



Allgemeine Daten	2021	2022	2023	2024	2025	+/-
Einwohner	1'209	1'228	1'218	1'224	1'210	-14
Steuerfuss in %	75.000	75.000	65.000	65.000	65.000	0
Handänderungssteuer in %	2.000	2.000	2.000	2.000	2.000	0
Liegenschaftssteuer in %	1.500	1.500	1.500	1.500	1.500	0
RP-Index in %	132.7	140.3	143.9	140.7	139.6	-1.0
RP-Index nach Ausstattung / Finanzierung	127.8	134.3	137.3	134.6	133.7	-0.9
Finanzkennzahlen	2021	2022	2023	2024	2025	+/-
Selbstfinanzierung absolut in CHF	1'539'532	2'412'698	1'883'905	637'794	1'169'022	531'228
Selbstfinanzierung je Einwohner in CHF	1'273	1'965	1'547	521	966	445
Nettoschuld/-vermögen(-) absolut in CHF	-3'033'049	-4'029'070	-5'085'981	-3'050'430	-150'838	2'899'592
(1) Nettoschuld/-vermögen(-) je Einwohner in CHF	-2'509	-3'281	-4'176	-2'492	-125	2'368
(2) Selbstfinanzierungsgrad in %	41.98	142.02	176.60	20.03	26.62	6.59
(3) Selbstfinanzierungsanteil in %	10.34	18.51	14.61	5.41	9.30	3.89
(4) Kapitaldienstanteil in %	19.55	21.64	16.01	7.39	13.18	5.79
(5) Zinsbelastungsanteil in %	-0.37	-0.07	-0.01	-0.04	0.16	0.20
(6) Bruttoverschuldungsanteil in %	40.90	30.67	12.87	46.16	79.29	33.13
(7) Investitionsanteil in %	25.71	17.56	15.56	24.63	30.43	5.80

Erläuterung Finanzkennzahlen:

(1) Fremdkapital - Finanzvermögen / < 0 CHF Nettovermögen; 0 – 1'000 CHF geringe Verschuldung; 1'001 – 2'500 CHF mittlere Verschuldung; 2'501 – 5'000 CHF hohe Verschuldung; > 5'000 CHF sehr hohe Verschuldung

(2) Selbstfinanzierung in % der Nettoinvestition / Mittelfristig sollte der Selbstfinanzierungsgrad im Durchschnitt gegen 100% sein, wobei auch der Stand der aktuellen Verschuldung eine Rolle spielt. Die Kennzahl kann starken Schwankungen unterliegen und sollte daher mittelfristig betrachtet werden. Je nach Konjunkturlage sollte der Selbstfinanzierungsgrad betragen: ideal > 100 %; gut bis vertretbar 80 % - 100 %; problematisch 50 % - 80 %; ungenügend < 50 %

(3) Selbstfinanzierung in % des laufenden Ertrages / > 20% gut; 10% – 20% mittel; < 10% schlecht

(4) Kapitaldienst in % des laufenden Ertrages / Klein: < 5%; tragbar: 5 - 15%; hoch: >15%

(5) Nettozinsen in % des laufenden Ertrages / 0% – 4% gut; 4% – 9% genügend; > 9% schlecht

(6) Bruttoschulden in % des laufenden Ertrages / < 50% sehr gut; 50% – 100% gut; 100% – 150% mittel; 150% – 200% schlecht; > 200% kritisch

(7) Bruttoinvestitionen in % der Gesamtausgaben / < 10% schwache Investitionstätigkeit; 10% – 20% mittlere Investitionstätigkeit; 20% – 30% starke Investitionstätigkeit; > 30% sehr starke Investitionstätigkeit

Zuoz (AfG GEFIS HRM2)

Region: Maloja

Rechnungslegungsmodell:

HRM 2



BFS Nr: 3791

Internet: www.zuoz.ch

Bilanz	2021	2022	2023	2024	2025	+/-
100 Flüssige Mittel und kurzfristige Geldanlagen	617'389	581'905	374'456	1'273'821	2'085'145	811'324
101 Forderungen	1'602'997	1'282'028	996'222	645'931	844'367	198'436
102 Kurzfristige Finanzanlagen	0	0	0	0	0	0
104 Aktive Rechnungsabgrenzungen	6'019'430	6'023'065	5'636'816	5'447'945	5'592'388	144'443
106 Vorräte und angefangene Arbeiten	0	0	0	0	0	0
107 Langfristige Finanzanlagen	99'643	99'643	99'643	1'109'643	1'039'643	-70'000
108 Sachanlagen Finanzvermögen	4'648'182	3'930'000	3'930'000	3'930'000	3'930'000	0
109 Forderungen gegenüber Spezialfinanzierungen und Fonds im Fremdkapital	0	0	0	0	0	0
Total Finanzvermögen	12'987'641	11'916'642	11'037'137	12'407'340	13'491'542	1'084'203
140 Sachanlagen Verwaltungsvermögen	4'045'024	2'759'436	1'698'742	4'009'322	6'792'380	2'783'058
142 Immaterielle Anlagen	35'982	61'741	190'127	196'952	197'339	388
144 Darlehen	251'041	300'000	300'000	0	24'500	24'500
145 Beteiligungen	24'500	24'500	24'500	24'500	24'500	0
146 Investitionsbeiträge	215'400	215'400	277'025	314'198	262'819	-51'379
148 Kumulierte zusätzliche Abschreibungen	0	0	0	0	0	0
Total Verwaltungsvermögen	4'571'947	3'361'077	2'490'395	4'544'972	7'301'539	2'756'567
Total Aktiven	17'559'588	15'277'719	13'527'532	16'952'312	20'793'082	3'840'770
200 Laufende Verbindlichkeiten	2'591'844	1'997'827	1'659'485	2'439'496	3'968'307	1'528'811
201 Kurzfristige Finanzverbindlichkeiten	3'500'000	2'000'000	0	3'000'000	6'000'000	3'000'000
204 Passive Rechnungsabgrenzungen	159'549	165'728	565'929	450'124	161'546	-288'578
205 Kurzfristige Rückstellungen	0	0	0	0	0	0
206 Langfristige Finanzverbindlichkeiten	0	0	0	0	0	0
208 Langfristige Rückstellungen	3'300'000	3'300'000	3'300'000	3'044'323	2'787'846	-256'477
209 Verbindlichkeiten gegenüber Spezialfinanzierungen und Fonds im Fremdkapital	403'198	424'016	425'741	422'966	423'005	39
Total Fremdkapital	9'954'591	7'887'571	5'951'156	9'356'910	13'340'704	3'983'795
290 Verpflichtungen (+) bzw. Vorschüsse (-) gegenüber Spezialfinanzierungen	1'820'548	1'564'521	1'702'845	1'746'053	1'576'533	-169'520
29001 Wasserversorgung	49'890	1'232	93'006	168'055	94'058	-73'997
29002 Abwasserbeseitigung	1'422'200	1'166'252	1'207'020	1'232'346	1'208'624	-23'722
29003 Abfallwirtschaft	348'458	397'037	402'819	345'651	273'850	-71'801
29004 Energieversorgung	0	0	0	0	0	0
29009 Übrige	0	0	0	0	0	0
291 Fonds	0	0	0	0	0	0
293 Vorfinanzierungen	0	0	0	0	0	0
295 Aufwertungsreserve aus der Umstellung auf HRM2	0	0	0	0	0	0
296 Neubewertungsreserve Finanzvermögen	0	0	0	0	0	0
298 Übriges Eigenkapital	0	0	0	0	0	0
299 Bilanzüberschuss/-fehlbetrag	5'784'448	5'825'626	5'873'531	5'849'350	5'875'845	26'495
Total Eigenkapital	7'604'997	7'390'148	7'576'377	7'595'402	7'452'377	-143'025
Total Passiven	17'559'588	15'277'719	13'527'532	16'952'312	20'793'082	3'840'770

Zuoz (AfG GEFIS HRM2)

Region: Maloja

Rechnungslegungsmodell:

HRM 2



BFS Nr: 3791

Internet: www.zuoz.ch

Erfolgsrechnung - Funktionale Gliederung		2021	2022	2023	2024	2025	+/-
0	Allgemeine Verwaltung	1'089'584	1'226'228	1'325'973	1'272'120	1'320'181	48'061
1	Öffentliche Ordnung und Sicherheit, Verteidigung	335'822	624'597	402'981	528'461	517'636	-10'825
2	Bildung	2'508'222	2'776'981	2'808'507	2'973'973	3'223'259	249'286
3	Kultur, Sport und Freizeit, Kirche	222'317	237'282	366'860	333'072	457'501	124'429
4	Gesundheit	3'675'628	428'536	929'974	911'794	1'028'562	116'768
5	Soziale Sicherheit	93'348	131'959	129'326	127'291	114'570	-12'721
6	Verkehr und Nachrichtenübermittlung	1'379'034	2'538'110	3'141'478	1'458'881	1'371'414	-87'467
7	Umweltschutz und Raumordnung	2'273'157	1'373'604	985'781	1'150'852	1'601'115	450'263
8	Volkswirtschaft	3'338'758	3'480'387	2'691'600	2'958'124	2'798'993	-159'131
9	Finanzen und Steuern	310'386	517'180	519'268	577'476	658'451	80'975
Total Aufwand		15'226'257	13'334'864	13'301'748	12'292'044	13'091'683	799'640
0	Allgemeine Verwaltung	257'145	154'171	233'591	229'714	214'852	-14'862
1	Öffentliche Ordnung und Sicherheit, Verteidigung	174'896	217'035	188'993	187'960	156'874	-31'086
2	Bildung	445'294	542'673	449'454	469'349	447'647	-21'703
3	Kultur, Sport und Freizeit, Kirche	48'015	48'542	54'139	53'631	56'887	3'257
4	Gesundheit	3'169	1'807	2'325	637	3'736	3'099
5	Soziale Sicherheit	19'006	51'879	12'950	15'050	23'256	8'206
6	Verkehr und Nachrichtenübermittlung	555'146	606'051	816'437	548'950	526'733	-22'217
7	Umweltschutz und Raumordnung	1'946'609	974'190	831'593	894'554	1'093'900	199'346
8	Volkswirtschaft	1'279'737	1'327'367	1'245'045	1'201'062	1'253'609	52'546
9	Finanzen und Steuern	10'511'046	9'452'326	9'515'127	8'666'954	9'340'685	673'731
Total Ertrag		15'240'063	13'376'042	13'349'653	12'267'862	13'118'179	850'316
Ertrags- / Aufwandüberschuss (-)		13'806	41'178	47'905	-24'181	26'495	50'677
Erfolgsrechnung - Dreistufiger Erfolgsausweis		2021	2022	2023	2024	2025	+/-
30	Personalaufwand	2'728'958	2'983'648	3'169'735	3'266'002	3'253'893	-12'109
31	Sach- und übriger Betriebsaufwand	2'362'693	2'649'515	2'707'898	2'668'097	2'578'518	-89'579
33	Abschreibungen Verwaltungsvermögen	2'967'228	2'829'358	2'065'815	876'295	1'636'054	759'759
35	Einlagen in Spezialfinanzierungen und Fonds	53'519	82'631	168'174	148'136	50'808	-97'328
36	Transferaufwand	3'426'970	4'289'091	4'609'885	4'642'089	4'774'375	132'286
37	Durchlaufende Beiträge	101'399	102'177	100'233	98'534	105'466	6'932
Betrieblicher Aufwand		11'640'767	12'936'420	12'821'740	11'699'153	12'399'115	699'962
40	Fiskalertrag	10'839'367	9'634'862	9'897'657	8'961'256	9'719'510	758'254
41	Regalien und Konzessionen	186'265	182'806	189'783	184'470	180'858	-3'611
42	Entgelte	1'114'913	1'282'385	1'159'651	1'049'747	1'014'073	-35'674
45	Entnahmen aus Spezialfinanzierungen und Fonds	1'495'022	540'469	397'988	362'455	544'335	181'880
46	Transferertrag	646'685	632'470	647'679	571'692	534'208	-37'484
47	Durchlaufende Beiträge	101'399	102'177	100'233	98'534	105'466	6'932
Betrieblicher Ertrag		14'383'651	12'375'169	12'392'993	11'228'153	12'098'451	870'298
Ergebnis aus betrieblicher Tätigkeit		2'742'884	-561'251	-428'748	-471'000	-300'664	170'336
34	Finanzaufwand	39'934	158'406	129'504	207'797	251'703	43'906
44	Finanzertrag	610'856	760'834	534'694	647'965	572'212	-75'753
Ergebnis aus Finanzierung		570'922	602'429	405'190	440'168	320'509	-119'659
Operatives Ergebnis (1.Stufe)		3'313'806	41'178	-23'557	-30'831	19'845	50'677
38	Ausserordentlicher Aufwand	3'300'000	0				0
48	Ausserordentlicher Ertrag			71'462	6'650	6'650	0
Ausserordentliches Ergebnis (2.Stufe)		-3'300'000	0	71'462	6'650	6'650	0
Gesamtergebnis Erfolgsrechnung (3.Stufe)		13'806	41'178	47'905	-24'181	26'495	50'677
Erfolgsrechnung - Finanz- und Lastenausgleich		2021	2022	2023	2024	2025	+/-
362	Aufwand - Finanz- und Lastenausgleich	250'467	315'189	351'950	336'044	345'651	9'607
462	Ertrag - Finanz- und Lastenausgleich	0	0	0	0	0	0

Zuoz (AfG GEFIS HRM2)

Region: Maloja

Rechnungslegungsmodell:

HRM 2



BFS Nr: 3791

Internet: www.zuoz.ch

Erfolgsrechnung - Abschreibungen / Wertberichtigungen Verwaltungsvermögen		2021	2022	2023	2024	2025	+/-
33	Abschreibungen Verwaltungsvermögen	2'967'228	2'829'358	2'065'815	876'295	1'636'054	759'759
364	Wertberichtigungen Darlehen Verwaltungsvermögen	0	0	0	0	0	0
365	Wertberichtigungen Beteiligungen Verwaltungsvermögen	0	0	0	0	0	0
366	Abschreibungen Investitionsbeiträge Verwaltungsvermögen	0	0	0	0	0	0
383	Zusätzliche Abschreibungen Verwaltungsvermögen	0	0	0	0	0	0
387	Zusätzliche Abschreibungen Darlehen und Beteiligungen Verwaltungsvermögen	0	0	0	0	0	0
3876	Zusätzliche Abschreibungen Investitionsbeiträge Verwaltungsvermögen	0	0	0	0	0	0
Total Abschreibungen / Wertberichtigungen Verwaltungsvermögen		2'967'228	2'829'358	2'065'815	876'295	1'636'054	759'759
Erfolgsrechnung - Fiskalertrag		2021	2022	2023	2024	2025	+/-
400	Direkte Steuern natürliche Personen	4'959'129	4'801'113	4'573'682	4'326'088	4'744'401	418'313
401	Direkte Steuern juristische Personen	576'332	505'398	548'266	750'008	782'994	32'986
402	Übrige Direkte Steuern	4'366'160	3'383'782	3'858'148	2'994'686	3'294'471	299'785
4021	Liegenschaftsteuern	1'458'779	1'420'575	1'359'577	1'366'551	1'405'881	39'329
4022	Grundstückgewinnsteuern, Mehrwertabschöpfung	1'444'694	785'360	1'877'307	995'107	468'825	-526'282
4023	Handänderungssteuern	1'428'747	1'149'933	621'200	591'615	1'409'777	818'162
4024	Erbschafts- und Schenkungssteuern	33'940	27'915	64	41'413	9'988	-31'425
403	Besitz- und Aufwandsteuern, Tourismusabgaben	937'746	944'568	917'561	890'474	897'644	7'171
Total Fiskalertrag		10'839'367	9'634'862	9'897'657	8'961'256	9'719'510	758'254
Investitionsrechnung - Funktionale Gliederung		2021	2022	2023	2024	2025	+/-
0	Allgemeine Verwaltung	215'400	0	68'728	54'047	260'964	206'917
1	Öffentliche Ordnung und Sicherheit, Verteidigung	0	0	0	0	0	0
2	Bildung	0	81'551	193'109	1'224'771	622'246	-602'525
3	Kultur, Sport und Freizeit, Kirche	0	0	0	0	0	0
4	Gesundheit	0	0	0	0	0	0
5	Soziale Sicherheit	0	0	0	0	0	0
6	Verkehr und Nachrichtenübermittlung	708'759	325'758	358'670	447'962	1'791'747	1'343'785
7	Umweltschutz und Raumordnung	1'403'989	829'067	863'266	790'245	1'453'222	662'977
8	Volkswirtschaft	1'774'886	778'934	472'070	1'006'535	621'433	-385'101
9	Finanzen und Steuern	0	106'168	0	0	0	0
Total Ausgaben		4'103'034	2'121'478	1'955'843	3'523'560	4'749'613	1'226'052
0	Allgemeine Verwaltung	0	0	0	0	0	0
1	Öffentliche Ordnung und Sicherheit, Verteidigung	0	0	0	0	0	0
2	Bildung	0	0	0	0	0	0
3	Kultur, Sport und Freizeit, Kirche	0	0	0	0	0	0
4	Gesundheit	0	0	0	0	0	0
5	Soziale Sicherheit	0	0	0	0	0	0
6	Verkehr und Nachrichtenübermittlung	0	0	0	0	0	0
7	Umweltschutz und Raumordnung	242'045	304'938	612'200	339'513	249'379	-90'134
8	Volkswirtschaft	194'025	117'643	276'897	0	108'000	108'000
9	Finanzen und Steuern	0	0	0	0	0	0
Total Einnahmen		436'070	422'581	889'097	339'513	357'379	17'867
Nettoinvestitionen/Überschuss aus Investitionseinnahmen (-)		3'666'964	1'698'897	1'066'746	3'184'048	4'392'233	1'208'186

Zuoz (AfG GEFIS HRM2)

Region: Maloja

Rechnungslegungsmodell:

HRM 2



BFS Nr: 3791

Internet: www.zuoz.ch

Erfolgsrechnung (2025)	Allgemeine Verwaltung	Öffentliche Ordnung und Sicherheit, Verteidigung	Bildung	Kultur, Sport und Freizeit, Kirche	Gesundheit	Soziale Sicherheit	Verkehr und Nachrichtenübermittlung	Umweltschutz und Raumordnung	Volkswirtschaft	Finanzen und Steuern
30 Personalaufwand	851'539	0	1'648'010	61'425	0	0	653'532	14'587	24'801	0
31 Sach- und übriger Betriebsaufwand	331'298	111'000	294'113	152'173	8'363	0	451'485	675'330	508'074	46'683
33 Abschreibungen Verwaltungsvermögen	30'782	0	297'361	0	15'216	0	203'482	475'070	614'142	0
34 Finanzaufwand	0	0	0	0	0	0	0	0	0	251'703
35 Einlagen in Spezialfinanzierungen und Fonds	0	0	0	0	0	0	0	50'808	0	0
36 Transferaufwand	13'977	406'187	962'225	212'898	1'004'983	114'570	0	331'226	1'382'659	345'651
37 Durchlaufende Beiträge	0	0	0	0	0	0	0	0	105'466	0
38 Ausserordentlicher Aufwand	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
39 Interne Verrechnungen	92'585	450	21'550	31'005	0	0	62'915	54'095	163'851	14'414
Total Aufwand	1'320'181	517'636	3'223'259	457'501	1'028'562	114'570	1'371'414	1'601'115	2'798'993	658'451
40 Fiskalertrag	0	0	0	0	0	0	0	0	889'930	8'829'579
41 Regalien und Konzessionen	0	0	0	0	0	0	0	0	0	180'858
42 Entgelte	104'211	79'601	68'351	6'606	0	23'256	51'838	548'765	131'445	0
43 Übrige Erträge	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
44 Finanzertrag	1'200	19'000	27'100	0	0	0	208'220	0	44'445	272'247
45 Entnahmen aus Spezialfinanzierungen und Fonds	0	0	0	0	0	0	0	544'335	0	0
46 Transferertrag	11'441	58'273	342'196	42'890	3'736	0	0	0	75'672	0
47 Durchlaufende Beiträge	0	0	0	0	0	0	0	0	105'466	0
48 Ausserordentlicher Ertrag	0	0	0	0	0	0	0	0	6'650	0
49 Interne Verrechnungen	98'000	0	10'000	7'391	0	0	266'675	799	0	58'000
Total Ertrag	214'852	156'874	447'647	56'887	3'736	23'256	526'733	1'093'900	1'253'609	9'340'685
Ertrags- / Aufwandüberschuss (-)	-1'105'329	-360'762	-2'775'613	-400'613	-1'024'826	-91'314	-844'681	-507'216	-1'545'385	8'682'234