
Nova politica regiunala en il chantun Grischun

Program da realisaziun dal Grischun 2020–2023
(versiun curta)

5 da december 2019

Approvada da la regenza grischuna (protocol nr. 22 dals 14 da schaner 2020)

Uffizi per economia e turissem dal Grischun

Ringstrasse 10

7000 Cuir

tel. 081 257 23 42

info@awt.gr.ch

www.awt.gr.ch

Per che quest document saja legibel meglier, cuntegna el mo la furma masculina, nua ch'igl ha noziuns che sa refereschan a persunas. La furma masculina vala alura er per la furma feminina.

Resumaziun

En il rom da la nova politica regionala (NPR) ha la confederaziun l'intenziun da rinforzar la competitividad da l'economia d'export e da sustegnair in svilup persistent dal puntg da vista economic, social ed ecologic. Cun il program da plirs onns 2 (PPO2) ha la confederaziun l'intenziun da cuntinuar cun la NPR durant la perioda da 2016 fin 2023. Il chantun Grischun profita da la pussaivladad per inoltrar en quest connex ses quart program chantunal da realisaziun cun la planisaziun da mesiras 2020–2023.

Cun il program chantunal da realisaziun 2020–2023 (PR GR 2020–2023) fixescha la regen-za ils puncts strategics centrals dal diever dals meds finansials che stattan a disposiziun per sviluppar las regiuns ed il turissem. Il chantun Grischun accorda sias stentas a favur dal svilup economic a lunga vista e durant l'entira perioda dal segund program da plirs onns da la confederaziun (2016 fin 2023). La proposta dal PR GR 2020–2023 pertutgant il diever dals meds finansials federals cumpiglia la perioda 2020 fin 2023 e mussa, co ch'ils meds finansials da promoziun vegnan duvrads tenor las pretensiuns tematicas e formalas da la confederaziun. Il PR GR 2020–2023 s'accorda cun il process chantunal "Agenda 2030 Grischun" e cun las strategias regionalas per il svilup da l'economia locala (SrSI) ch'èn vegnidas stgaffidas sin questa basa e che servan ad eruir il portfolio da promoziun regional a lunga vista.

Per ils chantuns è la finamira primara da la NPR quella da rinforzar l'economia d'export. Ils trais systems centrals da la valorisaziun tras l'export da l'economia grischuna: il turissem, l'industria d'export ed ils systems regionalas da valorisaziun tras l'export (p.ex. furmaziun, economia da sanadad, resursas natiralas, elavuraziun da products agriculs e forestals) èn sa sviluppads differentamain durant ils ultims onns.

En tut ils trais systems da valorisaziun datti differenzas regionalas impurtantas en connex cun il svilup da l'occupaziun e da la valorisaziun. Questas disparitads localas han per consequenza ch'i resultan differenzas en il svilup da la populaziun. Per ina populaziun stabila ston esser avant maun pussaivladads d'occupaziun attractivas. Ina iniziativa d'interprender ed interpresas competitivitas en il territori rural ed en ils territoris da muntogna, cunzunt tras las interpresas pitschnas e mesaunas, èn las premissas fundamentalas per martgads da lavur regionalas che funcziunan per persunas spezialisadas. Las regiuns dal chantun Grischun han differentas premissas e differents potenzials per crear e per sviluppar pussaivladads d'occupaziun. Durant ils ultims onns han decisiuns politicas ultra da quai provocà au-tras cundiziuns generalas legalas.

Las sfidas economicas e socialas sco er las experientschas che derivan dals anteriurs programs da realisaziun mettan il suandant **basegn d'agir** en il focus per il PR GR 2020–2023:

- *Trair a niz las schanzas da la digitalisaziun:* Sut l'aspect da la missiva federala concernent la promoziun da l'economia locala 2020–2023 e considerond las activitads chantunalas duai vegnir mess in accent sin las schanzas che resultan da la midada digitala. En spezial en il rom da la realisaziun d'ina incumbensa parlamentara per crear la basa per in credit d'impegn per in «stausch a la digitalisaziun» en il Grischun pon vegnir iniziadas mesiras correspondentas en ils systems da valorisaziun er en il rom dal PR GR 2020–2023 qua avant maun.
- *Augmentar la productivitat en branschas impurtantas:* La superaziun d'ina productivitat e d'ina creschientscha sut la media è la finamira prioritara per garantir al Grischun la bainstanza en la cumparegliaziun naziunala e per cumbatter disparitads regionalas e la finala il regress da la populaziun en regiuns perifericas.
- *Augmentar la cumpetitivitat en l'economia da turissem:* L'augment da la cumpetitivitat en l'economia da turissem è – pervia da sia gronda impurtanza economica en spezial en territoris periferics – d'ina impurtanza decisiva per l'economia publica chantunala. Il program da turissem dal Grischun 2014–2023 è ina mesira centrala per pudair dumagnar las sfidas.
- *Rinforzar la cumpetitivitat dal sistem da valorisaziun industria ch'è orientà a l'export:* Promover la cumpetitivitat e la part da l'industria d'export vi da l'entira economia dal chantun. Uschia poi vegnir garantì vinavant e sche pussaivel en moda pli intensiva che manaschis industrials e commercials ch'èn orientads a l'export e ch'èn autamain tecnologisads contribueschian – pervia da lur potenzial d'occupaziun attractiv, pervia da lur valorisaziun brutta per piazza da lavur e pervia da lur independenza da las stagiuns – essenzialmain a la creschientscha economica dal chantun e da tschertas regiuns ed a la stabilitad da l'occupaziun sco premissa per ina colonisaziun duraivla.
- *Promover l'innovaziun sur in transfer cumplessiv da savida e da tecnologia:* Al squitsch da concorrenza che crescha ad in crescher pon las interpresas pitschnas e mesaunas (IPM) far frunt oravant tut cun augmentar lur forza innovativa. L'innovaziun senza è il resultat d'in agir d'interpresa e pia chausa da l'interprendider. Il chantun sustegna quella cun cundiziuns generalas favuraivlas per innovaziuns e cun mesiras da la politica economica. En collavuraziun cun auters chantuns da la Svizra orientala d'ina vart e cun il chantun Tessin da l'autra vart porscha il chantun a las IPM il Sistem d'innovaziun regiunal da la Svizra orientala SIR Ost resp. il Sistema regionale dell'innovazione SRI, cun il qual l'access da las IPM a savida ed a tecnologia duai vegnir coordinà e facilità grazia

ad ina chapientscha cumplexsiva da l'innovaziun. La collavuraziun intermanaschiala vegn sustegnida sistematicamain cun mesiras da sensibilisaziun e d'entretschament. Sco cumplettaziun da quai vegnan er promovidas prestaziuns en il transfer da tecnologia cun in champ d'activitad interchantunal/internaziunal per ch'i possa vegnir furnida ina contribuziun ad ina realisaziun cun success da la transfurmaziun tecnologica e digitala da las IPM. Sin in plaun surordinà tschertga il chantun la collavuraziun cun il chantun Turitg, e quai en vista ad in'eventuala colliaziun al parc d'innovaziun naziunal ed en vista a l'ulteriur svilup da la cooperaziun tranter la scola politecnica federala/l'universitad da Turitg e Tavau sco piazza da perscrutaziun.

- *Exaurir la funcziun complementara d'ulteriurs systems da valorisaziun:* In'amplificaziun sistematica da systems da valorisaziun regionalis, sco la furmaziun e la sanadad, è da gronda impurtanza per augmentar la productivitad da la lavur en las regions e l'attractivitad dals martgads da lavur regionalis. Ils effects economics ils pli gronds cuntanschan en quests systems da valorisaziun ils secturs politics respectivs. Nua che quai n'è betg pussaivel (p.ex. naginas finamiras, incumbensas, resursas che surpassan il provediment da basa) ston ellas vegnir cumplettadas en ina moda adattada cun mesiras da la NPR (p.ex. turissem da sanadad).
- *Trair a niz l'entretschament cun centers economics extrachantunals:* Trair a niz pli fitg ed amplifitgar relaziuns economicas transcunfinalas, en spezial cun aglomeraziuns e cun metropolis. Quests facturs al nord ed al sid da las Alps creeschon pussibilitads economicas e culturalas spezialas, ma er situaziuns da concorrenza pli intensivass per il chantun Grischun.
- *Promover la coordinaziun dals secturs politics:* Cun coordinar pli fitg tranter ils secturs politics e cun orientar pli fitg tenor mesiras economicas efficacias po vegnir rinforzada la cumpetitivitad da las regions e dal chantun.
- *Cuntinuar cun la concentraziun dals meds finanzials e cun l'orientaziun a l'effect en collavuraziun cuminaivla tranter la vischnanca, la region ed il chantun:* Ils meds finanzials da la NPR e d'ulteriurs instruments da promoziun ch'èn relevants per l'economia, ston vegnir concentrads en il futur anc pli fitg sin projects che han in effect maximal. Questa concentraziun dals meds finanzials premetta che las finamiras da svilup da la politica economica vegnian priorisadas sin plaun regional areguard la tematica, areguard il spazi ed areguard il temp tras ina collavuraziun intensiva da las vischnancas e dal chantun.
- *Augmentar la capacitad d'acturs e da purtaders da projects regionalis:* L'identificaziun dals basegns ed il sustegn dals purtaders da project existents e novs cun mesiras correspondentas (p.ex. coaching) duai gidar a surmontar la mancanza d'acturs per realisar

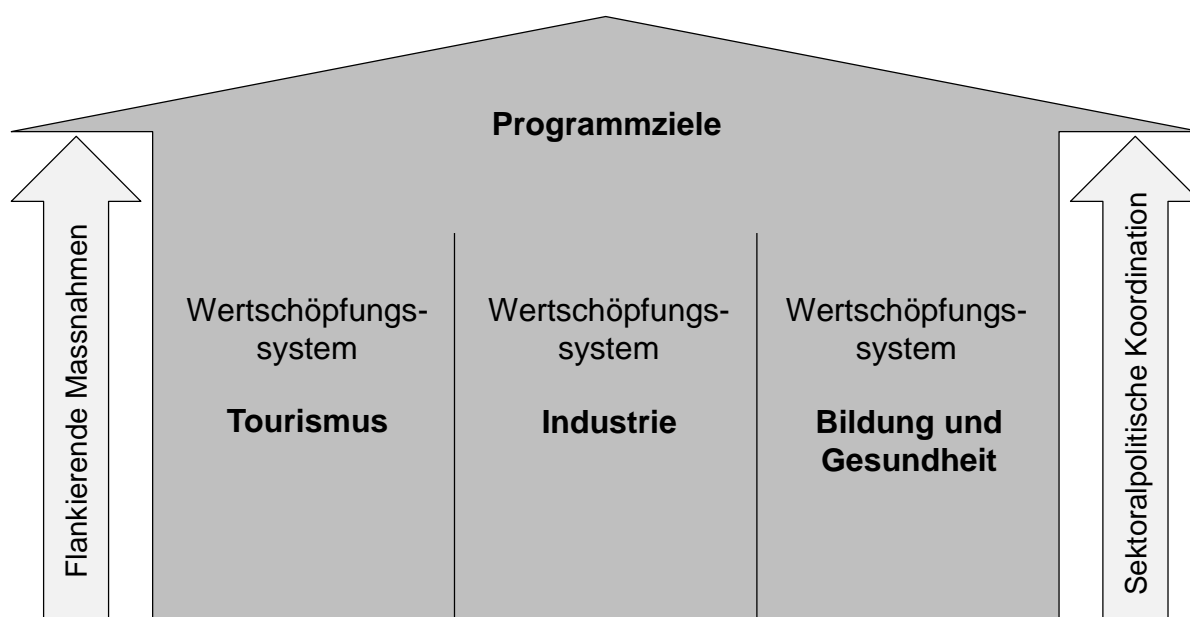
projects en ils territoris rurals che han savens structuradas pitschnas, a rinforzar l'iniziativa d'interprendider en las regiuns e pia a permetter in svilup economic cuvegnent.

- *Meglierar martgads da lavur regiunals che funcziunan:* Cun coordinar en moda optima da la dumonda e la purschida sin ils martgads da lavur regiunals èn da meglierar las cundiziuns generalas dals lieus economics. Els èn centrals per la cumpetitivitad e per l'abilitad d'innovaziun da las interpresas regiunalas. Il medem mument sustegnan ils pajaments dal salari a las forzas da lavur regiunalas la dumonda interna da la regiun.

Il PR GR 2020–2023 accepta questas sfidas cun las duas suandantas **finamiras strategicas**:

- rinforzar la cumpetitivitad sin plaun chantunal da las branschas cardinalas orientadas a l'export (turissem, industria, furmaziun e sanadad);
- activar ils acturs regiunals e locals e valorisar ils potenzials specifics da las regiuns.

Questas finamiras vegnan cuntanschidas cun agid da trais puncts centrals da promoziun (finamiras dal program PR GR 2020–2023) e cun agid da mesiras accompagnantas.



Structura schematica PR GR 2020–2023 (funtana: UET, 2019)

Las **finamiras dal program** han l'intent da rinforzar la **cumpetitivitad economica dals trais systems da valorisaziun centrals, orientads a l'export**, e quai sin plaun regional, chantunal ed interchantunal. Ellas cuntengnan ils systems da valorisaziun turissem, industria sco er furmaziun e sanadad tenor ils portfolios da promoziun regiunals. Ils potenzials d'export da quests systems da valorisaziun specifics per il lieu duain vegnir utilisads sistematicain per sviluppar l'economia regiunala ed il martgà da lavur regiunala. D'ina impurtanza speziala è – ultra da las mesiras intrachantunalas – la collavuraziun transcunfinala inter-

chantunala ed internaziunala. Questa collavuraziun cumpiglia ils systems d'innovaziun regiunals SIR Ost ed SRI (Tessin/Grischun), il program San Gottardo ed il program Interreg ch'èn reglads per gronda part en programs da realisaziun separads ed en curvegns da program separadas.

Las **mesiras accompagnantas** pertutgan il "rom instituzional" per realisar la NPR (purtaders regiunals, manaschament regional) e la "coordinaziun dals secturs politics" (activitads precumpetitivas dal maun public). En il focus stat en quest connex la coordinaziun cun ils interess da svilup regiunals e chantunals, p.ex. cun la strategia regionala per il svilup da l'economia locala.

Sche la confederaziun surpiglia in pajament equivalent, ha la regenza grischuna l'intenziun d'impunder ils suandants meds finansials durant la perioda 2020 fin 2023:

Finamiras dal program		Contribuziuns à fonds perdu (en milliuns francs)		Emprests (en milliuns francs) (confederaziun, senza equivalenza chantunala)
		confederaziun	chantun	
A	Sistem da valorisaziun turissem (incl. programs / projects da la collavuraziun interchantunala ed internaziunala)	6.70	6.70	11.0
B	Sistem da valorisaziun industria (incl. programs / projects da la collavuraziun interchantunala ed internaziunala)	2.15	2.15	6,0
C	Sistem da valorisaziun furmaziun e sanadad	0.70	0.70	5.0
D	Purtaders dal svilup regional (management regional)	1.75	1.75	---
	TOTAL (senza prestaziuns chantunals equivalentas per emprasts federalis)	11.30	11.30	22.0

Il plan da finanzas e da realisaziun per il PR GR 2020–2023 prevesa d'impunder tut en tut 11,30 milliuns francs per contribuziuns à fonds perdu sin plaun chantunal e 5,0 milliuns francs per prestaziuns equivalentas tar ils emprasts federalis. Quests meds finansials da tut en tut 16,30 milliuns francs èn resguardads en il preventiv chantunal 2020 ed en il plan da finanzas 2021 fin 2023.

Sche instruments da promoziun vegnan sviluppads vinavant, sa tschenta la confederaziun la dumonda, co ch'els pudessan vegnir concepids pli exactamain per las relaziuns spezialas dals territoris da muntogna e da lur spazis parzials. Il SECO ha preschentà en quest connex als chantuns in sboz d'in concept per «mesiras da pilot NPR per ils territoris da

«muntogna» che ston vegnir chapidas sco part integrala da la NPR, ma che duain vegnir descrittas detagliadamain en in program da basa separà. Il chantun Grischun ha declerà d'esser pront da sa participar activamain a las discussiuns davart la concepziun tematica, structurala e finanziaria dal program per ils territoris da muntogna. Ils champs d'acziun, ils criteris e las cundiziuns da promoziun sco er la dimensiun finanziaria definitiva vegnan fixads da la confederaziun e dal chantun en il rom d'ina basa separada. En quest connex duai vegnir dada in'attenziun speziala als puncts da contact ed a la cunfinaziun envers il PR GR 2020–2023 qua avant maun ed envers la pratica da promoziun cumprovada.

Il chantun Grischun dumonda da la confederaziun ils suandants meds finansials per il PR GR 2020–2023:

- **contribuziuns à fonds perdu** **11,3 milliuns francs**
- **emprests federalis** **22,0 milliuns francs**

La surdada dals meds finansials per il PR GR 2020–2023 vegn fatga tenor ils process ch'èn sa cumprovads en ils anteriurs programs da realisaziun. Quests process èn accordads cun las planisaziuns strategicas ed operativas dals secturs politics relevants per il territori. L'integrasiun d'acturs regiunals e d'organisaziuns regiunalas è garantida. Ils projects vegnan administrads en il sistem da controlling CHMOS da la confederaziun ordinond rapports regulars, ed i vegnan fatgas periodicamain analisas dals effects.

Kosten-, Finanzierungs- und Realisierungsplan

Das UP GR 2020–2023 ist inhaltlich mit dem MJP2 des Bundes kompatibel.

Die grosse Mehrheit der Massnahmen in den folgenden Tabellen haben einen direkten Bezug zu den in den rSES erarbeiteten Massnahmen. Die in den rSES selektionierten und priorisierten Massnahmen werden im UP GR 2020–2023 aufgegriffen und beziehen sich auf den Erkenntnisstand im März 2015 (Verabschiedung der rSES durch die Gemeinden und Regionen zusammen mit dem AWT). Da die Entwicklung der rSES auf einem Prozess rollender Planung basiert, sind die in den rSES aufgeführten Projekte weder abschliessend noch ausschliesslich. Von den Entwicklungsträgern und dem Kanton als relevant beurteilte neue Projekte können jederzeit im Rahmen dieses UP GR 2020–2023 aufgenommen und unterstützt werden.

Finanzangaben pro Programmziel und Instrument

A) Wertschöpfungssystem Tourismus							
Massnahme	Art der Unterstützung	Voraussetzungen	Meilensteine	àfp Bund	àfp Kanton	Darlehen Bund	
A11	Tourismusprogramm Graubünden 2014–2023 → verlängert um 2 Jahre bis 2023 Innovations- und Kooperationsprogramm für den Bündner Tourismus (gemäss separater Grundlage, Anhang 5).	Förderung von innovativen Projekten, die mit dem TP 2014–2023 übereinstimmen (à fonds perdu-Beiträge).	Bereitschaft von Unternehmen und Tourismusakteuren (DMO, ReTO, GRF, Leistungsträger), das notwendige Engagement bei der Umsetzung der Programminhalte einzubringen.	2020–2023: <u>pro Jahr drei Projekte</u> realisiert (Beschluss) oder in Planung (Vorentscheid)	4.0	4.0	---
A12	Flächenmanagement Planerische Aufarbeitung und Verfügbarmachung von strategischen Arealen für touristische Grossprojekte (Neubau von Hotelanlagen oder Resorts, Bergbahn-Areale) an dafür geeigneten Standorten als Basis für eine professionelle Investorenakquisition.	Erarbeitung von Grundlagen: à fonds perdu-Beiträge	Mitwirkung von Gemeinden und regionalen Entwicklungsträgern	2020–2023: <u>insgesamt ein Projekt</u> realisiert (Beschluss) oder in Planung (Vorentscheid)	0.15	0.15	---
A13	Beherbergungswirtschaft Verbesserung und Erneuerung von Beherbergungsinfrastruktur (in Ergänzung zur SGH) bei regionalwirtschaftlich bedeutsamen Projekten (Betriebe mit einer nationalen Trägerschaft wie Jugendherbergen, REKA-Dörfer, SAC-Hütten usw.) sowie Aktivitäten im Bereich der Steigerung der Wettbewerbsfähigkeit (Coaching, Hospitality-Management, Kooperationen).	Begleitung, allenfalls Initiierung: Darlehen (Investitionen) oder à fonds perdu-Beiträge (Grundlagen)	Initiative von Beherbergungsbetrieben. Abstimmung auf touristische Gesamtstrategie der Destination.	2020–2023: <u>pro Jahr ein Projekt</u> realisiert (Beschluss) oder in Planung (Vorentscheid)	0.3	0.3	1.5

A14	Touristische Infrastruktur Bau von touristischen Infrastrukturen (in Abstimmung mit KASAK*/NASAK**) wie Attraktionspunkte, Schlittelbahnen, Erlebnisparcs, Sport- und Wellnessanlagen usw. Die Investitionsprojekte müssen in eine regionale Positionierung eingebettet sein bzw. wesentlicher Teil einer Wertschöpfungskette sein. * KASAK: Kantonales Sportanlagenkonzept ** NASAK: Nationales Sportanlagenkonzept	Konzeption, Umsetzung, Begleitung: Darlehen (Investitionen) oder à fonds perdu-Beiträge (Grundlagen und Umsetzung)	Initiative von Unternehmen und regionalen Entwicklungsträgern sowie Gemeinden. Abstimmung auf touristische Gesamtstrategie der Destination.	2020–2023: <u>pro Jahr ein Projekt</u> realisiert (Beschluss) oder in Planung (Vorentscheid)	0.3	0.3	2.7
A15	Bergbahn-Infrastruktur Erneuerung von Transportanlagen sowie Bau von Schneeanlagen auf Basis der kantonalen Förderstrategie für Bergbahnunternehmungen, Kooperationen zwischen Bergbahnunternehmen.	Konzeption, Umsetzung, Begleitung: Darlehen (Investitionen) oder à fonds perdu-Beiträge (Grundlagen, Kooperationen)	Initiative von Bergbahnunternehmen unter Berücksichtigung von raumplanerischen Grundlagen sowie Dialog mit Anspruchsgruppen.	2020–2023: <u>pro Jahr ein Projekt</u> realisiert (Beschluss) oder in Planung (Vorentscheid)	0.15	0.15	6.8
A16	Angebotsgestaltung Lancierung von neuen Tourismusprodukten mit Ausstrahlungseffekten auf bestehende Destinationen zur Steigerung der Wettbewerbsfähigkeit (mit Fokus auf die Förderung von alternativen, nicht auf Schnee angewiesenen touristischen Bergsportangeboten sowie Sommerprodukten: Bike, Trailrunning, Hike / Weitwanderangebote).	Konzeption, Umsetzung, Begleitung: à fonds perdu-Beiträge (Grundlagen und Umsetzung)	Initiative von Unternehmen und regionalen Entwicklungsträgern sowie Gemeinden. Abstimmung auf touristische Gesamtstrategie der Destination.	2020–2023: <u>insgesamt vier Projekte</u> realisiert (Beschluss) oder in Planung (Vorentscheid)	0.5	0.5	---
A17	Destinationsentwicklung Umsetzung von Projekten im Rahmen der Destinationsentwicklung (Destinationsbildung, Aufgabenteilung vor Ort, Markenführung sowie allgemeinen Reformbemühungen zur Steigerung der Leistungsfähigkeit von Tourismusdestinationen).	Konzeption, Umsetzung, Begleitung: à fonds perdu-Beiträge (Grundlagen und Umsetzung)	Initiative von Destinationsmanagement-Organisationen (DMO) oder Regionalen Tourismusorganisationen (ReTO) basierend auf der jeweiligen Destinationsstrategie.	2020–2023: <u>insgesamt zwei Projekte</u> realisiert (Beschluss) oder in Planung (Vorentscheid)	0.2	0.2	---

A18	Inwertsetzung von Natur und Kultur Planung und Umsetzung von Inwertsetzungsprojekten in Abstimmung mit der nationalen/kantonalen Pärkeförderung und der kantonalen Kulturförderung zur Stärkung von touristischen Wertschöpfungssystemen (Kulturtourismus).	Konzeption, Umsetzung, Begleitung: à fonds perdu-Beiträge (Grundlagen und Umsetzung)	Initiative von Unternehmen und regionalen Entwicklungsträgern sowie Gemeinden. Abstimmung auf touristische Gesamtstrategie der Destination.	2020–2023: <u>insgesamt drei Projekte</u> realisiert (Beschluss) oder in Planung (Vorentscheid)	0.5	0.5	---
A19	Nachhaltigkeit / Klimawandel / Qualität Lancierung von Tourismusprodukten mit Ausstrahlungskraft in Koordination mit den kantonalen Massnahmen im Bereich Nachhaltigkeit und Klimawandel zur Stärkung von touristischen Wertschöpfungssystemen.	Konzeption, Umsetzung, Begleitung: à fonds perdu-Beiträge (Grundlagen und Umsetzung)	Initiative von Unternehmen und regionalen Entwicklungsträgern sowie Gemeinden. Abstimmung auf touristische Gesamtstrategie der Destination.	2020–2023: <u>insgesamt zwei Projekte</u> realisiert (Beschluss) oder in Planung (Vorentscheid)	0.2	0.2	---
= total A1X (kantonal)					6.3	6.3	11.0
A21	Interkantonale Projekte Umsetzung touristischer Projekte zu spezifischen Themen wie «Rhein», «UNESCO Welterbe», «Heidi» usw. → Leadkanton Graubünden oder andere Kantone	Erarbeitung von Grundlagen und Beiträge an die Umsetzung: à fonds perdu-Beiträge	Kooperationsbereitschaft der involvierten Partner/Akteure basierend auf einer gemeinsamen Projektskizze.	2020–2023: <u>insgesamt zwei Projekte</u> realisiert (Beschluss) oder in Planung (Vorentscheid)	0.3	0.3	---
A22	Programm San Gottardo (PSG) → Leadkanton Uri	Siehe separate Programmgrundlage	Siehe separate Programmgrundlage	Siehe separate Programmgrundlage	(separat)	(separat)	(separat)

A23	Interreg-Programme B und Europe, Periode V (2014–2020) und VI (2021–2027)	Beteiligung an Umsetzung: à fonds perdu-Beiträge	Nutzen für Regionalentwicklung in Graubünden	Gemäss jeweiligem Projekt	(separat)	(separat)	(separat)
A24	Eigene grenzüberschreitende kantonale Aktivitäten mit Liechtenstein, Vorarlberg, Tirol, Südtirol, Veltlin, Lombardei ohne EU-Förderprogramme. Lead bzw. aktive Mitwirkung bei der grenzüberschreitenden Zusammenarbeit zur Standortattraktivitätserhöhung: Erschliessung, Bildung, Prüfung der Chancen der Grenzlage, neue Ideen entwickeln, grenzüberschreitende Unternehmer-Netzwerke	Potenziale bestimmen, Grundlagenarbeiten, Konzeption und Umsetzung: à fonds perdu-Beiträge	Kooperationsbereitschaft der Beteiligten, Frage des maximal generierbaren Nutzens	2020–2023: <u>insgesamt zwei Projekte</u> realisiert (Beschluss) oder in Planung (Vorentscheid)	0.1	0.1	---
= total A2X (interkantonal und international)					0.4	0.4	---
= TOTAL A Wertschöpfungssystem Tourismus					6.7	6.7	11.0

B) Wertschöpfungssystem Industrie							
Massnahme	Art der Unterstützung	Voraussetzungen	Meilensteine	àfp Bund	àfp Kanton	Darlehen Bund	
B11	<p>Innovation/Unternehmertum</p> <p>Umsetzung von kantonalen Massnahmen, welche sich u.a. aus RIS Ost ergeben oder in Ergänzung dazu erfolgen; Förderung vorwettbewerblicher Innovation und überbetrieblicher Zusammenarbeit durch Sensibilisierung und Vernetzung von (Jung)Unternehmen mit dem Ziel, Synergien zu nutzen und/oder überregionale Absatzmärkte zu erschliessen; Förderung innovativer Projekte von (Jung)Unternehmen mit dem Ziel, inno-suisse-Projekte, Prozessinnovationen sowie Produkt- und Marktentwicklungen anzustossen</p>	<p>Erarbeitung von Grundlagen und Beiträge an die Umsetzung: à fonds perdu-Beiträge</p> <p>Investitionen in Infrastruktur: Darlehen</p>	<p>Vorliegen Strategie zur Umsetzung RIS Ost 2020+</p>	<p>2020–2023: insgesamt drei Projekte realisiert (Beschluss) oder in Planung (Vorentscheid)</p>	0.25	0.25	1.5
B12	<p>Standortentwicklung (kantonal und regional)</p> <p>Evaluation und Entwicklung geeigneter Arbeitsplatzflächen von strategischer Bedeutung, Entwicklung von digitalen Arbeitsinstrumenten, Vorabklärungen von möglichen Standorten für grössere Ansiedlungen, Inwertsetzung von Industriebrachen, Vorleistungen in regional bedeutsamen Infrastrukturen und Gewerbepärke; Umsetzung von Projekten zur Stärkung von funktionalen Räumen und von regionalen Zentren.</p>	<p>Erarbeitung von Grundlagen und Beiträge an die Umsetzung: à fonds perdu-Beiträge</p> <p>Investitionen in Erschliessungsarbeiten und in Infrastruktur: Darlehen</p>	<p>Enge Abstimmung mit dem Amt für Raumentwicklung und der Umsetzung des Kantonalen Richtplans Siedlung auf regionaler und lokaler Ebene sicherstellen</p>	<p>2020–2023: insgesamt drei Projekte realisiert (Beschluss) oder in Planung (Vorentscheid)</p>	0.3	0.3	3.5

B13	<p>Agrarwirtschaft und natürliche Ressourcen</p> <p>Nutzung des Potentials entlang der gesamten Wertschöpfungskette der Agrarwirtschaft sowie der Ressourcen Holz, Wasser und Steine; Umsetzung von Aktivitäten zur Förderung von Strukturanpassungs- und Innovationsprozessen sowie zur Erweiterung der entsprechenden Wertschöpfungskette</p>	<p>Erarbeitung von Grundlagen und Beiträge an die Umsetzung: à fonds perdu-Beiträge</p> <p>Investitionen in Infrastruktur: Darlehen</p>	<p>Initiative und Mitwirkung der in den entsprechenden Wirtschaftsbereichen involvierten Akteure und enge Abstimmung mit den entsprechenden kantonalen Sektoralpolitiken</p>	<p>2020–2023: insgesamt zwei Projekte realisiert (Beschluss) oder in Planung (Vorentscheid)</p>	0.2	0.2	1.0
= total B1X (kantonal)					0.75	0.75	6.0
B21	<p>Regionales Innovationssystem Ostschweiz – RIS Ost</p> <p>Stärkung der Innovationskraft von Ostschweizer KMU unter Anwendung eines ganzheitlichen Ansatzes (siehe Beilage 4, Teil 1).</p> <p>→ Leadkanton Thurgau</p>	<p>À fonds perdu-Beiträge an die vier Interventionsbereiche gemäss RIS-Konzept 2020+ des SECO: «Steuerung und Entwicklung», «Point-of-Entry (PoE)», «Coaching» sowie «Überbetriebliche Plattformen»</p>	<p>Vorliegen Strategie zur Umsetzung von RIS Ost 2020+</p> <p>Kooperationsbereitschaft aller involvierten Akteure RIS Ost (Kantone, PoE, Coaches, Wissensträger, Unternehmen, Weitere)</p> <p>Abstimmung mit den nationalen und kantonalen Entwicklungen/Strategien zur Innovationsförderung</p>	<p>Sicherstellung Umsetzung laufender interkantonalen Projekte.</p> <p>Insgesamt vier interkantonale Projekte realisiert (Beschluss) oder in Planung (Vorentscheid)</p>	1.1	1.1	---
B22	<p>Ergänzende, interkantonale Massnahmen zur Stärkung der Innovationskraft</p> <p>Ostschweiz/FL: Komplementär zu den Interventionsbereichen gemäss RIS Ost werden im Sinne von «Sonstigen Innovationsfördermassnahmen» spezialisierte Technologietransferleistungen an Unternehmen und Institutionen im Wirkungsbereich Ostschweiz und FL erbracht → Leadkanton Graubünden</p>	<p>Technologietransferleistungen (welche durch CSEM und/oder durch weitere Partner erbracht werden), Erarbeitung von Grundlagen und Umsetzung von Projekten: à fonds perdu-Beiträge</p>	<p>Einbindung der Technologietransferpartner ins Konzept RIS Ost, Sicherstellung einer koordinierten und ergänzenden Wirkung, Kooperationsbereitschaft der involvierten Stellen</p>	<p>Höhe Drittmittel aus generierten Technologietransferleistungen zu Gunsten Industrie; Erarbeitung von zwei Zusammenarbeitskonzepten (realisiert oder in Arbeit); vier interkantonale Projekte realisiert (Beschluss) oder in Planung (Vorentscheid)</p>	0.2	0.2	---

	<p>Zürich: Eruierung von Möglichkeiten und Konzepten, in welcher Form sich Graubünden am Innovationspark Zürich/Dübendorf mitwirken kann (Assoziierung) → Leadkanton Graubünden</p> <p>Zürich: Vernetzung und Eruierung von Zusammenarbeitsmöglichkeiten zwischen ETH/UZH und dem Forschungsplatz Davos → Leadkanton Graubünden</p> <p>Tessin: Koordination von Standortentwicklungsprojekten (Flächen/PSSV) im funktionalen Raum Bellinzona / Mesolcina → Leadkanton Graubünden; Zusammenarbeit beim Aufbau und Betrieb eines Regionalen Innovationssystems SIR → Leadkanton Tessin</p>						
B23	Interreg-Programme B und Europe, Periode V (2014–2020) und VI (2021–2027)	Beteiligung an Umsetzung: à fonds perdu-Beiträge	Nutzen für Regionalentwicklung in Graubünden	Gemäss jeweiligem Projekt	(separat)	(separat)	(separat)
B24	Eigene grenzüberschreitende kantonale Aktivitäten mit Liechtenstein, Vorarlberg, Tirol, Südtirol, Veltlin, Lombardei ohne EU-Förderprogramme. Lead bzw. aktive Mitwirkung bei der grenzüberschreitenden Zusammenarbeit zur Standortattraktivitätserhöhung: Erschliessung, Bildung, Prüfung der Chancen der Grenzlage, neue Ideen entwickeln, grenzüberschreitende Unternehmer-Netzwerke	Potenziale bestimmen, Grundlagenarbeiten, Konzeption und Umsetzung: à fonds perdu-Beiträge	Kooperationsbereitschaft der Beteiligten, Frage des maximal generierbaren Nutzens	2020: konkrete Kooperationsformen identifiziert 2021–2023: je ein Projekt pro Jahr konkret umgesetzt	0.1	0.1	---
= total B3X (interkantonal und international)					1.4	1.4	---
= TOTAL B Wertschöpfungssystem Industrie (inkl. RIS Ost)					2.15	2.15	6.0

C) Wertschöpfungssystem Bildung und Gesundheit							
Massnahme	Art der Unterstützung	Voraussetzungen	Meilensteine	äfp Bund	äfp Kanton	Darlehen Bund	
C11	<p>Bildungswirtschaft (Bildungsexport: Schulen, Internate, Campus)</p> <p>Konzeption und Positionierung von Bildungsinstitutionen für die nationale und internationale Nachfrage, Stärkung bestehender und Anreize für neue Trägerschaften, Unternehmen; Entwicklung von Infrastrukturen</p>	<p>Konzepte, Businesspläne von exportorientierten Bildungsdienstleistern), Umsetzung;</p> <p>À fonds perdu-Beiträge (Konzeption, Grundlagen, Umsetzungskapazitäten, Anschub Marktbearbeitung) bzw. Darlehen (Investitionen)</p>	<p>Initiative und Mitwirkung von Akteuren der Bildungswirtschaft Bereitschaft zur Entwicklung von Exportprodukten, Kooperationen/Vernetzung, Vermarktung, Investitionen;</p> <p>Abstimmung mit AfB, AHB und kantonaler Bildungspolitik.</p>	<p>2020–2023: insgesamt zwei Projekte realisiert (Beschluss) oder in Planung (Vorentscheid).</p>	0.2	0.2	2.0
C12	<p>Gesundheitswirtschaft</p> <p>Konzeption, Entwicklung und Positionierung von exportorientierten, gesundheitstouristischen Kooperationen und Angeboten für die nationale und internationale Nachfrage</p> <p>Sektoralpolitische und überregionale Koordination bestehender und Lancierung neuer Initiativen</p> <p>Stärkung bestehender und Anreize für neue Trägerschaften, Unternehmen; Entwicklung von Infrastrukturen.</p>	<p>Konzepte und Businesspläne zur Entwicklung von Angeboten</p> <p>Grundlagenarbeiten im Sinne von Bedarfsabklärungen und Machbarkeitsstudien</p> <p>Koordination und Umsetzung von Aktivitäten von Projektträgerschaften</p> <p>À fonds perdu-Beiträge (Koordination Ressourcen für Strategieprozesse, Grundlagen, Konzeption, Umsetzungskapazitäten, Anschub Marktaufbau) bzw. Darlehen (Investitionen)</p>	<p>Initiative und Mitwirkung von Akteuren der Gesundheitswirtschaft, Bereitschaft zur Entwicklung von buchbaren Exportprodukten, Kooperationen/Vernetzung, Vermarktung, Investitionen;</p> <p>Abstimmung mit Gesundheitsamt und kantonaler Gesundheitspolitik inkl. Entsprechender Gremien.</p>	<p>2020–2023: insgesamt vier Projekte realisiert (Beschluss) oder in Planung (Vorentscheid).</p>	0.5	0.5	3.0
= TOTAL C Wertschöpfungssystem Bildung und Gesundheit				0.7	0.7	5.0	

D) Regionalmanagement							
Massnahme		Art der Unterstützung	Voraussetzungen	Meilensteine	àfp Bund	àfp Kanton	Darlehen Bund
D11	<p>Regionalmanagement</p> <p>Neuausrichtung bzw. Konsolidierung und Stärkung des Regionalmanagements (RM) zur Umsetzung der NRP und der weiteren Instrumente zur Wirtschaftsentwicklung von Bund und Kanton.</p>	<p>Konzeption, Koordination, konzeptionell-operative Begleitung/Führung, Ausbildung der Regionalentwickler</p> <p>À fonds perdu-Beiträge</p>	<p>Antragsstellung für Beiträge an das Regionalmanagement durch regionale Trägerschaften.</p> <p>Einbindung in bestehende Strukturen und etablierte Organisationsform (Führung)</p> <p>Unterstützung und Mitwirkung durch die Gemeinden, Regionen, Wirtschaftsverbände und kantonalen Dienststellen</p>	<p>Überprüfung der Strukturen und Inkraftsetzung neuer Konzeption ab 1.1.2021 vorgesehen</p>	1.25	1.25	---
D12	<p>Regionalorganisationen</p> <p>Stärkung der neuen regionalen Strukturen und Trägerschaften des RM zur Umsetzung der NRP und der weiteren Instrumente zur Wirtschaftsentwicklung von Bund und Kanton inkl. «Agenda 2030 GR» und regionale Standortentwicklungsstrategien.</p>	<p>Konzeption, Koordination, konzeptionell-operative Begleitung/Führung, Ausbildung</p> <p>À fonds perdu-Beiträge</p>	<p>Unterstützung und Mitwirkung durch die Gemeinden, Regionen, Wirtschaftsverbände und kantonalen Dienststellen</p>	<p>2020 Konzeption erstellt.</p> <p>2020–2023: 2 Anlässe/Jahr zusammen mit den 11 Führungsorganen der Regionen und etabliertes Coaching und Controlling der Ansprechpersonen / Trägerschaften des Regionalmanagements</p>	0.5	0.5	---
= total D1X (kantonal)					1.75	1.75	---

D31	Interreg-Programme V A (2014–2020) und VI (2021–2027) Leadkanton / Koordinationsstelle Tes-sin	Siehe separate Programmgrund-lagen	Siehe separate Pro-grammgrundlage	Siehe separate Pro-grammgrundlage	(separat)	(separat)	(separat)
D32	Interreg-Programme V A (2014–2020) und VI (2021–2027) Leadkanton / Koordinationsstelle St. Gallen	Siehe separate Programmgrund-lagen	Siehe separate Pro-grammgrundlage	Siehe separate Pro-grammgrundlage	(separat)	(separat)	(separat)
= total D3X (international)					(separat)	(separat)	(separat)
= TOTAL D Regionalmanagement					1.75	1.75	---
= GESAMTES PROGRAMM					11.30	11.30	22.0

Finanz- und Realisierungsplan 2020–2023

		Beiträge à fonds perdu in Mio. CHF		Darlehen in Mio. CHF (Bund, exkl. kantonale Äquivalenz)	
		Bund	Kanton		
A	TOTAL Wertschöpfungssystem Tourismus	6.70	6.70	11.0	
B	TOTAL Wertschöpfungssystem Industrie (inkl. RIS Ost)	2.15	2.15	6.0	
C	TOTAL Wertschöpfungssystem Bildung und Gesundheit	0.70	0.70	5.0	
D	TOTAL Regionalmanagement	1.75	1.75	---	
	TOTAL NRP-UP 2020–2023 Graubünden	11.30	11.30	22.0	

Unter Berücksichtigung der Schnittstellen mit dem NRP-UP GR 2020–2023 kann der Kanton Graubünden im Rahmen einer separaten Programmgrundlage die Umsetzung von **NRP-Pilotmassnahmen für die Berggebiete** (Berggebietsprogramm) unterstützen. Die Handlungsfelder, Förderkriterien und -bedingungen sowie der definitive finanzielle Umfang werden von Bund und Kanton festgelegt.