



# FONDAZIONE D'IMPRESA E GESTIONE AZIENDALE

# 5

5.1	Forme di società.....	53
5.2	Rendicontazione.....	57
5.3	Revisione.....	57
5.4	Revisione del diritto azionario.....	58
5.5	Costituzione di un'impresa.....	58

**La fondazione di un'impresa è una procedura rapida e semplice. Numerosi organismi ufficiali e privati aiutano nella scelta della forma societaria più idonea e assistono in tutti i modi possibili l'imprenditore. Le pagine Internet della Confederazione offrono una serie di informazioni su tutti gli aspetti del ciclo di un'impresa, dal business plan all'iscrizione nel registro di commercio.**

## **5.1 FORME DI SOCIETÀ**

La libertà economica (in precedenza libertà del commercio e dell'industria) permette a ogni persona, anche straniera, di esercitare un'attività artigianale, industriale o commerciale in Svizzera e di crearvi un'impresa o di parteciparvi, senza autorizzazioni ufficiali particolari, la partecipazione a camere di commercio o associazioni professionali o il dovere di comunicare annualmente dati di esercizio. Tuttavia, per esercitare personalmente e in maniera durevole una tale attività, gli stranieri devono essere in possesso di un permesso di lavoro e di un permesso di dimora. Se un cittadino straniero acquista terreni in Svizzera, è sempre necessario disporre di un'autorizzazione (Lex Koller, v. capitolo 3.6.1).

Il diritto societario svizzero mette a disposizione un numero chiuso di forme, la cui struttura a livello di contenuto è limitata. Si fa una distinzione fra società di persone (ditta individuale, società in accomandita, società in nome collettivo) e società di capitali (società anonima [SA], società a garanzia limitata [Sagl]). Alla «limited partnership» anglosassone corrisponde la nuova società in accomandita per investimenti collettivi di capitale (SACol). La forma giuridica tedesca e austriaca GmbH & Co.KG (società a garanzia limitata e co. in accomandita semplice) non esiste in Svizzera.

La tipologia idonea di un'impresa straniera in Svizzera dipende in particolare dal tipo di attività e dall'orizzonte temporale, dalle condizioni in materia giuridica e fiscale e dagli obiettivi strategici dell'organizzazione (sede, siti di produzione, ufficio vendite, impresa finanziaria o di servizi). Un'impresa o una persona fisica proveniente dall'estero può determinare autonomamente lo statuto adeguato per il proprio genere di attività. A tale scopo si deve procedere a una valutazione minuziosa in cui, tra gli altri, gli aspetti fiscali hanno un ruolo determinante. Si raccomanda di ricorrere precocemente a un consulente che conosce le condizioni specifiche della Svizzera (in ambito giuridico e fiscale). Anche istituzioni e organizzazioni partner forniscono supporti efficaci, come la Segreteria di Stato dell'economia (SECO) con EasyGov.swiss, i servizi cantonali di promozione economica, Innosuisse, Ventur-relab, Genilem o Eurostars. Tuttavia, lo Stato non concede alcun supporto finanziario diretto per la costituzione di nuove aziende.

In Svizzera sono possibili le seguenti tipologie d'impresa:

- fondazione di una società di persone o di capitali;
- fondazione di una succursale estera;
- acquisizione di un'attività esistente in Svizzera (società di persone o di capitali);
- fondazione di una joint venture (società di persone o di capitali);
- alleanza (strategica) con o senza partecipazione al capitale.

Le tipologie tipiche di un'impresa straniera in Svizzera sono l'affiliata (come SA o Sagl) e la succursale. Un'interessante possibilità per il capitale di rischio è anche la società in accomandita per investimenti collettivi di capitale.

Nella scelta della forma di società idonea si dovrebbero prendere in considerazione i criteri seguenti (elenco non esaustivo):

- Capitale: spese di fondazione, fabbisogno di capitale e capitale minimo prescritto, sebbene il legislatore abbia ridotto le tasse del registro di commercio.

- Rischio/responsabilità: più alto è il rischio imprenditoriale o l'impegno finanziario, tanto più si dovrebbe optare a favore di una forma sociale a responsabilità limitata.
- Autonomia: a seconda della struttura aziendale, il margine di manovra è limitato. Chi crea un'azienda deve scegliere se vuole lavorare da solo o con dei partner, e se preferisce affidarsi a degli investitori puri o a partner partecipanti alla propria attività.
- Fiscalità: a seconda della struttura aziendale, introiti e patrimonio dell'impresa e del proprietario vengono tassati separatamente o congiuntamente. Gli utili elevati tendono a essere tassati in maniera minore nelle società di capitali che nelle società di persone o nelle ditte individuali.
- Sicurezza sociale: determinate assicurazioni sociali sono, a seconda della forma giuridica, obbligatorie, volontarie o addirittura inesistenti.

[www.kmu.admin.ch](http://www.kmu.admin.ch) >  
Portale ufficiale svizzero per le PMI

### 5.1.1 Società anonima (SA)

In Svizzera la forma di impresa più importante e più diffusa è la società anonima (SA) (Aktiengesellschaft (AG) in tedesco, Société anonyme (SA) in francese e Stock corporation in inglese). Essa è anche la forma giuridica per la quale optano spesso le imprese straniere per una loro affiliata. La SA è una persona giuridica, ovvero una società che ha una sua personalità giuridica e i cui impegni sono garantiti soltanto dal suo patrimonio sociale. Il capitale sociale della SA, stabilito preliminarmente, è suddiviso in azioni. Questo tipo di società che conviene alle grandi imprese ma anche alle PMI è la forma giuridica usuale per le società holding e le società finanziarie.

Una società anonima può essere fondata da una o più persone fisiche o giuridiche, delle quali almeno una persona deve essere azionista. Il capitale sociale deve essere di almeno CHF 100'000, sebbene dal 1° gennaio 2023 il capitale azionario possa essere dominante anche in determinate monete estere. Dei quali almeno 50'000 franchi svizzeri devono essere versati alla costituzione su un conto bancario svizzero bloccato (cosiddetto conto per il versamento di capitale). Tuttavia, in un secondo momento si può richiedere al consiglio di amministrazione di aumentare questa somma ad almeno 100'000 franchi svizzeri.

La legge impone alle società anonime tre organi: l'assemblea generale, il consiglio di amministrazione e l'organo di revisione.

- L'assemblea generale è l'assemblea degli azionisti; ad essa sono affidate le mansioni fondamentali come ad es. la decisione sugli statuti, la nomina del consiglio di amministrazione e dell'organo di revisione.
- Il Consiglio di Amministrazione è l'organo di gestione strategico della SA. È formato da uno o più membri non necessariamente azionisti. Non vi sono prescrizioni per quanto riguarda la nazionalità e il domicilio dei membri dei consigli di amministrazione. Almeno una persona autorizzata a rappresentare la società (consiglio di amministrazione, direzione o persona con diritto di firma) deve essere domiciliato in Svizzera, ma non deve necessariamente essere cittadino svizzero. Gli onorari dei membri del Consiglio d'Amministrazione di una SA possono variare notevolmente a seconda del tipo di attività, della grandezza dell'impresa e del suo giro d'affari. In Svizzera, nelle imprese fino a 1'000 dipendenti, l'onorario medio percepito da

un membro del consiglio di amministrazione è di circa 25'500 franchi svizzeri all'anno. Le forme d'indennità più frequenti sono le indennità forfetarie annuali e le indennità per spese. In media un consiglio di amministrazione in tali aziende è formato da almeno 3,6 persone.

- Nella società anonima, la funzione di controllo spetta all'organo di revisione.

Le piccole e medie imprese possono fare a meno di una revisione contabile o sottoporre l'azienda a una verifica in misura limitata.

### 5.1.2 Società a garanzia limitata (Sagl)

La società a garanzia limitata (Sagl o GmbH) è una forma mista di società anonima e in nome collettivo, particolarmente adatta alle piccole e medie imprese (PMI) e alle aziende familiari. La Sagl è una società commerciale dotata di propria personalità giuridica che riunisce una o più persone o società commerciali in un'impresa propria con un capitale definito a priori (il cosiddetto capitale sociale). Ogni socio partecipa al capitale sociale con una o più cosiddette quote sociali dal valore nominale di minimo CHF 100. Dal 1° gennaio 2023 il capitale sociale deve essere espresso solo in un valore nominale, che deve essere superiore a zero. Il capitale sociale ammonta ad almeno 20'000 franchi svizzeri e deve essere completamente versato su un conto per il versamento di capitale. Una quota può essere trasferita in forma scritta semplice, il titolare del capitale investito deve tuttavia essere iscritto nel registro di commercio. In generale, tutti gli azionisti hanno diritto alla gestione congiunta della società, con almeno gerente residente in Svizzera.

Per le Sagl, la legge prevede due organi: l'assemblea degli associati, la direzione e l'organo di revisione.

- L'organo supremo della Sagl è l'assemblea degli associati.
- Tra i suoi compiti rientrano le decisioni sugli statuti, la nomina del gerente e dell'organo di revisione.
- La Sagl è un'alternativa valida alla società anonima, specialmente per imprese di piccole e medie dimensioni. Dato che la Sagl non ha un consiglio di amministrazione, i costi strutturali possono essere mantenuti relativamente bassi, mentre d'altro canto la responsabilità è tutta concentrata sull'amministratore delegato. A seconda delle sue dimensioni, ha solo un obbligo di revisione limitato. Rispetto alla SA ha il vantaggio di un capitale sociale inferiore, ma anche lo svantaggio dell'anonimato mancante: ogni socio, anche uno che si aggiunge in un secondo tempo, viene iscritto nel registro di commercio.
- All'organo di revisione si applicano per analogia le disposizioni del diritto in materia di società anonima.

### 5.1.3 Succursale

Invece di fondare una filiale in Svizzera, una società straniera può anche costituire una succursale (struttura aziendale comune per le imprese straniere in Svizzera). Le succursali hanno una certa autonomia organizzativa e finanziaria rispetto alla società madre estera. Da un punto di vista giuridico la succursale è parte della società estera, anche se può concludere contratti in nome proprio, può eseguire transazioni e può anche comparire in tribunale come attore e convenuto. Non appena viene creata una succursale, va iscritta nel registro di commercio. Dal punto di vista della registrazione, dell'iscrizione, della tassazione e della contabilità, la succursale viene trattata come una società svizzera. Per fondare la succursale di una società straniera in Svizzera, è necessario un rappresentante delegato con domicilio in Svizzera.

## Panoramica delle forme giuridiche

(FIG. 12)

	DITTA INDIVIDUALE	SOCIETÀ IN NOME COLLETTIVO	SA	SAGL	SUCCURSALE
<b>Costituzione/ requisiti</b>	Inizio di un'attività economica autonoma, orientata a guadagni durevoli	Stipulazione di un contratto sociale (a forma libera). Se non si svolge un'attività gestita in modo commerciale, la società è costituita soltanto all'atto dell'iscrizione nel registro di commercio	Atto autenticato di costituzione, approvazione degli statuti, nomina del consiglio di amministrazione e (salvo rinuncia secondo CO 727a II) dell'organo di revisione, iscrizione nel registro di commercio	Atto autenticato di costituzione, approvazione degli statuti, eventuale determinazione dell'amministrazione e della sua rappresentanza e (salvo rinuncia secondo CO 727a II) dell'organo di revisione, iscrizione nel registro di commercio	Iscrizione nel registro di commercio
<b>Scopo</b>	Piccolo imprenditore, attività individuali (ad es. artista)	Imprese di piccole dimensioni, durevoli, fortemente orientate alle persone	Adatta a quasi tutte le tipologie di imprese orientate all'utile	Imprese di piccole dimensioni, fortemente orientate alle persone	Attività aziendale, giuridicamente parte di un'impresa principale ma che dispone di scarsa autonomia economica
<b>Nome della società</b>	- Cognome del titolare (con o senza nome) - Anche possibile inoltre: attività, denominazione di fantasia	- Libera scelta (nomi di persone, attività, nomi di fantasia) - Nella denominazione sociale va indicata la forma giuridica	- Libera scelta (nomi di persone, attività, nomi di fantasia) - Nella denominazione sociale va indicata la forma giuridica	- Libera scelta (nomi di persone, attività, nomi di fantasia) - Nella denominazione sociale va indicata la forma giuridica	- Stesso nome dell'impresa principale - Sono consentite aggiunte speciali - Se l'impresa principale è straniera: luogo dell'impresa principale, luogo della succursale - Indicazione della forma giuridica
<b>Natura giuridica</b>	Proprietà esclusiva del titolare	Società di persone	Persona giuridica	Persona giuridica	Persona giuridica
<b>Iscrizione nel registro di commercio</b>	Obbligo di iscrizione per un'attività gestita in modo commerciale (facoltativo per gli altri casi)	Obbligo di iscrizione per un'attività gestita in modo commerciale	Costituita soltanto all'atto di iscrizione nel registro di commercio	Costituita soltanto all'atto di iscrizione nel registro di commercio	Iscrizione obbligatoria
<b>Fondatore</b>	Una persona fisica è titolare unico	Due o più persone fisiche	Minimo un azionista (persona fisica o giuridica)	Minimo un socio (persona fisica o giuridica)	Impresa principale
<b>Organi</b>	Nessuno	Soci	- Assemblea generale - Consiglio di amministrazione (min. 1 membro)	- Assemblea dei soci - Amministrazione (min. 1 membro)	- Organi dell'impresa principale - Direzione propria; mandatario con domicilio in Svizzera
<b>Organo di revisione</b>	Può essere istituito	Può essere istituito	Sì, salvo rinuncia secondo CO 727a II, a seconda delle dimensioni: raggiungimento di due dei tre seguenti valori in due esercizi consecutivi: - Bilancio di CHF 20 milioni - Fatturato di CHF 40 milioni - Organico di 250 e più unità nella media annuale		
<b>Responsabilità</b>	Garanzia illimitata del titolare con il patrimonio personale	In primo luogo responsabilità con il capitale sociale; in secondo luogo responsabilità illimitata e solidale di ogni singolo socio con il suo patrimonio personale	Responsabilità esclusivamente con il patrimonio sociale; soltanto dovere degli azionisti di versare il capitale azionario per intero (liberazione)	Responsabilità esclusivamente con il patrimonio sociale; obbligo di versamento supplementare limitato facoltativo secondo gli statuti; responsabilità soltanto per i versamenti supplementari connessi alle proprie quote	Impresa principale

Fonte: Segreteria di Stato dell'economia (SECO), Codice delle obbligazioni (CO)

	DITTA INDIVIDUALE	SOCIETÀ IN NOME COLLETTIVO	SA	SAGL	SUCCURSALE
<b>Capitale minimo</b>	Nessun vincolo	Nessun vincolo	Minimo CHF 100'000, versamento minimo CHF 50'000	Minimo CHF 20'000, interamente versato	Non è richiesto alcun capitale proprio (è sufficiente il capitale in dotazione della casa madre straniera)
<b>Costi consulenza, costituzione, notaio</b>	CHF 700 – 1'200	CHF 2'400 – 4'400	- Da CHF 3'320 (metodo elettronico) - Da CHF 7'420 (metodo tradizionale) (v. capitolo 5.5.3.)	- Da CHF 3'220 (metodo elettronico) - Da CHF 7'420 (metodo tradizionale) (v. capitolo 5.5.3)	Da CHF 1'000
<b>Vantaggi</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Procedura di costituzione semplice e poco costosa</li> <li>- Pochi requisiti formali</li> <li>- I soci stessi possono assumere il ruolo degli organi</li> <li>- Viene evitata la doppia tassazione (tassazione del reddito per il socio, dato che la ditta non è una persona giuridica)</li> <li>- Si presta per imprese molto piccole</li> </ul>		<ul style="list-style-type: none"> <li>- Capitale di garanzia e di rischio limitato</li> <li>- Trasferibilità semplificata delle quote sociali</li> <li>- Diritti di rappresentanza regolamentati</li> <li>- Gli stranieri possono possedere tutte le azioni/tutte le quote sociali (ma: almeno una persona con domicilio in Svizzera è autorizzata a rappresentare la società) Accesso semplice al mercato dei capitali</li> <li>- Si presta per imprese a forte concentrazione di capitale</li> <li>- Carattere svizzero della società</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Capitale minimo esiguo</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Non è necessario un capitale proprio</li> <li>- Fondazione più semplice ed economica di una società di capitali (nessuna tassa di bollo e imposta preventiva sul trasferimento di utili)</li> <li>- La società madre può esercitare direttamente la sua influenza</li> <li>- Onere fiscale basso</li> <li>- Esenzione fiscale degli utili svizzeri nello Stato in cui si trova la sede principale (casa madre) grazie a numerosi accordi sulla doppia imposizione</li> </ul>
<b>Svantaggi</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Garanzia illimitata dei soci</li> <li>- Le quote di proprietà sono difficilmente trasferibili</li> <li>- Manca l'anonimato, nel registro di commercio devono figurare i nomi dei soci</li> <li>- Accesso più difficile al mercato dei capitali</li> <li>- Obbligo di assicurazione sociale</li> </ul>		<ul style="list-style-type: none"> <li>- In parte doppia imposizione fiscale (tassazione utili sociali e dividendi)</li> <li>- Procedura di costituzione più complessa e più costosa, consulenza professionale raccomandata</li> </ul>		<ul style="list-style-type: none"> <li>- Anche la casa madre straniera risponde per la succursale</li> <li>- Fiscalmente difficile</li> <li>- Mancanza di carattere svizzero</li> </ul>
			Ammontare del capitale sociale	Manca l'anonimato dei soci	

Fonte: Segreteria di Stato dell'economia (SECO), Codice delle obbligazioni (CO)

**La fondazione di un'impresa in Svizzera è una procedura rapida e semplice.**



#### 5.1.4 Società in accomandita per investimenti collettivi di capitale (SACol)

La società in accomandita per investimenti collettivi di capitale (abbreviata in KkK in tedesco e SCPC in francese) corrisponde alla Limited Liability Partnership (LLP) diffusa nell'area anglosassone. Come strumento per investimenti di capitale di rischio, questa forma sociale è riservata esclusivamente a investitori qualificati. Contrariamente alle disposizioni in materia di codice delle obbligazioni sulla società in accomandita, in base alle quali un socio a responsabilità illimitata dev'essere necessariamente una persona fisica, in una società in accomandita per investimenti collettivi di capitale l'accomandatario dev'essere una società anonima. Questa forma legale è presente in Svizzera dal 2006. Essa rappresenta per investitori e accomandanti un'alternativa alla costituzione di una LLP in Lussemburgo, Irlanda o Jersey e Guernsey. In questo modo si è provveduto a rafforzare la piazza finanziaria elvetica e a creare il presupposto per un incremento dei servizi professionali rivolti ai manager di capitale di rischio, private equity e hedge fund in Svizzera.

#### 5.1.5 Ditta individuale

La ditta individuale è la struttura aziendale più richiesta dalle piccole imprese. Dal punto di vista giuridico, siamo in presenza di una ditta individuale nel momento in cui una persona fisica da sola esercita un'attività commerciale, vale a dire gestisce un negozio o una impresa. Il titolare di una ditta individuale se ne assume il rischio e quindi risponde con tutto il suo patrimonio privato e aziendale. In compenso può decidere autonomamente la politica aziendale. Se la ditta ha successo, può essere «trasformata» senza grandi difficoltà in una società di capitali. Se invece fallisce il suo scopo, la liquidazione è più semplice rispetto a quella di altre forme giuridiche. Una ditta individuale deve essere iscritta nel registro di commercio soltanto nel momento in cui supera un fatturato annuale di 100'000 franchi svizzeri.

#### 5.1.6 Società in nome collettivo

Se due o più persone fisiche si uniscono per gestire un'attività tramite una ditta comune secondo le regole commerciali, si parla di società in nome collettivo. Una società in nome collettivo viene fondata con un contratto sociale tra tutti gli interessati. Dato che una società in nome collettivo non è, come la ditta individuale, una persona giuridica, non è la società a essere assoggettata all'imposta, bensì i singoli soci. I soci rispondono con il proprio patrimonio in modo illimitato e solidale. È obbligatoria l'iscrizione nel registro di commercio.

#### 5.1.7 Joint venture

L'impresa congiunta (joint venture) è una forma associativa sempre più diffusa. Non ha una regolamentazione legale e si presta a un'attività comune con un partner svizzero. Spesso un'impresa congiunta è concepita come una partecipazione congiunta al capitale di una società di capitali appena creata (ad es. un fornitore straniero costituisce una società di produzione o di vendita con un venditore svizzero). Quando si tratta di piccoli progetti (ad es. un progetto di ricerca di durata limitata), l'impresa congiunta può anche essere gestita come società semplice.

#### 5.1.8 Società semplice

La società semplice è un legame contrattuale fra varie persone fisiche o giuridiche per conseguire con forze o mezzi comuni uno scopo comune.

La fondazione di una società semplice non richiede alcuna forma particolare. L'iscrizione nel registro di commercio non è possibile. La società semplice appare all'esterno come un semplice gruppo d'interesse, quindi non possiede né una personalità giuridica né deve apparire all'esterno con un nome proprio. I soci rispondono in maniera solidale e illimitata degli impegni dell'intera società.

## 5.2 RENDICONTAZIONE

Per quanto riguarda la contabilità, in Svizzera le prescrizioni generali sono brevi e concise. Tutti coloro che hanno l'obbligo di far iscrivere la propria ragione/denominazione sociale nel registro di commercio, devono tenere e conservare i libri contabili richiesti in base alla natura e alle proporzioni degli affari; questi rifletteranno da una parte la situazione finanziaria dell'impresa, lo stato dei debiti e dei crediti e, dall'altra, i risultati degli esercizi annuali. La legge esige che il conto economico e il bilancio annuale vengano presentati conformemente ai principi contabili generalmente ammessi nel commercio e siano completi, chiari e facili da consultare. È anche possibile presentare i conti in conformità con le direttive usuali a livello internazionale (ad es. US-GAAP, IFRS, Swiss GAAP FER).

Per le persone giuridiche esistono normative dettagliate su come strutturare i bilanci annuali al fine di migliorarne la trasparenza. I bilanci annuali devono includere almeno uno stato patrimoniale e un conto economico, accompagnati da un confronto con l'anno precedente e un allegato esplicativo. I bilanci annuali di singole società devono essere consolidati in un bilancio di gruppo se due delle tre condizioni seguenti vengono realizzate nel corso di due esercizi successivi:

- quando il bilancio raggiunge un totale di 20 milioni di franchi svizzeri;
- quando il giro d'affari annuale raggiunge 40 milioni di franchi svizzeri;
- quando l'organico raggiunge le 250 unità a tempo pieno nella media annuale.

## 5.3 REVISIONE

I bilanci annuali devono essere verificati in termini di correttezza e precisione da persone o ditte titolari dell'apposita licenza statale. Gli organi di revisione sono normalmente fiduciari o società fiduciarie o di revisione. L'obbligo di revisione dipende dalle dimensioni e dall'importanza economica di una SA o Sagl. La revisione ordinaria si applica alle società che sono tenute a predisporre dei bilanci di gruppo o se due delle tre condizioni seguenti vengono realizzate nel corso di due esercizi successivi:

- quando il bilancio raggiunge un totale di 20 milioni di franchi svizzeri;
- quando il giro d'affari annuale raggiunge 40 milioni di franchi svizzeri;
- quando l'organico raggiunge le 250 o più unità a tempo pieno nella media annuale.

Se queste condizioni non sono soddisfatte, i bilanci annuali vanno verificati soltanto in modo limitato (consulto del management, adeguate verifiche dettagliate, attività analitiche di controllo). Con il consenso dei soci è possibile rinunciare alla revisione, a condizione che non siano impiegati più di dieci equivalenti a tempo pieno nella media annuale.

[www.treuhandsuisse.ch](http://www.treuhandsuisse.ch)  
Unione Svizzera dei fiduciari

[www.expertsuisse.ch](http://www.expertsuisse.ch)  
Associazione di esperti contabili, fiscali e fiduciari

## 5.4 REVISIONE DEL DIRITTO AZIONARIO

In data 1° gennaio 2023 entrerà in vigore il nuovo diritto azionario. L'obiettivo della riforma è rendere più flessibile il diritto azionario. Ora, ad esempio, è consentito anche un capitale azionario in valuta estera, le assemblee generali possono essere tenute con canali elettronici, è stata stabilita una nuova base legale per i dividendi intermedi e i diritti degli azionisti saranno rafforzati.

## 5.5 COSTITUZIONE DI UN'IMPRESA

### 5.5.1 Procedura

Una volta definita la strategia imprenditoriale orientata concretamente alla Svizzera, è possibile passare rapidamente dalla fase di pianificazione alla costituzione propriamente detta dell'impresa. In caso di aziende di nuova costituzione è necessario un Business Plan (3-5 pagine) chiaro e conciso. Questo Business Plan va preferibilmente semplificato per gli interlocutori che non hanno familiarità con il servizio o il settore dell'azienda. Deve contenere possibilmente i seguenti punti, che tuttavia non si considerano

esautivi: visione/strategia, prodotti/servizi, potenziali clienti, concorrenti, produzione/fornitori/acquisti, organizzazione, numero di collaboratori (incl. reclutamento) e budget con profitti e perdite per i primi tre anni. In seguito alla decisione formale di stabilirsi in Svizzera, l'impresa potrà contare sul supporto del servizio di promozione economica del cantone interessato, a partire dal coordinamento del progetto in loco fino all'inizio dell'attività operativa. Per risolvere con competenza questioni specifiche sono a disposizione anche banche, aziende di consulenza, società fiduciarie e avvocati specializzati.

Il tempo necessario per costituire un'impresa va di norma da due a quattro settimane, a partire dalla presentazione della documentazione all'ufficio del registro di commercio fino alla decorrenza degli effetti giuridici verso terzi. Il tempo necessario potrebbe essere inferiore in casi semplici e a seconda del cantone interessato.

Per alcune attività della nuova società è necessaria l'autorizzazione di esercitare la professione da parte di un organo di vigilanza (ad es. Autorità federale di vigilanza sui mercati finanziari FINMA), che si deve ottenere prima di iniziare l'attività.

La Segreteria di Stato per l'economia (SECO) ha messo a disposizione una piattaforma virtuale, «StartBiz», per la costituzione delle imprese. Con questa soluzione virtuale le ditte individuali, le società a garanzia limitata, le società anonime, le società in nome collettivo e le società in accomandita possono effettuare la registrazione per la cassa di compensazione AVS, la partita IVA e l'assicurazione contro gli infortuni.

### Procedura relativa alla costituzione di un'impresa (SA, Sagl)

(FIG. 13)

FASI DELLA PROCEDURA	TEMPO NECESSARIO IN SETTIMANE					
	1	2	3	4	5	6
Analisi preliminare della ragione sociale	■					
Predisposizione dei documenti necessari per la costituzione: atto di fondazione, statuto, domanda, ecc.		■				
Versamento del capitale sociale su un conto bloccato al servizio di incasso previsto (banca svizzera). La persona che versa l'importo deve identificarsi. Per gli stranieri può essere utile fornire referenze di partner svizzeri			■	■		
Costituzione e allestimento dell'atto di fondazione: statuto, dichiarazione d'accettazione dell'organo di revisione, conferma di un servizio di incasso riconosciuto (banca svizzera) che il capitale sociale è versato ed è disponibile per la società; se dopo la costituzione la società non dispone di uffici propri: dichiarazione di accettazione di domicilio			■	■		
Pubblicazione nel Foglio ufficiale svizzero di commercio («FUSC»)					■	
Iscrizione della/e persona/e responsabile/i nei rispettivi registri (registro di commercio, eventualmente registro fondiario)						■
Registrazione come impresa imponibile						■

Fonte: Documentazione dei servizi cantonali di promozione economica

Le ditte individuali, le società in nome collettivo e le società in accomandita possono effettuare tramite StartBiz anche l'iscrizione al registro di commercio, completando quindi online l'intero iter di costituzione di una società. Di solito la fondazione di imprese straniere in Svizzera prende la forma giuridica di una società a responsabilità limitata (Sagl e SA). La fondazione di una SA e Sagl richiede l'iscrizione nel registro di commercio a cura di un notaio (disponibile anche online), per la quale è necessario un atto pubblico presso un notaio.

[www.s-ge.com/company-foundation](http://www.s-ge.com/company-foundation)

Statistiche e dati sulla fondazione d'impresa in Svizzera

[www.easygov.swiss](http://www.easygov.swiss)

Registrazione elettronica per la costituzione di nuove imprese

[www.kmu.admin.ch](http://www.kmu.admin.ch) > Consigli pratici > Constituire una PMI

Notaio online per la costituzione di nuove imprese (SA/Sagl)

[www.startups.ch](http://www.startups.ch)

Piattaforma privata per la costituzione di nuove imprese

### 5.5.2 Iscrizione nel registro di commercio

Il registro di commercio comprende tutte le imprese di tipo commerciale operative in Svizzera e definisce le condizioni relative alla responsabilità e alla rappresentanza dell'impresa. Tale registro ha una funzione soprattutto divulgativa. L'indice centrale delle ditte (Zefix) dell'Ufficio federale del registro di commercio, di accesso pubblico, permette di verificare se il nome che si vuol dare alla propria ragione/denominazione sociale è ancora disponibile. Tutte le iscrizioni e radiazioni dal registro di commercio sono pubblicate sul Foglio Ufficiale svizzero di commercio (FUSC).

L'esercizio di un'attività artigianale, industriale o commerciale esige generalmente un'iscrizione nel registro di commercio. Con tale iscrizione un'impresa gode della tutela ai sensi del diritto aziendale. Soltanto con l'iscrizione nel registro di commercio le persone giuridiche ottengono una propria personalità giuridica. La ragione/denominazione sociale, ovvero il nome assunto dall'impresa commerciale, in linea di principio può essere scelto liberamente nell'ambito di quanto previsto dalla legge. SA e Sagl devono indicare la forma giuridica nella denominazione sociale. Il contenuto sostanziale di una ragione sociale di una ditta individuale deve essere costituito dal cognome e non deve contenere nessuna aggiunta che indichi un rapporto sociale. La domanda di iscrizione nel registro di commercio può essere presentata elettronicamente per tutte le forme giuridiche nell'apposito portale, a condizione che siano soddisfatti tutti i requisiti del caso.

[www.zefix.ch](http://www.zefix.ch)

Zefix - Indice centrale delle ditte

[www.shab.ch](http://www.shab.ch)

Foglio ufficiale svizzero di commercio

### 5.5.3 Spese di costituzione

Le spese di costituzione di una società anonima e di una società a garanzia limitata sono costituite da varie tasse e i costi variano a seconda che la costituzione sia effettuata tradizionalmente o tramite la piattaforma elettronica della SECO (v. paragrafo 5.4.1).

Oggetto della tassa di emissione è la costituzione a pagamento e non, e l'aumento del valore nominale dei diritti di partecipazione. La tassa ammonta all'1% di ciò che va alla società come contropartita per i diritti di partecipazione, minimo tuttavia del valore nominale, con una franchigia per il primo milione di franchi svizzeri. Tale franchigia si applica in generale alla costituzione di società di capitali e agli aumenti di capitale fino a un milione di franchi svizzeri. Le società esistenti possono quindi aumentare il loro capitale fino a un milione di franchi svizzeri senza essere soggette al diritto di emissione.

### Spese di costituzione per società anonime (SA)

in franchi svizzeri

(FIG. 14)

SPESA DI COSTITUZIONE	METODO TRADIZIONALE	METODO ELETTRONICO
Capitale sociale	100'000	100'000
Consulenze (atto di fondazione, tasse, registro di commercio, certificati azionari, atti costitutivi, assemblea costitutiva, ecc.)	5'000 – 7'000	Da 1'900
Tassa del registro di commercio	420	420
Tasse notarili	1'000	
Tassa di emissione	–	–
<b>Spese totali</b>	<b>7'420 – 9'420</b>	<b>Da 3'320</b>

Fonte: [www.easygov.swiss](http://www.easygov.swiss), PricewaterhouseCoopers

### Spese di costituzione per società a garanzia limitata (Sagl)

in franchi svizzeri

(FIG. 15)

SPESA DI COSTITUZIONE	METODO TRADIZIONALE	METODO ELETTRONICO
Capitale sociale	20'000	20'000
Consulenze (atto di fondazione, tasse, registro di commercio, certificati delle quote sociali, atti costitutivi, assemblea costitutiva, ecc. a seconda della complessità)	4'000 – 6'000	Da 1'800
Tassa del registro di commercio	420	420
Tasse notarili	1'000	
Tasse di bollo	–	–
Commissioni bancarie per il conto bloccato	1'000	1'000
<b>Spese totali</b>	<b>7'420 – 8'420</b>	<b>Da 3'220</b>

Fonte: [www.easygov.swiss](http://www.easygov.swiss), PricewaterhouseCoopers