

OBIETTIVI DEL CANTONE DEI GRIGIONI

PER REPOWER AG (OBIETTIVI DEI PROPRIETARI)

emanati dal Governo il 27 settembre 2016 (DG n. 831)

1. PREMESSE

1.1 Politica in materia di elettricità del Cantone dei Grigioni

Quale impresa grigionese autonoma attiva nel settore energetico e dotata di orientamento nazionale e internazionale, Repower AG fornisce un contributo essenziale nell'interesse della politica energetica grigionese. Inoltre ricopre un ruolo determinante sotto il profilo economico, finanziario e di politica regionale per il Cantone e i comuni grigionesi.

1.2 Rapporti di partecipazione e gruppo di azionisti nell'azionariato

Dall'aumento di capitale effettuato nell'estate del 2016, l'azionariato di Repower AG è composto dai quattro azionisti principali:

- Cantone dei Grigioni	21,96 per cento
- Elektrizitätswerke des Kantons Zürich (EKZ)	28,32 per cento
- UBS Clean Energy Infrastructure Switzerland AG (UBS CEIS)	18,88 per cento
- Axpo Holding AG (Axpo)	12,69 per cento

Il rimanente 18,15 per cento delle azioni è detenuto da diversi azionisti pubblici.

I quattro azionisti principali sono legati da una convenzione che unisce gli azionisti. Essi perseguono un rapporto di partenariato e un obiettivo imprenditoriale comune per Repower AG. Tra l'altro hanno concordato le seguenti basi:

- l'obiettivo principale secondo cui Repower AG deve essere un'azienda grigionese autonoma, di diritto privato, gestita secondo principi economico-aziendali e avente scopo di lucro, con la Svizzera e l'Italia quali mercati principali;
- il principio secondo cui il Cantone agisce ai sensi del proprio ordinamento giuridico nonché di decisioni democraticamente legittimate e nel quadro della politica sull'elettricità tiene conto anche degli interessi dei comuni grigionesi.

1.3 Public corporate governance

Per la partecipazione del Cantone a Repower AG il Governo definisce obiettivi individuali dei proprietari, al fine di adempiere in maniera ottimale nei limiti della propria competenza ai propri compiti e alla propria responsabilità nell'interesse del Cantone in veste di uno dei quattro azionisti principali. Fa ciò in conformità ai diritti e ai doveri previsti dalla convenzione che unisce gli azionisti del gruppo azionario e salvaguarda i diritti degli azionisti terzi.

Di conseguenza, a tale riguardo il Governo intende creare presupposti ottimali e garantire la trasparenza per il Cantone, affinché Repower AG in qualità di azienda grigionese integrata verticalmente e avente importanza determinante sotto il profilo economico, finanziario e di politica regionale per il Cantone e per i comuni grigionesi possa continuare ad affermarsi con successo sul mercato.

2. PUNTI CHIAVE STRATEGICI E OBIETTIVI

Il Governo si aspetta che Repower AG dia attuazione in maniera sistematica al riorientamento strategico comunicato il 18 dicembre 2015 e il 30 maggio 2016, deciso dal Consiglio di amministrazione e sostenuto dagli azionisti principali.

In questo contesto il Governo si aspetta in particolare che la Repower AG

- venga gestita secondo principi economico-aziendali, sia attiva con successo nel settore energetico e crei valore aggiunto per i proprietari;
- garantisca una base solida e un forte radicamento nel Cantone dei Grigioni e crei presupposti ottimali per rendere partecipi il Cantone e i comuni grigionesi dell'intera catena di valore aggiunto del settore energetico;
- sfrutti i potenziali di produzione esistenti nel settore della forza idrica attraverso un'utilizzazione responsabile sotto il profilo economico ed ecologico e in tal modo dia un contributo all'approvvigionamento energetico nel rispetto della strategia energetica del Cantone e della Confederazione;
- orienti in misura completa la produzione di elettricità verso vettori energetici rinnovabili e in particolare dia esecuzione in modo coerente e rapido ai disinvestimenti annunciati riguardo alle partecipazioni nell'energia nucleare;
- investa nella produzione da nuove fonti di energia rinnovabile tenendo conto dei sistemi di promozione validi e contribuisca in tal modo all'approvvigionamento energetico nel rispetto della strategia energetica del Cantone e della Confederazione;
- garantisca un approvvigionamento elettrico sicuro e competitivo nel comprensorio da lei gestito;
- garantisca una commercializzazione ottimale dell'energia prodotta sfruttando gli strumenti e le opportunità offerti dai mercati dell'elettricità;
- rafforzi la sua posizione sul mercato quale azienda elettrica integrata in maniera verticale nei settori produzione, commercio e distribuzione di elettricità e favorisca la diversificazione del rischio;
- sfrutti sistematicamente opportunità nel settore dei servizi per accedere a singoli nuovi settori di attività al fine di sviluppare in maniera mirata il modello di business e di contribuire anche in questo modo alla diversificazione del rischio.

Il Governo si aspetta inoltre che con riferimento alla sostenibilità la Repower AG tenga conto degli equilibri tra aspetti economici, ecologici e sociali e tenga in considerazione gli sviluppi legislativi e sociali in tutte le attività.

Il Governo si aspetta infine che la Repower AG tenga opportunamente conto della sua importanza determinante sotto il profilo economico, finanziario e di politica regionale per il Cantone e per i comuni grigionesi.

3. OBIETTIVI FINANZIARI

Il Governo si aspetta che la Repower AG

- realizzi un aumento del valore dell'azienda mediante la propria attività;
- miri a realizzare un rendimento azionario in linea con quello del settore;
- garantisca un'attività di finanziamento stabile con una quota di capitale proprio solida;
- garantisca un profilo di rischio finanziario adeguato grazie a un'attività d'impresa equilibrata.

4. OBIETTIVI DIREZIONALI

Il Governo si aspetta che la Repower AG

- a livello direzionale strategico garantisca e impieghi tutte le competenze necessarie per la definizione e l'attuazione della strategia aziendale mirata a garantire uno sviluppo aziendale sostenibile;
- a livello direzionale operativo disponga di tutte le competenze necessarie per la co-determinazione e l'attuazione della strategia aziendale;
- rispetti il principio di voto libero per tutti i rappresentanti del Cantone all'interno del Consiglio d'amministrazione della Repower AG;
- garantisca la parità di trattamento degli azionisti nella loro veste di azionisti e gestisca in modo equo il rapporto con gli azionisti principali nel quadro delle condizioni usuali di mercato e di concorrenza;
- si comporti come un datore di lavoro socialmente corretto e responsabile nei confronti dei propri collaboratori.

5. VALIDITÀ E MODIFICHE

In caso di necessità e in occasione di qualsiasi modifica della strategia aziendale varata dal Consiglio di amministrazione della Repower AG, gli obiettivi dei proprietari saranno riesaminati ed eventualmente adeguati, tuttavia in ogni caso e al più tardi nel terzo trimestre 2020.