



Allgemeine Daten	2021	2022	2023	2024	2025	+/-
Einwohner	4'851	4'969	5'030	5'067	5'101	34
Steuerfuss in %	100.000	100.000	100.000	100.000	100.000	0
Handänderungssteuer in %	2.000	2.000	2.000	2.000	2.000	0
Liegenschaftssteuer in %	1.000	1.000	1.000	1.000	1.000	0
RP-Index in %	74.3	77.2	73.5	71.7	70.0	-1.8
RP-Index nach Ausstattung / Finanzierung	80.5	82.0	79.8	78.4	77.0	-1.4
Finanzkennzahlen	2021	2022	2023	2024	2025	+/-
Selbstfinanzierung absolut in CHF	2'025'984	3'366'834	2'561'627	4'717'984	3'801'482	-916'501
Selbstfinanzierung je Einwohner in CHF	418	678	509	931	745	-186
Nettoschuld/-vermögen(-) absolut in CHF	-16'449'029	-15'691'464	-13'943'117	-15'209'376	-16'253'705	-1'044'329
(1) Nettoschuld/-vermögen(-) je Einwohner in CHF	-3'391	-3'158	-2'772	-3'002	-3'186	-185
(2) Selbstfinanzierungsgrad in %	79.89	80.19	58.90	134.94	137.78	2.84
(3) Selbstfinanzierungsanteil in %	6.85	10.53	7.80	13.05	10.80	-2.25
(4) Kapitaldienstanteil in %	4.17	4.28	4.14	3.94	4.30	0.36
(5) Zinsbelastungsanteil in %	-0.21	-0.24	-0.44	-0.29	-0.06	0.23
(6) Bruttoverschuldungsanteil in %	75.10	54.68	54.24	58.15	67.57	9.42
(7) Investitionsanteil in %	12.38	19.73	17.92	20.79	17.06	-3.73

Erläuterung Finanzkennzahlen:

(1) Fremdkapital - Finanzvermögen / < 0 CHF Nettovermögen; 0 – 1'000 CHF geringe Verschuldung; 1'001 – 2'500 CHF mittlere Verschuldung; 2'501 – 5'000 CHF hohe Verschuldung; > 5'000 CHF sehr hohe Verschuldung

(2) Selbstfinanzierung in % der Nettoinvestition / Mittelfristig sollte der Selbstfinanzierungsgrad im Durchschnitt gegen 100% sein, wobei auch der Stand der aktuellen Verschuldung eine Rolle spielt. Die Kennzahl kann starken Schwankungen unterliegen und sollte daher mittelfristig betrachtet werden. Je nach Konjunkturlage sollte der Selbstfinanzierungsgrad betragen: ideal > 100 %; gut bis vertretbar 80 % - 100 %; problematisch 50 % - 80 %; ungenügend < 50 %

(3) Selbstfinanzierung in % des laufenden Ertrages / > 20% gut; 10% – 20% mittel; < 10% schlecht

(4) Kapitaldienst in % des laufenden Ertrages / Klein: < 5%; tragbar: 5 - 15%; hoch: >15%

(5) Nettozinsen in % des laufenden Ertrages / 0% – 4% gut; 4% – 9% genügend; > 9% schlecht

(6) Bruttoschulden in % des laufenden Ertrages / < 50% sehr gut; 50% – 100% gut; 100% – 150% mittel; 150% – 200% schlecht; > 200% kritisch

(7) Bruttoinvestitionen in % der Gesamtausgaben / < 10% schwache Investitionstätigkeit; 10% – 20% mittlere Investitionstätigkeit; 20% – 30% starke Investitionstätigkeit; > 30% sehr starke Investitionstätigkeit

Ilanz/Glion (AfG GEFIS HRM2)

Region: Surselva

Rechnungslegungsmodell:

HRM 2



BFS Nr: 3619

Internet: www.ilanz-ghion.ch

Bilanz	2021	2022	2023	2024	2025	+/-
100 Flüssige Mittel und kurzfristige Geldanlagen	3'727'040	1'040'964	2'137'063	3'050'764	1'233'885	-1'816'879
101 Forderungen	6'558'075	7'348'739	7'676'505	8'517'145	8'338'683	-178'463
102 Kurzfristige Finanzanlagen	5'884'000	2'511'320	867'320	762'320	637'320	-125'000
104 Aktive Rechnungsabgrenzungen	10'968'820	11'197'399	10'354'113	10'363'050	10'903'131	540'081
106 Vorräte und angefangene Arbeiten	130'205	94'489	124'880	80'438	84'321	3'883
107 Langfristige Finanzanlagen	0	0	0	0	0	0
108 Sachanlagen Finanzvermögen	12'549'551	11'458'492	11'113'595	14'097'969	19'458'417	5'360'448
109 Forderungen gegenüber Spezialfinanzierungen und Fonds im Fremdkapital	0	0	0	0	0	0
Total Finanzvermögen	39'817'691	33'651'403	32'273'476	36'871'687	40'655'756	3'784'069
140 Sachanlagen Verwaltungsvermögen	25'257'301	28'178'814	31'188'898	34'334'991	35'030'848	695'857
142 Immaterielle Anlagen	1'389'309	1'224'393	1'059'477	1'128'284	1'654'128	525'844
144 Darlehen	0	0	0	0	0	0
145 Beteiligungen	3'419'506	3'415'506	3'415'506	2'167'975	2'167'975	0
146 Investitionsbeiträge	0	0	0	0	0	0
148 Kumulierte zusätzliche Abschreibungen	0	0	0	0	0	0
Total Verwaltungsvermögen	30'066'116	32'818'712	35'663'880	37'631'251	38'852'951	1'221'701
Total Aktiven	69'883'807	66'470'115	67'937'356	74'502'937	79'508'707	5'005'770
200 Laufende Verbindlichkeiten	3'199'902	3'484'064	3'820'384	5'015'134	2'774'587	-2'240'547
201 Kurzfristige Finanzverbindlichkeiten	0	0	0	2'000'000	1'000'000	-1'000'000
204 Passive Rechnungsabgrenzungen	850'961	278'413	352'003	455'757	437'941	-17'815
205 Kurzfristige Rückstellungen	25'000	0	0	78'000	78'000	0
206 Langfristige Finanzverbindlichkeiten	19'021'032	14'000'000	14'000'000	14'000'000	20'000'000	6'000'000
208 Langfristige Rückstellungen	0	0	0	0	0	0
209 Verbindlichkeiten gegenüber Spezialfinanzierungen und Fonds im Fremdkapital	271'767	197'461	157'972	113'420	111'522	-1'898
Total Fremdkapital	23'368'662	17'959'939	18'330'359	21'662'311	24'402'051	2'739'740
290 Verpflichtungen (+) bzw. Vorschüsse (-) gegenüber Spezialfinanzierungen	10'221'919	11'155'679	11'892'821	12'588'660	13'616'856	1'028'196
29001 Wasserversorgung	4'207'368	5'008'159	5'402'825	5'899'638	6'430'134	530'496
29002 Abwasserbeseitigung	5'566'196	5'816'652	6'236'397	6'458'522	6'938'824	480'303
29003 Abfallwirtschaft	-43'186	-76'739	-70'385	-66'598	-44'517	22'081
29004 Energieversorgung	0	0	0	0	0	0
29009 Übrige	491'541	407'608	323'984	297'099	292'415	-4'684
291 Fonds	0	0	0	0	0	0
293 Vorfinanzierungen	2'000'000	3'000'000	3'000'000	4'950'000	5'900'000	950'000
295 Aufwertungsreserve aus der Umstellung auf HRM2	0	0	0	0	0	0
296 Neubewertungsreserve Finanzvermögen	0	0	0	0	0	0
298 Übriges Eigenkapital	0	0	0	0	0	0
299 Bilanzüberschuss/-fehlbetrag	34'293'226	34'354'497	34'714'176	35'301'966	35'589'800	287'834
Total Eigenkapital	46'515'145	48'510'177	49'606'997	52'840'627	55'106'657	2'266'030
Total Passiven	69'883'807	66'470'115	67'937'356	74'502'937	79'508'707	5'005'770

Ilanz/Glion (AfG GEFIS HRM2)

Region: Surselva

Rechnungslegungsmodell:

HRM 2



BFS Nr: 3619

Internet: www.ilanz-glion.ch

Erfolgsrechnung - Funktionale Gliederung		2021	2022	2023	2024	2025	+/-
0	Allgemeine Verwaltung	4'157'453	4'181'492	4'332'284	4'257'477	4'221'731	-35'745
1	Öffentliche Ordnung und Sicherheit, Verteidigung	768'432	1'252'471	948'709	1'057'872	1'102'758	44'886
2	Bildung	10'181'523	10'632'782	11'041'801	13'287'952	11'571'754	-1'716'198
3	Kultur, Sport und Freizeit, Kirche	1'093'466	1'399'667	1'560'726	1'501'303	1'623'583	122'281
4	Gesundheit	2'161'408	2'396'283	3'691'607	4'078'879	3'784'758	-294'121
5	Soziale Sicherheit	1'487'456	1'359'175	1'295'186	1'422'423	1'725'384	302'961
6	Verkehr und Nachrichtenübermittlung	4'239'738	4'622'180	4'107'540	4'339'738	5'046'513	706'775
7	Umweltschutz und Raumordnung	3'245'976	3'910'750	3'438'703	3'699'656	3'783'369	83'713
8	Volkswirtschaft	3'476'113	3'529'424	3'707'087	3'766'317	3'746'632	-19'685
9	Finanzen und Steuern	276'991	836'349	664'477	594'953	545'463	-49'490
Total Aufwand		31'088'558	34'120'574	34'788'121	38'006'570	37'151'946	-854'624
0	Allgemeine Verwaltung	974'847	988'879	1'129'950	1'063'054	986'277	-76'778
1	Öffentliche Ordnung und Sicherheit, Verteidigung	661'411	658'084	733'773	621'642	617'100	-4'543
2	Bildung	2'664'531	2'265'756	2'431'350	2'575'582	2'422'153	-153'429
3	Kultur, Sport und Freizeit, Kirche	438'443	657'551	600'280	613'343	570'851	-42'492
4	Gesundheit	27'274	29'242	30'394	23'597	7'035	-16'561
5	Soziale Sicherheit	760'857	654'454	433'261	451'955	736'979	285'023
6	Verkehr und Nachrichtenübermittlung	2'145'066	2'136'295	2'310'619	2'352'883	2'210'893	-141'990
7	Umweltschutz und Raumordnung	2'736'429	3'486'028	2'981'101	3'162'164	3'218'524	56'360
8	Volkswirtschaft	3'012'677	3'203'783	3'863'010	4'442'849	3'495'454	-947'395
9	Finanzen und Steuern	18'370'138	20'101'774	20'634'063	23'287'289	23'174'515	-112'774
Total Ertrag		31'791'672	34'181'846	35'147'800	38'594'360	37'439'780	-1'154'580
Ertrags- / Aufwandüberschuss (-)		703'114	61'272	359'679	587'790	287'834	-299'956
Erfolgsrechnung - Dreistufiger Erfolgsausweis		2021	2022	2023	2024	2025	+/-
30	Personalaufwand	13'397'071	13'889'107	14'705'142	14'845'059	14'950'635	105'576
31	Sach- und übriger Betriebsaufwand	7'983'810	7'624'794	7'577'670	7'961'429	7'890'542	-70'887
33	Abschreibungen Verwaltungsvermögen	1'294'961	1'446'108	1'504'296	1'528'907	1'537'350	8'444
35	Einlagen in Spezialfinanzierungen und Fonds	265'481	1'185'865	945'515	845'116	1'140'785	295'669
36	Transferaufwand	5'796'326	5'990'073	7'291'362	8'072'248	8'168'845	96'597
Betrieblicher Aufwand		28'737'648	30'135'947	32'023'986	33'252'758	33'688'157	435'399
40	Fiskalertrag	14'033'537	16'303'567	15'619'468	16'042'886	17'414'350	1'371'464
41	Regalien und Konzessionen	2'196'948	1'946'058	2'556'305	3'408'934	2'637'382	-771'552
42	Entgelte	5'421'964	5'376'705	5'744'586	5'403'577	5'452'261	48'684
43	Übrige Erträge	201'209	296'606	362'538	334'419	297'337	-37'082
45	Entnahmen aus Spezialfinanzierungen und Fonds	237'573	326'411	247'863	193'829	114'487	-79'342
46	Transferertrag	6'398'103	6'445'641	6'662'941	7'549'091	7'464'309	-84'782
Betrieblicher Ertrag		28'489'333	30'694'988	31'193'701	32'932'735	33'380'126	447'391
Ergebnis aus betrieblicher Tätigkeit		-248'315	559'041	-830'285	-320'023	-308'031	11'992
34	Finanzaufwand	148'410	780'824	471'708	349'368	260'363	-89'005
44	Finanzertrag	1'099'839	1'283'054	1'661'672	3'207'181	1'806'228	-1'400'953
Ergebnis aus Finanzierung		951'429	502'230	1'189'964	2'857'813	1'545'865	-1'311'948
Operatives Ergebnis (1.Stufe)		703'114	1'061'272	359'679	2'537'790	1'237'834	-1'299'956
38	Ausserordentlicher Aufwand		1'000'000		2'000'000	1'000'000	-1'000'000
48	Ausserordentlicher Ertrag				50'000	50'000	0
Ausserordentliches Ergebnis (2.Stufe)		0	-1'000'000	0	-1'950'000	-950'000	1'000'000
Gesamtergebnis Erfolgsrechnung (3.Stufe)		703'114	61'272	359'679	587'790	287'834	-299'956
Erfolgsrechnung - Finanz- und Lastenausgleich		2021	2022	2023	2024	2025	+/-
362	Aufwand - Finanz- und Lastenausgleich	0	0	0	0	0	0
462	Ertrag - Finanz- und Lastenausgleich	2'923'971	2'354'722	2'916'057	3'319'280	3'585'937	266'657

Ilanz/Glion (AfG GEFIS HRM2)

Region: Surselva

Rechnungslegungsmodell:

HRM 2



BFS Nr: 3619

Internet: www.ilanz-glion.ch

Erfolgsrechnung - Abschreibungen / Wertberichtigungen Verwaltungsvermögen		2021	2022	2023	2024	2025	+/-
33	Abschreibungen Verwaltungsvermögen	1'294'961	1'446'108	1'504'296	1'528'907	1'537'350	8'444
364	Wertberichtigungen Darlehen Verwaltungsvermögen	0	0	0	0	0	0
365	Wertberichtigungen Beteiligungen Verwaltungsvermögen	0	0	0	0	0	0
366	Abschreibungen Investitionsbeiträge Verwaltungsvermögen	0	0	0	0	0	0
383	Zusätzliche Abschreibungen Verwaltungsvermögen	0	0	0	0	0	0
387	Zusätzliche Abschreibungen Darlehen und Beteiligungen Verwaltungsvermögen	0	0	0	0	0	0
3876	Zusätzliche Abschreibungen Investitionsbeiträge Verwaltungsvermögen	0	0	0	0	0	0
Total Abschreibungen / Wertberichtigungen Verwaltungsvermögen		1'294'961	1'446'108	1'504'296	1'528'907	1'537'350	8'444
Erfolgsrechnung - Fiskalertrag		2021	2022	2023	2024	2025	+/-
400	Direkte Steuern natürliche Personen	9'168'322	10'109'211	10'184'322	10'339'344	11'069'221	729'877
401	Direkte Steuern juristische Personen	1'311'558	1'802'051	1'820'100	1'865'322	2'126'894	261'572
402	Übrige Direkte Steuern	2'716'690	3'542'036	2'719'011	2'946'054	3'303'223	357'170
4021	Liegenschaftsteuern	1'250'121	1'303'176	1'438'982	1'361'346	1'588'406	227'060
4022	Grundstückgewinnsteuern, Mehrwertabschöpfung	406'289	351'422	606'913	520'391	660'319	139'927
4023	Handänderungssteuern	931'305	1'867'722	618'397	921'367	944'714	23'346
4024	Erbschafts- und Schenkungssteuern	128'974	19'716	54'719	142'949	109'785	-33'164
403	Besitz- und Aufwandsteuern, Tourismusabgaben	836'967	850'269	896'035	892'166	915'012	22'846
Total Fiskalertrag		14'033'537	16'303'567	15'619'468	16'042'886	17'414'350	1'371'464
Investitionsrechnung - Funktionale Gliederung		2021	2022	2023	2024	2025	+/-
0	Allgemeine Verwaltung	0	28'039	120'976	41'381	49'228	7'847
1	Öffentliche Ordnung und Sicherheit, Verteidigung	0	39'429	54'102	0	0	0
2	Bildung	199'683	140'805	-528	0	0	0
3	Kultur, Sport und Freizeit, Kirche	202'517	128'825	149'076	423'804	834'528	410'724
4	Gesundheit	100'000	100'000	100'000	100'000	100'000	0
5	Soziale Sicherheit	0	0	0	0	0	0
6	Verkehr und Nachrichtenübermittlung	1'615'819	2'608'577	2'827'731	4'400'713	1'758'086	-2'642'626
7	Umweltschutz und Raumordnung	1'381'355	2'546'677	1'966'830	1'977'438	2'784'928	807'489
8	Volkswirtschaft	360'835	1'227'057	1'269'477	1'233'928	902'206	-331'723
9	Finanzen und Steuern	0	0	0	0	0	0
Total Ausgaben		3'860'209	6'819'409	6'487'665	8'177'265	6'428'976	-1'748'289
0	Allgemeine Verwaltung	0	0	0	0	0	0
1	Öffentliche Ordnung und Sicherheit, Verteidigung	0	16'449	10'660	0	-5'326	-5'326
2	Bildung	0	46'200	0	0	0	0
3	Kultur, Sport und Freizeit, Kirche	66'500	54'357	10'000	0	20'000	20'000
4	Gesundheit	0	0	0	0	0	0
5	Soziale Sicherheit	0	0	0	1'247'531	0	-1'247'531
6	Verkehr und Nachrichtenübermittlung	-49'912	651'492	333'316	1'285'433	1'654'870	369'437
7	Umweltschutz und Raumordnung	982'463	1'410'938	1'293'030	1'947'862	1'714'822	-233'040
8	Volkswirtschaft	325'274	441'268	491'195	200'162	285'559	85'397
9	Finanzen und Steuern	0	0	0	0	0	0
Total Einnahmen		1'324'324	2'620'704	2'138'202	4'680'988	3'669'925	-1'011'063
Nettoinvestitionen/Überschuss aus Investitionseinnahmen (-)		2'535'885	4'198'705	4'349'464	3'496'277	2'759'051	-737'226

Ilanz/Glion (AfG GEFIS HRM2)



Region: Surselva

Rechnungslegungsmodell:

HRM 2

BFS Nr: 3619

Internet: www.ilanz-ghion.ch

Erfolgsrechnung (2025)	Allgemeine Verwaltung	Öffentliche Ordnung und Sicherheit, Verteidigung	Bildung	Kultur, Sport und Freizeit, Kirche	Gesundheit	Soziale Sicherheit	Verkehr und Nachrichtenübermittlung	Umweltschutz und Raumordnung	Volkswirtschaft	Finanzen und Steuern
30 Personalaufwand	2'847'262	386'779	8'431'356	489'231	11'189	19'576	1'461'278	542'983	682'362	78'620
31 Sach- und übriger Betriebsaufwand	1'073'957	555'754	1'934'930	569'754	6'175	19'537	1'200'084	915'427	1'406'623	208'301
33 Abschreibungen Verwaltungsvermögen	4'725	46'884	167'012	99'775	100'000	0	562'665	378'088	178'201	0
34 Finanzaufwand	0	0	0	20'000	0	0	0	0	372	239'991
35 Einlagen in Spezialfinanzierungen und Fonds	0	0	0	0	0	0	0	1'135'469	5'316	0
36 Transferaufwand	239'816	99'262	808'293	343'123	3'667'395	1'665'272	57'421	448'474	828'445	11'344
37 Durchlaufende Beiträge	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
38 Ausserordentlicher Aufwand	0	0	0	0	0	0	1'000'000	0	0	0
39 Interne Verrechnungen	55'972	14'079	230'163	101'700	0	21'000	765'064	362'928	645'313	7'208
Total Aufwand	4'221'731	1'102'758	11'571'754	1'623'583	3'784'758	1'725'384	5'046'513	3'783'369	3'746'632	545'463
40 Fiskalertrag	0	0	0	0	0	0	0	0	884'512	16'529'838
41 Regalien und Konzessionen	0	5'700	0	0	0	0	0	0	910'736	1'720'946
42 Entgelte	320'217	364'256	149'809	488'678	7'035	212'784	595'542	2'596'650	709'007	8'282
43 Übrige Erträge	91'557	0	0	1'877	0	0	0	71'318	18'442	114'143
44 Finanzertrag	112'747	10'500	285'633	29'900	0	0	12'956	0	139'736	1'214'757
45 Entnahmen aus Spezialfinanzierungen und Fonds	0	0	0	0	0	0	1'898	102'589	10'000	0
46 Transferertrag	365'453	161'894	1'776'783	21'588	0	524'195	0	361'441	667'019	3'585'937
47 Durchlaufende Beiträge	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
48 Ausserordentlicher Ertrag	0	0	0	0	0	0	50'000	0	0	0
49 Interne Verrechnungen	96'303	74'750	209'928	28'808	0	0	1'550'497	86'526	156'002	613
Total Ertrag	986'277	617'100	2'422'153	570'851	7'035	736'979	2'210'893	3'218'524	3'495'454	23'174'515
Ertrags- / Aufwandüberschuss (-)	-3'235'454	-485'658	-9'149'601	-1'052'733	-3'777'723	-988'406	-2'835'621	-564'844	-251'178	22'629'052