

# Cama (AfG GEFIS HRM2)

Region: Moesa

Rechnungslegungsmodell:

HRM 2



BFS Nr: 3831

Internet: www.cama-gr.ch

| Allgemeine Daten                                 | 2018    | 2019      | 2020       | +/-        |
|--|---------|-----------|------------|------------|
| Einwohner  | 560     | 552       | 589        | 37         |
| Steuerfuss in %                                  | 80.000  | 80.000    | 80.000     | 0          |
| Handänderungssteuer in %                         | 1.000   | 1.000     | 1.000      | 0          |
| Liegenschaftssteuer in ‰                         | 1.000   | 1.000     | 1.000      | 0          |
| RP-Index in %                                    | 72.0    | 70.0      | 69.5       | -0.5       |
| RP-Index nach Ausstattung / Finanzierung         | 78.1    | 77.0      | 76.7       | -0.3       |
| Finanzkennzahlen                                 | 2018    | 2019      | 2020       | +/-        |
| Selbstfinanzierung absolut in CHF                | 609'848 | 1'122'992 | 1'271'587  | 148'595    |
| Selbstfinanzierung je Einwohner in CHF           | 1'089   | 2'034     | 2'159      | 124        |
| Nettoschuld/-vermögen(-) absolut in CHF          | 247'754 | -662'860  | -2'076'201 | -1'413'341 |
| (1) Nettoschuld/-vermögen(-) je Einwohner in CHF | 442     | -1'201    | -3'525     | -2'324     |
| (2) Selbstfinanzierungsgrad in %                 | n/a     | 539.28    | n/a        | -539.28    |
| (3) Selbstfinanzierungsanteil in %               | 17.78   | 30.38     | 30.32      | -0.06      |
| (4) Kapitaldienstanteil in %                     | 8.76    | 8.83      | 13.27      | 4.44       |
| (5) Zinsbelastungsanteil in %                    | 0.09    | 0.12      | -0.85      | -0.97      |
| (6) Bruttoverschuldungsanteil in %               | 130.16  | 119.05    | 101.96     | -17.09     |
| (7) Investitionsanteil in %                      | 8.00    | 12.25     | 3.10       | -9.15      |

## Erläuterung Finanzkennzahlen:

(1) Fremdkapital - Finanzvermögen / < 0 CHF Nettovermögen; 0 – 1'000 CHF geringe Verschuldung; 1'001 – 2'500 CHF mittlere Verschuldung; 2'501 – 5'000 CHF hohe Verschuldung; > 5'000 CHF sehr hohe Verschuldung

(2) Selbstfinanzierung in % der Nettoinvestition / Mittelfristig sollte der Selbstfinanzierungsgrad im Durchschnitt gegen 100% sein, wobei auch der Stand der aktuellen Verschuldung eine Rolle spielt. Die Kennzahl kann starken Schwankungen unterliegen und sollte daher mittelfristig betrachtet werden. Je nach Konjunkturlage sollte der Selbstfinanzierungsgrad betragen: ideal > 100 %; gut bis vertretbar 80 % - 100 %; problematisch 50 % - 80 %; ungenügend < 50 %

(3) Selbstfinanzierung in % des laufenden Ertrages / > 20% gut; 10% – 20% mittel; < 10% schlecht

(4) Kapitaldienst in % des laufenden Ertrages / Klein: < 5%; tragbar: 5 - 15%; hoch: >15%

(5) Nettozinsen in % des laufenden Ertrages / 0% – 4% gut; 4% – 9% genügend; > 9% schlecht

(6) Bruttoschulden in % des laufenden Ertrages / < 50% sehr gut; 50% – 100% gut; 100% – 150% mittel; 150% – 200% schlecht; > 200% kritisch

(7) Bruttoinvestitionen in % der Gesamtausgaben / < 10% schwache Investitionstätigkeit; 10% – 20% mittlere Investitionstätigkeit; 20% – 30% starke Investitionstätigkeit; > 30% sehr starke Investitionstätigkeit

# Cama (AfG GEFIS HRM2)

Region: Moesa

Rechnungslegungsmodell:

HRM 2



BFS Nr: 3831

Internet: www.cama-gr.ch

| Bilanz  | 2018             | 2019             | 2020              | +/-              |
|---|------------------|------------------|-------------------|------------------|
| 100 Flüssige Mittel und kurzfristige Geldanlagen                                | 2'045'088        | 2'585'425        | 4'077'326         | 1'491'901        |
| 101 Forderungen   | 458'186          | 440'285          | 455'048           | 14'764           |
| 102 Kurzfristige Finanzanlagen  | 0                | 0                | 0                 | 0                |
| 104 Aktive Rechnungsabgrenzungen  | 1'046'138        | 1'312'448        | 1'172'350         | -140'098         |
| 106 Vorräte und angefangene Arbeiten  | 2'178            | 732              | 837               | 105              |
| 107 Langfristige Finanzanlagen  | 227'200          | 227'200          | 227'200           | 0                |
| 108 Sachanlagen Finanzvermögen  | 690'000          | 690'000          | 690'000           | 0                |
| 109 Forderungen gegenüber Spezialfinanzierungen und Fonds im Fremdkapital       | 0                | 0                | 0                 | 0                |
| <b>Total Finanzvermögen</b>   | <b>4'468'789</b> | <b>5'256'090</b> | <b>6'622'761</b>  | <b>1'366'671</b> |
| 140 Sachanlagen Verwaltungsvermögen   | 3'713'717        | 3'690'763        | 3'022'424         | -668'339         |
| 142 Immaterielle Anlagen  | 80'832           | 108'847          | 129'783           | 20'936           |
| 144 Darlehen  | 263'283          | 249'423          | 235'563           | -13'860          |
| 145 Beteiligungen   | 3                | 3                | 3                 | 0                |
| 146 Investitionsbeiträge  | 229'162          | 225'938          | 204'581           | -21'357          |
| 148 Kumulierte zusätzliche Abschreibungen                                       | 0                | 0                | 0                 | 0                |
| <b>Total Verwaltungsvermögen</b>  | <b>4'286'996</b> | <b>4'274'973</b> | <b>3'592'353</b>  | <b>-682'620</b>  |
| <b>Total Aktiven</b>  | <b>8'755'785</b> | <b>9'531'063</b> | <b>10'215'115</b> | <b>684'051</b>   |
| 200 Laufende Verbindlichkeiten  | 388'862          | 246'271          | 236'873           | -9'398           |
| 201 Kurzfristige Finanzverbindlichkeiten  | 0                | 0                | 0                 | 0                |
| 204 Passive Rechnungsabgrenzungen   | 167'179          | 89'516           | 149'984           | 60'469           |
| 205 Kurzfristige Rückstellungen   | 0                | 0                | 0                 | 0                |
| 206 Langfristige Finanzverbindlichkeiten  | 4'075'800        | 4'154'740        | 4'039'000         | -115'740         |
| 208 Langfristige Rückstellungen   | 0                | 0                | 0                 | 0                |
| 209 Verbindlichkeiten gegenüber Spezialfinanzierungen und Fonds im Fremdkapital | 84'703           | 102'703          | 120'703           | 18'000           |
| <b>Total Fremdkapital</b>   | <b>4'716'543</b> | <b>4'593'230</b> | <b>4'546'560</b>  | <b>-46'669</b>   |
| 290 Verpflichtungen (+) bzw. Vorschüsse (-) gegenüber Spezialfinanzierungen     | 1'396'255        | 1'528'038        | 1'671'214         | 143'176          |
| 29001 Wasserversorgung  | -262'027         | -205'010         | -167'467          | 37'542           |
| 29002 Abwasserbeseitigung   | -25'237          | 34'115           | 120'144           | 86'029           |
| 29003 Abfallwirtschaft  | -28'610          | -34'329          | -48'107           | -13'778          |
| 29004 Energieversorgung   | 1'712'129        | 1'733'261        | 1'766'644         | 33'383           |
| 29009 Übrige  | 0                | 0                | 0                 | 0                |
| 29099 Bodenerlöskonto   | 0                | 0                | 0                 | 0                |
| 291 Fonds   | 308'438          | 308'878          | 42'039            | -266'839         |
| 293 Vorfinanzierungen   | 0                | 0                | 0                 | 0                |
| 295 Aufwertungsreserve aus der Umstellung auf HRM2                              | 0                | 0                | 0                 | 0                |
| 296 Neubewertungsreserve Finanzvermögen   | 0                | 0                | 0                 | 0                |
| 298 Übriges Eigenkapital  | 0                | 0                | 0                 | 0                |
| 299 Bilanzüberschuss/-fehlbetrag  | 2'334'549        | 3'100'918        | 3'955'301         | 854'383          |
| <b>Total Eigenkapital</b>   | <b>4'039'242</b> | <b>4'937'834</b> | <b>5'668'554</b>  | <b>730'721</b>   |
| <b>Total Passiven</b>   | <b>8'755'785</b> | <b>9'531'063</b> | <b>10'215'115</b> | <b>684'051</b>   |

# Cama (AfG GEFIS HRM2)

Region: Moesa

Rechnungslegungsmodell:

HRM 2



BFS Nr: 3831

Internet: www.cama-gr.ch

| Erfolgsrechnung - Funktionale Gliederung        |  | 2018             | 2019             | 2020             | +/-            |
|---|--|------------------|------------------|------------------|----------------|
| 0   | Allgemeine Verwaltung                            | 346'662          | 325'943          | 348'852          | 22'909         |
| 1   | Öffentliche Ordnung und Sicherheit, Verteidigung | 18'515           | 25'772           | 28'686           | 2'914          |
| 2   | Bildung  | 897'398          | 943'782          | 982'738          | 38'956         |
| 3   | Kultur, Sport und Freizeit, Kirche               | 2'304            | 2'272            | 4'447            | 2'175          |
| 4   | Gesundheit                                       | 170'280          | 178'535          | 125'213          | -53'322        |
| 5   | Soziale Sicherheit                               | 102'133          | 82'374           | 118'209          | 35'835         |
| 6   | Verkehr  | 118'201          | 138'718          | 168'502          | 29'785         |
| 7   | Umweltschutz und Raumordnung                     | 330'889          | 315'926          | 315'107          | -820           |
| 8   | Volkswirtschaft                                  | 869'475          | 789'042          | 1'112'508        | 323'466        |
| 9   | Finanzen und Steuern                             | 245'026          | 134'081          | 139'833          | 5'752          |
| <b>Total Aufwand</b>                            |  | <b>3'100'883</b> | <b>2'936'445</b> | <b>3'344'095</b> | <b>407'650</b> |
| 0   | Allgemeine Verwaltung                            | 85'363           | 85'445           | 68'372           | -17'073        |
| 1   | Öffentliche Ordnung und Sicherheit, Verteidigung | 17'393           | 22'592           | 25'050           | 2'457          |
| 2   | Bildung  | 100'250          | 110'273          | 135'046          | 24'773         |
| 3   | Kultur, Sport und Freizeit, Kirche               | 0                | 0                | 0                | 0              |
| 4   | Gesundheit                                       | 5'404            | 7'584            | 4'966            | -2'618         |
| 5   | Soziale Sicherheit                               | 39'845           | 44'670           | 23'542           | -21'128        |
| 6   | Verkehr  | 0                | 0                | 0                | 0              |
| 7   | Umweltschutz und Raumordnung                     | 297'666          | 281'770          | 280'355          | -1'415         |
| 8   | Volkswirtschaft                                  | 843'981          | 769'372          | 1'089'185        | 319'813        |
| 9   | Finanzen und Steuern                             | 2'045'822        | 2'381'108        | 2'571'963        | 190'856        |
| <b>Total Ertrag</b>                             |  | <b>3'435'724</b> | <b>3'702'813</b> | <b>4'198'479</b> | <b>495'665</b> |
| <b>Ertrags- / Aufwandüberschuss (-)</b>         |  | <b>334'842</b>   | <b>766'369</b>   | <b>854'383</b>   | <b>88'015</b>  |
| Erfolgsrechnung - Dreistufiger Erfolgsausweis   |  | 2018             | 2019             | 2020             | +/-            |
| 30  | Personalaufwand                                  | 697'749          | 732'126          | 750'291          | 18'165         |
| 31  | Sach- und übriger Betriebsaufwand                | 1'091'906        | 1'027'141        | 1'148'520        | 121'379        |
| 33  | Abschreibungen Verwaltungsvermögen               | 297'560          | 321'868          | 592'124          | 270'255        |
| 35  | Einlagen in Fonds und Spezialfinanzierungen      | 144'151          | 50'341           | 114'781          | 64'440         |
| 36  | Transferaufwand                                  | 826'085          | 759'745          | 693'394          | -66'351        |
| <b>Betrieblicher Aufwand</b>                    |  | <b>3'057'451</b> | <b>2'891'222</b> | <b>3'299'110</b> | <b>407'888</b> |
| 40  | Fiskalertrag                                     | 1'104'023        | 1'493'300        | 1'529'960        | 36'660         |
| 41  | Regalien und Konzessionen                        | 560'134          | 622'952          | 709'017          | 86'066         |
| 42  | Entgelte   | 1'246'137        | 1'189'167        | 1'226'508        | 37'341         |
| 43  | Verschiedene Erträge                             | 599              | 2'334            | 2'323            | -11            |
| 45  | Entnahmen aus Fonds und Spezialfinanzierungen    | 166'705          | 15'586           | 289'701          | 274'115        |
| 46  | Transferertrag                                   | 316'485          | 340'897          | 361'938          | 21'041         |
| <b>Betrieblicher Ertrag</b>                     |  | <b>3'394'083</b> | <b>3'664'236</b> | <b>4'119'448</b> | <b>455'211</b> |
| <b>Ergebnis aus betrieblicher Tätigkeit</b>     |  | <b>336'632</b>   | <b>773'014</b>   | <b>820'338</b>   | <b>47'324</b>  |
| 34  | Finanzaufwand                                    | 37'716           | 39'339           | 40'137           | 798            |
| 44  | Finanzertrag                                     | 35'926           | 32'694           | 74'183           | 41'489         |
| <b>Ergebnis aus Finanzierung</b>                |  | <b>-1'790</b>    | <b>-6'645</b>    | <b>34'046</b>    | <b>40'691</b>  |
| <b>Operatives Ergebnis (1.Stufe)</b>            |  | <b>334'842</b>   | <b>766'369</b>   | <b>854'383</b>   | <b>88'015</b>  |
| <b>Ausserordentliches Ergebnis (2.Stufe)</b>    |  | <b>0</b>         | <b>0</b>         | <b>0</b>         | <b>0</b>       |
| <b>Gesamtergebnis Erfolgsrechnung (3.Stufe)</b> |  | <b>334'842</b>   | <b>766'369</b>   | <b>854'383</b>   | <b>88'015</b>  |
| Erfolgsrechnung - Finanz- und Lastenausgleich   |  | 2018             | 2019             | 2020             | +/-            |
| 362   | Aufwand - Finanz- und Lastenausgleich            | 0                | 0                | 0                | 0              |
| 462   | Ertrag - Finanz- und Lastenausgleich             | 127'876          | 149'012          | 155'460          | 6'448          |

# Cama (AfG GEFIS HRM2)

Region: Moesa

Rechnungslegungsmodell:

HRM 2



BFS Nr: 3831

Internet: www.cama-gr.ch

| Erfolgsrechnung - Abschreibungen / Wertberichtigungen<br>Verwaltungsvermögen |  | 2018             | 2019             | 2020             | +/-             |
|--|--|------------------|------------------|------------------|-----------------|
| 33   | Abschreibungen Verwaltungsvermögen   | 297'560          | 321'868          | 592'124          | 270'255         |
| 36   | Wertberichtigungen Darlehen und Beteiligungen<br>Verwaltungsvermögen         | 0                | 0                | 0                | 0               |
| 366  | Abschreibungen Investitionsbeiträge Verwaltungsvermögen                      | 0                | 0                | 0                | 0               |
| 383  | Zusätzliche Abschreibungen Verwaltungsvermögen                               | 0                | 0                | 0                | 0               |
| 387  | Zusätzliche Abschreibungen Darlehen und Beteiligungen<br>Verwaltungsvermögen | 0                | 0                | 0                | 0               |
| 3876   | Zusätzliche Abschreibungen Investitionsbeiträge<br>Verwaltungsvermögen       | 0                | 0                | 0                | 0               |
| <b>Total Abschreibungen / Wertberichtigungen Verwaltungsvermögen</b>         |  | <b>297'560</b>   | <b>321'868</b>   | <b>592'124</b>   | <b>270'255</b>  |
| Erfolgsrechnung - Fiskalertrag   |  | 2018             | 2019             | 2020             | +/-             |
| 400  | Direkte Steuern natürliche Personen  | 928'321          | 1'224'047        | 1'204'977        | -19'069         |
| 401  | Direkte Steuern juristische Personen   | 32'222           | 52'621           | 41'129           | -11'492         |
| 402  | Übrige Direkte Steuern   | 135'865          | 208'727          | 275'682          | 66'955          |
| 4021   | Liegenschaftsteuern  | 102'059          | 129'001          | 104'826          | -24'175         |
| 4022   | Vermögensgewinnsteuern   | 17'692           | 24'885           | 92'220           | 67'335          |
| 4023   | Vermögensverkehrssteuern   | 16'114           | 37'541           | 78'636           | 41'095          |
| 4024   | Erbschafts- und Schenkungssteuern  | 0                | 17'300           | 0                | -17'300         |
| 403  | Besitz- und Aufwandsteuern, Tourismusabgaben                                 | 7'615            | 7'904            | 8'172            | 267             |
| <b>Total Fiskalertrag</b>  |  | <b>1'104'023</b> | <b>1'493'300</b> | <b>1'529'960</b> | <b>36'660</b>   |
| Investitionsrechnung - Funktionale Gliederung                                |  | 2018             | 2019             | 2020             | +/-             |
| 0  | Allgemeine Verwaltung  | 0                | 0                | 0                | 0               |
| 1  | Öffentliche Ordnung und Sicherheit, Verteidigung                             | 0                | 0                | 0                | 0               |
| 2  | Bildung  | 0                | 132'906          | 14'285           | -118'621        |
| 3  | Kultur, Sport und Freizeit, Kirche   | 0                | 0                | 0                | 0               |
| 4  | Gesundheit   | 0                | 0                | 0                | 0               |
| 5  | Soziale Sicherheit   | 0                | 0                | 0                | 0               |
| 6  | Verkehr  | 17'866           | 83'030           | 48'993           | -34'036         |
| 7  | Umweltschutz und Raumordnung   | 25'913           | 36'172           | 0                | -36'172         |
| 8  | Volkswirtschaft  | 186'917          | 105'170          | 21'046           | -84'123         |
| 9  | Finanzen und Steuern   | 0                | 0                | 0                | 0               |
| <b>Total Ausgaben</b>  |  | <b>230'696</b>   | <b>357'277</b>   | <b>84'325</b>    | <b>-272'952</b> |
| 0  | Allgemeine Verwaltung  | 0                | 0                | 0                | 0               |
| 1  | Öffentliche Ordnung und Sicherheit, Verteidigung                             | 0                | 0                | 0                | 0               |
| 2  | Bildung  | 0                | 0                | 0                | 0               |
| 3  | Kultur, Sport und Freizeit, Kirche   | 0                | 0                | 0                | 0               |
| 4  | Gesundheit   | 0                | 0                | 13'860           | 13'860          |
| 5  | Soziale Sicherheit   | 0                | 0                | 0                | 0               |
| 6  | Verkehr  | 0                | 0                | 0                | 0               |
| 7  | Umweltschutz und Raumordnung   | 102'436          | 133'178          | 58'627           | -74'551         |
| 8  | Volkswirtschaft  | 158'951          | 15'861           | 171'591          | 155'730         |
| 9  | Finanzen und Steuern   | 16'580           | 0                | 0                | 0               |
| <b>Total Einnahmen</b>   |  | <b>277'967</b>   | <b>149'039</b>   | <b>244'078</b>   | <b>95'039</b>   |
| <b>Nettoinvestitionen/Überschuss aus Investitionseinnahmen (-)</b>           |  | <b>-47'271</b>   | <b>208'238</b>   | <b>-159'754</b>  | <b>-367'992</b> |

# Cama (AfG GEFIS HRM2)



Region: Moesa

Rechnungslegungsmodell:

HRM 2

BFS Nr: 3831

Internet: www.cama-gr.ch

| Erfolgsrechnung (2020)                           | Allgemeine Verwaltung | Öffentliche Ordnung und Sicherheit, Verteidigung | Bildung         | Kultur, Sport und Freizeit, Kirche | Gesundheit      | Soziale Sicherheit | Verkehr         | Umweltschutz und Raumordnung | Volkswirtschaft  | Finanzen und Steuern |
|--|-----------------------|--|-----------------|------------------------------------|-----------------|--------------------|-----------------|------------------------------|------------------|----------------------|
| 30 Personalaufwand                               | 259'362               | 0  | 459'526         | 0                                  | 0               | 0                  | 27'842          | 3'562                        | 0                | 0                    |
| 31 Sach- und übriger Betriebsaufwand             | 55'716                | 11'117   | 98'204          | 2'175                              | 9'336           | 31'735             | 107'357         | 37'556                       | 694'710          | 100'614              |
| 33 Abschreibungen Verwaltungsvermögen            | 833                   | 0  | 86'273          | 0                                  | 8'502           | 0                  | 24'876          | 107'454                      | 364'185          | 0                    |
| 34 Finanzaufwand                                 | 2'786                 | 0  | 0               | 0                                  | 0               | 0                  | 0               | 0                            | 0                | 37'351               |
| 35 Einlagen in Fonds und Spezialfinanzierungen   | 0                     | 0  | 0               | 0                                  | 0               | 0                  | 0               | 77'894                       | 36'887           | 0                    |
| 36 Transferaufwand                               | 30'154                | 17'569   | 338'735         | 2'272                              | 107'375         | 86'473             | 8'428           | 83'793                       | 16'726           | 1'869                |
| 37 Durchlaufende Beiträge                        | 0                     | 0  | 0               | 0                                  | 0               | 0                  | 0               | 0                            | 0                | 0                    |
| 38 Ausserordentlicher Aufwand                    | 0                     | 0  | 0               | 0                                  | 0               | 0                  | 0               | 0                            | 0                | 0                    |
| 39 Interne Verrechnungen                         | 0                     | 0  | 0               | 0                                  | 0               | 0                  | 0               | 4'848                        | 0                | 0                    |
| <b>Total Aufwand</b>                             | <b>348'852</b>        | <b>28'686</b>                                    | <b>982'738</b>  | <b>4'447</b>                       | <b>125'213</b>  | <b>118'209</b>     | <b>168'502</b>  | <b>315'107</b>               | <b>1'112'508</b> | <b>139'833</b>       |
| 40 Fiskalertrag                                  | 0                     | 0  | 0               | 0                                  | 0               | 0                  | 0               | 0                            | 0                | 1'529'960            |
| 41 Regalien und Konzessionen                     | 0                     | 0  | 0               | 0                                  | 0               | 0                  | 0               | 20'000                       | 0                | 689'017              |
| 42 Entgelte                                      | 65'568                | 17'735   | 71'053          | 0                                  | 4'966           | 23'542             | 0               | 237'192                      | 805'940          | 513                  |
| 43 Verschiedene Erträge                          | 0                     | 0  | 550             | 0                                  | 0               | 0                  | 0               | 1'212                        | 561              | 0                    |
| 44 Finanzertrag                                  | 0                     | 0  | 1'000           | 0                                  | 0               | 0                  | 0               | 0                            | 196              | 72'987               |
| 45 Entnahmen aus Fonds und Spezialfinanzierungen | 0                     | 0  | 0               | 0                                  | 0               | 0                  | 0               | 13'778                       | 275'923          | 0                    |
| 46 Transferertrag                                | 2'804                 | 7'315  | 62'443          | 0                                  | 0               | 0                  | 0               | 8'173                        | 6'565            | 274'638              |
| 47 Durchlaufende Beiträge                        | 0                     | 0  | 0               | 0                                  | 0               | 0                  | 0               | 0                            | 0                | 0                    |
| 48 Ausserordentlicher Ertrag                     | 0                     | 0  | 0               | 0                                  | 0               | 0                  | 0               | 0                            | 0                | 0                    |
| 49 Interne Verrechnungen                         | 0                     | 0  | 0               | 0                                  | 0               | 0                  | 0               | 0                            | 0                | 4'848                |
| <b>Total Ertrag</b>                              | <b>68'372</b>         | <b>25'050</b>                                    | <b>135'046</b>  | <b>0</b>                           | <b>4'966</b>    | <b>23'542</b>      | <b>0</b>        | <b>280'355</b>               | <b>1'089'185</b> | <b>2'571'963</b>     |
| <b>Ertrags- / Aufwandüberschuss (-)</b>          | <b>-280'480</b>       | <b>-3'637</b>                                    | <b>-847'693</b> | <b>-4'447</b>                      | <b>-120'247</b> | <b>-94'666</b>     | <b>-168'502</b> | <b>-34'751</b>               | <b>-23'324</b>   | <b>2'432'130</b>     |