



Allgemeine Daten	2018	2019	2020	+/-
Einwohner	1'186	1'177	1'199	22
Steuerfuss in %	85.000	75.000	75.000	0
Handänderungssteuer in %	2.000	2.000	2.000	0
Liegenschaftssteuer in ‰	1.000	1.500	1.500	0
RP-Index in %	130.3	137.5	136.4	-1.1
RP-Index nach Ausstattung / Finanzierung	125.4	131.5	130.5	-1.0
Finanzkennzahlen	2018	2019	2020	+/-
Selbstfinanzierung absolut in CHF	1'875'084	2'715'361	3'505'384	790'022
Selbstfinanzierung je Einwohner in CHF	1'581	2'307	2'924	617
Nettoschuld/-vermögen(-) absolut in CHF	-2'102'172	-3'430'422	-4'673'429	-1'243'007
(1) Nettoschuld/-vermögen(-) je Einwohner in CHF	-1'772	-2'915	-3'898	-983
(2) Selbstfinanzierungsgrad in %	47.88	193.44	119.95	-73.49
(3) Selbstfinanzierungsanteil in %	15.44	21.02	26.02	5.00
(4) Kapitaldienstanteil in %	28.97	30.90	19.81	-11.09
(5) Zinsbelastungsanteil in %	-0.17	-0.31	-0.53	-0.22
(6) Bruttoverschuldungsanteil in %	78.05	59.92	53.70	-6.22
(7) Investitionsanteil in %	35.62	23.11	30.65	7.54

Erläuterung Finanzkennzahlen:

(1) Fremdkapital - Finanzvermögen / < 0 CHF Nettovermögen; 0 – 1'000 CHF geringe Verschuldung; 1'001 – 2'500 CHF mittlere Verschuldung; 2'501 – 5'000 CHF hohe Verschuldung; > 5'000 CHF sehr hohe Verschuldung

(2) Selbstfinanzierung in % der Nettoinvestition / Mittelfristig sollte der Selbstfinanzierungsgrad im Durchschnitt gegen 100% sein, wobei auch der Stand der aktuellen Verschuldung eine Rolle spielt. Die Kennzahl kann starken Schwankungen unterliegen und sollte daher mittelfristig betrachtet werden. Je nach Konjunkturlage sollte der Selbstfinanzierungsgrad betragen: ideal > 100 %; gut bis vertretbar 80 % - 100 %; problematisch 50 % - 80 %; ungenügend < 50 %

(3) Selbstfinanzierung in % des laufenden Ertrages / > 20% gut; 10% – 20% mittel; < 10% schlecht

(4) Kapitaldienst in % des laufenden Ertrages / Klein: < 5%; tragbar: 5 - 15%; hoch: >15%

(5) Nettozinsen in % des laufenden Ertrages / 0% – 4% gut; 4% – 9% genügend; > 9% schlecht

(6) Bruttoschulden in % des laufenden Ertrages / < 50% sehr gut; 50% – 100% gut; 100% – 150% mittel; 150% – 200% schlecht; > 200% kritisch

(7) Bruttoinvestitionen in % der Gesamtausgaben / < 10% schwache Investitionstätigkeit; 10% – 20% mittlere Investitionstätigkeit; 20% – 30% starke Investitionstätigkeit; > 30% sehr starke Investitionstätigkeit

Zuoz (Afg GEFIS HRM2)

Region: Maloja

Rechnungslegungsmodell:

HRM 2



BFS Nr: 3791

Internet: www.zuoz.ch

Bilanz	2018	2019	2020	+/-
100 Flüssige Mittel und kurzfristige Geldanlagen	736'862	349'392	520'379	170'987
101 Forderungen	1'135'914	765'467	871'163	105'696
102 Kurzfristige Finanzanlagen	0	0	0	0
104 Aktive Rechnungsabgrenzungen	5'380'973	5'480'913	6'013'832	532'919
106 Vorräte und angefangene Arbeiten	1'500	0	0	0
107 Langfristige Finanzanlagen	16'250	16'250	16'250	0
108 Sachanlagen Finanzvermögen	5'059'368	5'147'612	5'147'612	0
109 Forderungen gegenüber Spezialfinanzierungen und Fonds im Fremdkapital	0	0	0	0
Total Finanzvermögen	12'330'867	11'759'634	12'569'236	809'602
140 Sachanlagen Verwaltungsvermögen	5'944'120	3'760'133	3'596'188	-163'945
142 Immaterielle Anlagen	35'982	35'982	35'982	0
144 Darlehen	8'991'980	50'000	215'541	165'541
145 Beteiligungen	24'500	24'500	24'500	0
146 Investitionsbeiträge	0	0	0	0
148 Kumulierte zusätzliche Abschreibungen	0	0	0	0
Total Verwaltungsvermögen	14'996'583	3'870'615	3'872'211	1'596
Total Aktiven	27'327'450	15'630'249	16'441'447	811'198
200 Laufende Verbindlichkeiten	1'979'301	2'239'201	1'733'365	-505'836
201 Kurzfristige Finanzverbindlichkeiten	7'500'000	5'500'000	5'500'000	0
204 Passive Rechnungsabgrenzungen	475'151	228'372	400'347	171'976
205 Kurzfristige Rückstellungen	0	0	0	0
206 Langfristige Finanzverbindlichkeiten	0	0	0	0
208 Langfristige Rückstellungen	0	0	0	0
209 Verbindlichkeiten gegenüber Spezialfinanzierungen und Fonds im Fremdkapital	274'243	361'638	262'094	-99'545
Total Fremdkapital	10'228'695	8'329'212	7'895'807	-433'405
290 Verpflichtungen (+) bzw. Vorschüsse (-) gegenüber Spezialfinanzierungen	4'622'593	3'837'467	2'774'999	-1'062'469
29001 Wasserversorgung	571'131	413'308	536'806	123'497
29002 Abwasserbeseitigung	3'720'369	3'142'571	1'943'255	-1'199'316
29003 Abfallwirtschaft	331'092	281'589	294'939	13'350
29004 Energieversorgung	0	0	0	0
29009 Übrige	0	0	0	0
29099 Bodenerlöskonto	0	0	0	0
291 Fonds	0	0	0	0
293 Vorfinanzierungen	9'047'680	0	0	0
295 Aufwertungsreserve aus der Umstellung auf HRM2	0	0	0	0
296 Neubewertungsreserve Finanzvermögen	410'000	0	0	0
298 Übriges Eigenkapital	0	0	0	0
299 Bilanzüberschuss/-fehlbetrag	3'018'482	3'463'570	5'770'642	2'307'072
Total Eigenkapital	17'098'755	7'301'038	8'545'641	1'244'603
Total Passiven	27'327'450	15'630'249	16'441'447	811'198

Zuoz (AfG GEFIS HRM2)

Region: Maloja

Rechnungslegungsmodell:

HRM 2



BFS Nr: 3791

Internet: www.zuoz.ch

Erfolgsrechnung - Funktionale Gliederung		2018	2019	2020	+/-
0	Allgemeine Verwaltung	1'103'552	1'247'704	1'201'003	-46'701
1	Öffentliche Ordnung und Sicherheit, Verteidigung	789'652	273'414	290'848	17'434
2	Bildung	2'254'741	2'435'512	2'437'892	2'380
3	Kultur, Sport und Freizeit, Kirche	243'828	258'572	240'187	-18'385
4	Gesundheit	456'615	450'321	415'877	-34'444
5	Soziale Sicherheit	122'958	155'108	102'278	-52'829
6	Verkehr	1'728'358	2'848'417	1'556'500	-1'291'917
7	Umweltschutz und Raumordnung	2'602'154	2'018'192	2'266'868	248'675
8	Volkswirtschaft	2'832'174	3'143'789	2'529'503	-614'286
9	Finanzen und Steuern	346'009	366'018	444'191	78'174
Total Aufwand		12'480'043	13'197'047	11'485'147	-1'711'900
0	Allgemeine Verwaltung	239'760	260'593	222'639	-37'954
1	Öffentliche Ordnung und Sicherheit, Verteidigung	152'145	169'181	159'809	-9'372
2	Bildung	439'767	490'354	466'846	-23'509
3	Kultur, Sport und Freizeit, Kirche	56'455	49'234	49'840	607
4	Gesundheit	4'363	4'889	13'455	8'566
5	Soziale Sicherheit	7'701	72'023	9'340	-62'683
6	Verkehr	437'899	382'840	320'623	-62'217
7	Umweltschutz und Raumordnung	2'165'976	1'754'905	2'069'120	314'215
8	Volkswirtschaft	1'272'643	1'199'912	1'194'238	-5'674
9	Finanzen und Steuern	7'741'131	8'848'206	9'286'309	438'103
Total Ertrag		12'517'840	13'232'135	13'792'218	560'083
Ertrags- / Aufwandüberschuss (-)		37'798	35'088	2'307'072	2'271'983
Erfolgsrechnung - Dreistufiger Erfolgsausweis		2018	2019	2020	+/-
30	Personalaufwand	2'559'604	2'654'438	2'662'354	7'916
31	Sach- und übriger Betriebsaufwand	2'353'467	2'431'588	2'365'611	-65'977
33	Abschreibungen Verwaltungsvermögen	3'539'285	4'032'330	2'739'758	-1'292'572
35	Einlagen in Fonds und Spezialfinanzierungen	29'229	0	136'847	136'847
36	Transferaufwand	3'581'712	3'721'788	3'201'600	-520'189
37	Durchlaufende Beiträge	98'034	99'699	100'495	797
Betrieblicher Aufwand		12'161'331	12'939'843	11'206'665	-1'733'178
40	Fiskalertrag	7'159'001	8'252'128	9'599'596	1'347'468
41	Regalien und Konzessionen	177'147	177'978	177'969	-8
42	Entgelte	841'234	890'107	787'537	-102'571
45	Entnahmen aus Fonds und Spezialfinanzierungen	1'731'228	1'352'057	1'678'293	326'236
46	Transferertrag	1'564'101	1'596'113	622'206	-973'907
47	Durchlaufende Beiträge	98'034	99'699	100'495	797
Betrieblicher Ertrag		11'570'744	12'368'082	12'966'097	598'015
Ergebnis aus betrieblicher Tätigkeit		-590'588	-571'761	1'759'432	2'331'193
34	Finanzaufwand	44'607	41'365	56'799	15'434
44	Finanzertrag	575'115	602'676	604'439	1'763
Ergebnis aus Finanzierung		530'508	561'311	547'640	-13'671
Operatives Ergebnis (1.Stufe)		-60'080	-10'450	2'307'072	2'317'522
48	Ausserordentlicher Ertrag	97'877	45'539	0	-45'539
Ausserordentliches Ergebnis (2.Stufe)		97'877	45'539	0	-45'539
Gesamtergebnis Erfolgsrechnung (3.Stufe)		37'798	35'088	2'307'072	2'271'983
Erfolgsrechnung - Finanz- und Lastenausgleich		2018	2019	2020	+/-
362	Aufwand - Finanz- und Lastenausgleich	242'756	296'222	292'121	-4'101
462	Ertrag - Finanz- und Lastenausgleich	0	0	0	0

Zuoz (AfG GEFIS HRM2)

Region: Maloja

Rechnungslegungsmodell:

HRM 2



BFS Nr: 3791

Internet: www.zuoz.ch

Erfolgsrechnung - Abschreibungen / Wertberichtigungen Verwaltungsvermögen		2018	2019	2020	+/-
33	Abschreibungen Verwaltungsvermögen	3'539'285	4'032'330	2'739'758	-1'292'572
36	Wertberichtigungen Darlehen und Beteiligungen Verwaltungsvermögen	0	0	0	0
366	Abschreibungen Investitionsbeiträge Verwaltungsvermögen	0	0	0	0
383	Zusätzliche Abschreibungen Verwaltungsvermögen	0	0	0	0
387	Zusätzliche Abschreibungen Darlehen und Beteiligungen Verwaltungsvermögen	0	0	0	0
3876	Zusätzliche Abschreibungen Investitionsbeiträge Verwaltungsvermögen	0	0	0	0
Total Abschreibungen / Wertberichtigungen Verwaltungsvermögen		3'539'285	4'032'330	2'739'758	-1'292'572

Erfolgsrechnung - Fiskalertrag		2018	2019	2020	+/-
400	Direkte Steuern natürliche Personen	3'770'545	4'052'347	4'879'611	827'265
401	Direkte Steuern juristische Personen	459'075	574'868	701'795	126'927
402	Übrige Direkte Steuern	2'920'513	3'616'620	3'093'283	-523'337
4021	Liegenschaftsteuern	835'363	1'140'754	1'461'275	320'521
4022	Vermögensgewinnsteuern	805'687	1'527'247	587'647	-939'601
4023	Vermögensverkehrssteuern	1'186'462	917'193	903'073	-14'119
4024	Erbschafts- und Schenkungssteuern	93'001	31'426	141'288	109'862
403	Besitz- und Aufwandsteuern, Tourismusabgaben	8'868	8'293	924'907	916'614
Total Fiskalertrag		7'159'001	8'252'128	9'599'596	1'347'468

Investitionsrechnung - Funktionale Gliederung		2018	2019	2020	+/-
0	Allgemeine Verwaltung	0	0	0	0
1	Öffentliche Ordnung und Sicherheit, Verteidigung	374'190	19'695	0	-19'695
2	Bildung	93'340	96'656	0	-96'656
3	Kultur, Sport und Freizeit, Kirche	0	12'746	13'591	845
4	Gesundheit	0	0	0	0
5	Soziale Sicherheit	0	0	0	0
6	Verkehr	509'236	308'584	517'200	208'615
7	Umweltschutz und Raumordnung	2'008'423	1'543'164	2'017'399	474'235
8	Volkswirtschaft	1'739'687	678'850	1'114'695	435'845
9	Finanzen und Steuern	0	0	0	0
Total Ausgaben		4'724'877	2'659'696	3'662'885	1'003'189
0	Allgemeine Verwaltung	0	0	0	0
1	Öffentliche Ordnung und Sicherheit, Verteidigung	114'000	110'238	0	-110'238
2	Bildung	0	0	0	0
3	Kultur, Sport und Freizeit, Kirche	0	0	0	0
4	Gesundheit	0	0	0	0
5	Soziale Sicherheit	0	0	0	0
6	Verkehr	0	0	0	0
7	Umweltschutz und Raumordnung	654'355	959'343	547'121	-412'222
8	Volkswirtschaft	40'550	186'400	193'514	7'114
9	Finanzen und Steuern	0	0	0	0
Total Einnahmen		808'905	1'255'981	740'635	-515'346
Nettoinvestitionen/Überschuss aus Investitionseinnahmen (-)		3'915'971	1'403'715	2'922'251	1'518'535

Zuoz (AfG GEFIS HRM2)

Region: Maloja

Rechnungslegungsmodell:

HRM 2



BFS Nr: 3791

Internet: www.zuoz.ch

Erfolgsrechnung (2020)	Allgemeine Verwaltung	Öffentliche Ordnung und Sicherheit, Verteidigung	Bildung	Kultur, Sport und Freizeit, Kirche	Gesundheit	Soziale Sicherheit	Verkehr	Umweltschutz und Raumordnung	Volkswirtschaft	Finanzen und Steuern
30 Personalaufwand	686'558	0	1'385'462	45'558	0	0	427'349	11'038	106'389	0
31 Sach- und übriger Betriebsaufwand	498'339	106'023	385'584	80'654	55'664	0	441'323	321'260	391'139	85'626
33 Abschreibungen Verwaltungsvermögen	0	0	27'149	13'591	15'217	0	638'779	1'470'278	574'744	0
34 Finanzaufwand	0	0	0	0	0	0	0	0	0	56'799
35 Einlagen in Fonds und Spezialfinanzierungen	0	0	0	0	0	0	0	136'847	0	0
36 Transferaufwand	13'226	183'075	639'697	75'454	344'996	102'278	0	277'921	1'272'831	292'121
37 Durchlaufende Beiträge	0	0	0	0	0	0	0	0	100'495	0
38 Ausserordentlicher Aufwand	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
39 Interne Verrechnungen	2'880	1'750	0	24'930	0	0	49'050	49'523	83'905	9'645
Total Aufwand	1'201'003	290'848	2'437'892	240'187	415'877	102'278	1'556'500	2'266'868	2'529'503	444'191
40 Fiskalertrag	0	0	0	0	0	0	0	0	916'325	8'683'271
41 Regalien und Konzessionen	0	0	0	0	0	0	0	0	0	177'969
42 Entgelte	144'268	60'141	33'609	6'045	9'553	9'340	27'314	403'475	93'792	0
43 Verschiedene Erträge	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
44 Finanzertrag	2'595	22'800	27'150	0	0	0	140'381	0	44'445	367'068
45 Entnahmen aus Fonds und Spezialfinanzierungen	0	12'648	0	0	0	0	0	1'665'645	0	0
46 Transferertrag	75'776	64'220	401'087	38'040	3'903	0	0	0	39'181	0
47 Durchlaufende Beiträge	0	0	0	0	0	0	0	0	100'495	0
48 Ausserordentlicher Ertrag	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
49 Interne Verrechnungen	0	0	5'000	5'755	0	0	152'928	0	0	58'000
Total Ertrag	222'639	159'809	466'846	49'840	13'455	9'340	320'623	2'069'120	1'194'238	9'286'309
Ertrags- / Aufwandüberschuss (-)	-978'364	-131'040	-1'971'046	-190'347	-402'422	-92'938	-1'235'877	-197'747	-1'335'265	8'842'118