td><strong>664'218</strong></td>
<td><strong>646'678</strong></td>
<td><strong>-17'540</strong></td>
</tr>
<tr>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td>19 Bilanzfehlbetrag</td>
<td>0</td>
<td>0</td>
<td>0</td>
<td>0</td>
<td>0</td>
<td>0</td>
</tr>
<tr>
<td><strong>Total Bilanzfehlbetrag</strong></td>
<td><strong>0</strong></td>
<td><strong>0</strong></td>
<td><strong>0</strong></td>
<td><strong>0</strong></td>
<td><strong>0</strong></td>
<td><strong>0</strong></td>
</tr>
<tr>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td>20 Laufende Verpflichtungen</td>
<td>514'339</td>
<td>414'631</td>
<td>419'997</td>
<td>327'516</td>
<td>172'542</td>
<td>-154'974</td>
</tr>
<tr>
<td>21 Kurzfristige Schulden</td>
<td>0</td>
<td>15'647</td>
<td>-20'157</td>
<td>0</td>
<td>0</td>
<td>0</td>
</tr>
<tr>
<td>22 Mittel- und langfristige Schulden</td>
<td>4'770'000</td>
<td>4'770'000</td>
<td>4'770'000</td>
<td>4'470'000</td>
<td>4'170'000</td>
<td>-300'000</td>
</tr>
<tr>
<td>23 Verpflichtungen für Sonderrechnungen</td>
<td>0</td>
<td>0</td>
<td>0</td>
<td>0</td>
<td>0</td>
<td>0</td>
</tr>
<tr>
<td>24 Rückstellungen</td>
<td>952</td>
<td>952</td>
<td>145'821</td>
<td>145'821</td>
<td>147'896</td>
<td>2'705</td>
</tr>
<tr>
<td>25 Transitorische Passiven</td>
<td>286'662</td>
<td>339'354</td>
<td>213'595</td>
<td>232'401</td>
<td>211'327</td>
<td>-2'074</td>
</tr>
<tr>
<td><strong>Total Fremdkapital</strong></td>
<td><strong>5'571'953</strong></td>
<td><strong>5'540'585</strong></td>
<td><strong>5'292'256</strong></td>
<td><strong>5'175'738</strong></td>
<td><strong>4'701'765</strong></td>
<td><strong>-473'973</strong></td>
</tr>
<tr>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td>280 Wasserversorgung</td>
<td>0</td>
<td>0</td>
<td>0</td>
<td>0</td>
<td>0</td>
<td>0</td>
</tr>
<tr>
<td>281 Abwasserbeseitigung</td>
<td>173'364</td>
<td>173'364</td>
<td>173'364</td>
<td>173'364</td>
<td>173'364</td>
<td>0</td>
</tr>
<tr>
<td>282 Abfallbeseitigung</td>
<td>0</td>
<td>0</td>
<td>0</td>
<td>0</td>
<td>0</td>
<td>0</td>
</tr>
<tr>
<td>283 Stromversorgung</td>
<td>73'803</td>
<td>80'529</td>
<td>73'751</td>
<td>93'097</td>
<td>102'570</td>
<td>9'473</td>
</tr>
<tr>
<td>284 Kabelnetze</td>
<td>0</td>
<td>0</td>
<td>0</td>
<td>0</td>
<td>0</td>
<td>0</td>
</tr>
<tr>
<td>285 Sägerei</td>
<td>0</td>
<td>0</td>
<td>0</td>
<td>0</td>
<td>0</td>
<td>0</td>
</tr>
<tr>
<td>286</td>
<td>0</td>
<td>0</td>
<td>0</td>
<td>0</td>
<td>0</td>
<td>0</td>
</tr>
<tr>
<td>288 Vorfinanzierungen</td>
<td>0</td>
<td>0</td>
<td>0</td>
<td>0</td>
<td>0</td>
<td>0</td>
</tr>
<tr>
<td>289 Übrige</td>
<td>711'388</td>
<td>705'318</td>
<td>663'962</td>
<td>709'351</td>
<td>645'444</td>
<td>-64'107</td>
</tr>
<tr>
<td><strong>Total Verpflichtungen für Spezialfinanzierungen</strong></td>
<td><strong>958'555</strong></td>
<td><strong>959'210</strong></td>
<td><strong>911'078</strong></td>
<td><strong>976'013</strong></td>
<td><strong>921'379</strong></td>
<td><strong>-54'634</strong></td>
</tr>
<tr>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td>29 Eigenkapital</td>
<td>897'395</td>
<td>925'127</td>
<td>952'803</td>
<td>1'034'630</td>
<td>1'134'750</td>
<td>100'119</td>
</tr>
<tr>
<td><strong>Total Eigenkapital</strong></td>
<td><strong>897'395</strong></td>
<td><strong>925'127</strong></td>
<td><strong>952'803</strong></td>
<td><strong>1'034'630</strong></td>
<td><strong>1'134'750</strong></td>
<td><strong>100'119</strong></td>
</tr>
<tr>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td>2 Total Passiven</td>
<td>7'427'903</td>
<td>7'424'922</td>
<td>7'393'136</td>
<td>7'186'381</td>
<td>6'757'893</td>
<td>-428'487</td>
</tr>
<tr>
<td>Erfolgsrechnung - Funktionaler Gliederung</td>
<td>2013</td>
<td>2014</td>
<td>2015</td>
<td>2016</td>
<td>2017</td>
<td>+/-</td>
</tr>
<tr>
<td>------------------------------------------</td>
<td>------</td>
<td>------</td>
<td>------</td>
<td>------</td>
<td>------</td>
<td>-----</td>
</tr>
<tr>
<td>0  Allgemeine Verwaltung</td>
<td>-30'4950</td>
<td>-265'239</td>
<td>-258'021</td>
<td>-281'1095</td>
<td>-270'886</td>
<td>10'210</td>
</tr>
<tr>
<td>1  Öffentliche Sicherheit</td>
<td>-9'644</td>
<td>-11'150</td>
<td>-14'791</td>
<td>-53'329</td>
<td>-18'828</td>
<td>-13'499</td>
</tr>
<tr>
<td>2  Bildung</td>
<td>-622'040</td>
<td>-508'394</td>
<td>-502'428</td>
<td>-438'006</td>
<td>-331'124</td>
<td>106'883</td>
</tr>
<tr>
<td>3  Kultur und Freizeit</td>
<td>-65'733</td>
<td>-79'499</td>
<td>-76'155</td>
<td>-96'674</td>
<td>-67'247</td>
<td>29'427</td>
</tr>
<tr>
<td>4  Gesundheit</td>
<td>-156'226</td>
<td>-197'023</td>
<td>-152'517</td>
<td>-188'278</td>
<td>-207'414</td>
<td>-19'136</td>
</tr>
<tr>
<td>5  Soziale Wohlfahrt</td>
<td>-30'090</td>
<td>-30'027</td>
<td>-31'701</td>
<td>-34'915</td>
<td>-13'181</td>
<td>217'34</td>
</tr>
<tr>
<td>6  Verkehr</td>
<td>-123'459</td>
<td>-83'045</td>
<td>-63'882</td>
<td>-79'041</td>
<td>-91'467</td>
<td>-12'426</td>
</tr>
<tr>
<td>7  Umwelt und Raumordnung</td>
<td>-33'272</td>
<td>-32'558</td>
<td>-42'652</td>
<td>-43'105</td>
<td>-49'867</td>
<td>-6'762</td>
</tr>
<tr>
<td>8  Volkswirtschaft</td>
<td>-61'591</td>
<td>-69'232</td>
<td>-58'314</td>
<td>-69'998</td>
<td>-9'989</td>
<td>599'10</td>
</tr>
<tr>
<td>9  Finanzen und Steuern</td>
<td>1'244'967</td>
<td>1'304'259</td>
<td>1'228'135</td>
<td>1'318'170</td>
<td>1'160'022</td>
<td>-158'048</td>
</tr>
</tbody>
</table>

<table>
<thead>
<tr>
<th>Erfolgsrechnung - Artengliederung</th>
<th>2013</th>
<th>2014</th>
<th>2015</th>
<th>2016</th>
<th>2017</th>
<th>+/-</th>
</tr>
</thead>
<tbody>
<tr>
<td>30  Personalaufwand</td>
<td>330'008</td>
<td>315'178</td>
<td>313'239</td>
<td>321'748</td>
<td>290'894</td>
<td>-30'854</td>
</tr>
<tr>
<td>31  Sachaufwand</td>
<td>1'086'345</td>
<td>933'287</td>
<td>928'600</td>
<td>884'148</td>
<td>947'861</td>
<td>63'713</td>
</tr>
<tr>
<td>32  Passivzinsen</td>
<td>382'929</td>
<td>415'699</td>
<td>373'131</td>
<td>287'955</td>
<td>17'111</td>
<td>-11'684</td>
</tr>
<tr>
<td>33  Abschreibungen</td>
<td>405'765</td>
<td>412'127</td>
<td>933'505</td>
<td>910'757</td>
<td>996'336</td>
<td>85'579</td>
</tr>
<tr>
<td>34  Anteile und Beiträge ohne Zweckbindung</td>
<td>-3'893</td>
<td>38'562</td>
<td>88'443</td>
<td>101'153</td>
<td>76'489</td>
<td>-24'664</td>
</tr>
<tr>
<td>35  Entschädigungen an Gemeinwesen</td>
<td>584'037</td>
<td>476'580</td>
<td>504'442</td>
<td>485'950</td>
<td>359'196</td>
<td>-126'754</td>
</tr>
<tr>
<td>36  Eigene Beiträge</td>
<td>403'338</td>
<td>399'961</td>
<td>359'069</td>
<td>359'489</td>
<td>316'164</td>
<td>-43'325</td>
</tr>
<tr>
<td>37  Durchlaufende Beiträge</td>
<td>0</td>
<td>0</td>
<td>0</td>
<td>0</td>
<td>0</td>
<td>0</td>
</tr>
<tr>
<td>38  Einlagen in Spezialfinanzierungen und Stiftungen</td>
<td>145'786</td>
<td>103'459</td>
<td>52'374</td>
<td>109'182</td>
<td>46'199</td>
<td>-62'983</td>
</tr>
<tr>
<td>39  Interne Verrechnungen</td>
<td>252'814</td>
<td>233'923</td>
<td>216'465</td>
<td>243'958</td>
<td>224'373</td>
<td>-19'584</td>
</tr>
</tbody>
</table>

| Total Aufwand                     | 3'242'492 | 2'956'644 | 3'433'450 | 3'445'180 | 3'274'624 | -170'556 |

<table>
<thead>
<tr>
<th></th>
<th></th>
<th></th>
<th></th>
<th></th>
<th></th>
<th></th>
</tr>
</thead>
<tbody>
<tr>
<td>34  Aufwand - Anteile und Beiträge ohne Zweckbindung</td>
<td>-3'893</td>
<td>38'562</td>
<td>88'443</td>
<td>101'153</td>
<td>76'489</td>
<td>-24'664</td>
</tr>
<tr>
<td>44  Ertrag - Anteile und Beiträge ohne Zweckbindung</td>
<td>0</td>
<td>0</td>
<td>0</td>
<td>0</td>
<td>0</td>
<td>0</td>
</tr>
</tbody>
</table>

<table>
<thead>
<tr>
<th>Erfolgsrechnung - Fiskalertrag</th>
<th>2013</th>
<th>2014</th>
<th>2015</th>
<th>2016</th>
<th>2017</th>
<th>+/-</th>
</tr>
</thead>
<tbody>
<tr>
<td>400  Einkommens- und Vermögenssteuern</td>
<td>560'727</td>
<td>429'588</td>
<td>596'355</td>
<td>653'026</td>
<td>482'244</td>
<td>-170'602</td>
</tr>
<tr>
<td>401  Gewinn- und Kapitalsteuern</td>
<td>-263'450</td>
<td>-82'868</td>
<td>140'863</td>
<td>206'092</td>
<td>168'154</td>
<td>-37'938</td>
</tr>
<tr>
<td>402  Grundsteuern</td>
<td>206'421</td>
<td>162'947</td>
<td>211'083</td>
<td>311'875</td>
<td>264'329</td>
<td>-47'546</td>
</tr>
<tr>
<td>404  Vermögensgewinnsteuern</td>
<td>0</td>
<td>0</td>
<td>84</td>
<td>26'902</td>
<td>514'1</td>
<td>-21'489</td>
</tr>
<tr>
<td>405  Vermögensverkehrsteuern</td>
<td>30'366</td>
<td>25'581</td>
<td>5119</td>
<td>5830</td>
<td>6960</td>
<td>1'130</td>
</tr>
<tr>
<td>406  Erbschafts- und Schenkungssteuern</td>
<td>0</td>
<td>0</td>
<td>0</td>
<td>0</td>
<td>0</td>
<td>0</td>
</tr>
<tr>
<td>406  Übrige Steuern</td>
<td>3'500</td>
<td>3'850</td>
<td>3'650</td>
<td>3'550</td>
<td>3'550</td>
<td>0</td>
</tr>
</tbody>
</table>

| Total Fiskalertrag                  | 537'563 | 539'098 | 957'154 | 1'207'275 | 930'830 | -276'445 |

| Nettoinvestitionen/Überschuss aus Investitionseinnahmen | 548'254 | 491'815 | 597'692 | 95'263 | 138'037 | 42'774 |