



Kantonales Sozialamt Graubünden
Uffizi dal servetsch social chantunal dal Grischun
Ufficio del servizio sociale cantonale dei Grigioni

Rapporto conclusivo

nel quadro del Programma cantonale Politica
dell'infanzia e della gioventù secondo l'art. 26 LPAG
nel Cantone dei Grigioni

Anni di programma 2020 – 2023

Stato
Responsabile
Versione
Data

21 marzo 2024

Sommario

1	Abstract	2
2	Retrospectiva	2
3	Campi d'azione e obiettivi del programma	3
4	Per attuare singole misure	3
4.1	Misura "Redazione di un rapporto in merito al rilevamento della situazione e all'analisi dei bisogni" (disponibile solo in tedesco).....	3
4.2	Misura "Cooperazione riguardo alla strategia 'Child-friendly Justice 2020'"	4
4.3	Misura "Elaborazione di linee direttive cantonali relative alla politica dell'infanzia e della gioventù" ..	5
4.4	Misura "Sviluppo di una strategia cantonale della promozione precoce"	6
4.5	Misura "Sostegno di progetti pilota relativi a programmi di visite domiciliari preventive"	7
4.6	Misura "Promuovere l'interconnessione e l'ampliamento delle conoscenze degli esperti".....	8
4.7	Misura "Creazione di gruppi di lavoro per temi specifici"	9
4.8	Misura "Rafforzare le offerte di informazione e di consulenza a bassa soglia per bambini e adolescenti"	10
4.9	Misura "Verifica e attuazione delle raccomandazioni della COPMA e della CDOS in merito al collocamento extra-familiare"	12
4.10	Misura "Sviluppare la qualità per quanto concerne l'affiliazione e l'adozione"	12
4.11	Misura "Sviluppare basi relative alla garanzia della qualità per internati e scuole medie superiori" ..	13
4.12	Misura "Implementazione di offerte di prevenzione in processi di separazione caratterizzati da forte conflittualità"	14
4.13	Misura "Elaborazione di mezzi d'informazione adeguati all'età"	15
4.14	Misura "Elaborazione di basi per locali adeguati ai bambini"	15
4.15	Misura "Promuovere processi di partecipazione a livello comunale nel quadro del progetto UNICEF 'Comune amico dei bambini'"	16
4.16	Misura "Promozione di innovazioni tramite contributi su richiesta"	17
4.17	Misura "Formulare una topografia delle offerte"	18
5	Misure di sostenibilità e ancoraggio	19
6	Conclusione	19
7	Ringraziamenti	19
8	Conteggio finale	21

1 Abstract

La politica dell'infanzia e della gioventù è un ambito di attività caratterizzato da competenze diversificate e dalla suddivisione dei compiti tra Confederazione, Cantone e comuni. Il campo d'attività è suddiviso nei tre settori tematici promozione, protezione e partecipazione. Questi tre settori si intrecciano e si completano l'un l'altro. L'obiettivo sovraordinato della politica dell'infanzia e della gioventù è quello di promuovere le possibilità di partecipazione sociale, culturale e politica di bambini e giovani in tutte le regioni e di garantire loro particolare protezione.

Il Cantone dei Grigioni ha elaborato il programma «Politica dell'infanzia e della gioventù nel Cantone dei Grigioni» conformemente all'art. 26 della legge sulla promozione delle attività giovanili extrascolastiche, RS 446.1 (LPAG). La pianificazione e l'attuazione delle misure sono avvenute nel quadro di una collaborazione interdipartimentale. Le misure previste per gli anni 2020 – 2023 sono servite al raggiungimento degli obiettivi strategici promozione, protezione e partecipazione. Nel quadro dell'attuazione dei singoli punti del programma, al centro vi erano la molteplicità linguistica, geografica e culturale del Cantone dei Grigioni, l'impiego efficiente dei mezzi nonché il principio di sussidiarietà. Le misure erano pianificate in modo tale da garantire una continuità oltre i quattro anni sostenuti finanziariamente anche dalla Confederazione. A tale scopo il programma era fondato su una procedura sovradipartimentale. Si mirava inoltre costantemente a una collaborazione con comuni e attori privati.

2 Retrospettiva

Nel dicembre del 2018 il Governo del Cantone dei Grigioni ha deciso di elaborare le basi per un programma cantonale per la promozione della politica dell'infanzia e della gioventù secondo l'art. 26 della LPAG e di inoltrare alla Confederazione una domanda di aiuto finanziario. L'Ufficio del servizio sociale cantonale dei Grigioni (USo) ha in seguito elaborato il dossier relativo alla domanda.

Con decreto governativo del 25 giugno 2019 (protocollo n. 477) il Governo ha incaricato l'USo di inoltrare la domanda di concessione di aiuti finanziari conformemente all'art. 26 LPAG all'Ufficio federale delle assicurazioni sociali (UFAS). La domanda si basava sul programma cantonale "Politica dell'infanzia e della gioventù nel Cantone dei Grigioni" del 24 maggio 2019. L'USo, in accordo con il Dipartimento economia pubblica e socialità (DEPS), ha svolto le trattative contrattuali con l'UFAS. Nelle trattative l'UFAS ha riconosciuto un'elevata compatibilità con i contenuti del programma "Politica dell'infanzia e della gioventù nel Cantone dei Grigioni". Sono state apportate poche modifiche a livello formale ed è stata sviluppata una versione rielaborata recante la data del 26 settembre 2019.

Con decreto governativo del 21 ottobre 2019 (protocollo n. 777), il Governo ha incaricato il DEPS di firmare il contratto di sovvenzionamento con la Confederazione svizzera, rappresentata dall'UFAS, sulla base del programma per la fondazione e lo sviluppo della politica dell'infanzia e della gioventù conformemente all'art. 26 LPAG per gli anni 2020 – 2022 recante la data del 26 settembre 2019. Il 28 ottobre 2019 è stato formato un contratto di prestazione tra la Confederazione, rappresentata dall'UFAS, e il Cantone dei Grigioni, rappresentato dall'USo. L'USo, in accordo con il DEPS, ha attuato il contratto. Il contratto di prestazione è entrato in vigore il 1° gennaio 2020. Oggetto di tale contratto era il finanziamento di partenza triennale da parte della Confederazione, il

quale si basava sulla domanda rielaborata del Cantone dei Grigioni circa gli aiuti finanziari secondo l'art. 26 LPAG del 26 settembre 2019.

A seguito dell'impegno delle risorse dovuto alla pandemia da COVID-19, il Cantone dei Grigioni nell'agosto del 2022 ha chiesto all'UFAS un'estensione della durata del progetto pari a un anno fino a fine 2023. L'estensione concessa ha consentito di fare passi avanti verso gli obiettivi cui si mirava, nonostante le sfide causate dalla pandemia, e di rafforzare in modo duraturo la politica dell'infanzia e della gioventù nel Cantone dei Grigioni.

3 Campi d'azione e obiettivi del programma

Il programma del Cantone dei Grigioni per la fondazione e lo sviluppo della politica dell'infanzia e della gioventù si basava su tre campi d'azione. Essi comprendevano attività nei settori promozione, protezione e partecipazione. L'obiettivo consisteva nel coordinamento tra i livelli statali, nell'accertamento della necessità e nel fatto di colmare le lacune presenti in offerte necessarie nei tre campi d'azione della politica dell'infanzia e della gioventù. A tale scopo il programma si fondava su una procedura interdipartimentale. Si mirava inoltre costantemente a una collaborazione con comuni e attori privati.

4 Per attuare singole misure

Di seguito si entrerà nel merito dell'attuazione concreta delle misure definite nel quadro del programma Politica dell'infanzia e della gioventù nel Cantone dei Grigioni. Alcune di loro rappresentano un classico lavoro di base. In quanto tale, la loro intenzione è rivolta al mantenimento su un periodo di tempo più lungo, rispettivamente alla funzione di apripista per diverse strutture istituzionali. Altre misure, a loro volta, perseguono l'obiettivo della gestione di una sfida attuale, sono orientate a un determinato gruppo di destinatari o percorrono nuove vie nella pratica.

Le spese del progetto nelle singole tabelle indicano unicamente le spese esterne. Le somme indicate non comprendono le uscite interne al Cantone, le quali sono risultate altrettanto elevate in tutte le misure quanto le spese di progetto esterne.

4.1 Misura "Redazione di un rapporto in merito al rilevamento della situazione e all'analisi dei bisogni" (disponibile solo in tedesco)

Quale lavoro di base bisogna procedere a un rilevamento delle necessità e della situazione professionale e sistematico in merito ai requisiti più importanti per uno sviluppo mirato e duraturo della politica cantonale dell'infanzia e della gioventù. Mostrando ciò che esisteva e ciò che mancava nel panorama delle offerte dell'allora promozione cantonale dell'infanzia e della gioventù, la necessità di agire nei tre campi *promozione, protezione e partecipazione* e a livello cantonale, comunale e privato è risultata chiara. Da questo processo studiato a fondo e svolto sistematicamente sono risultate raccomandazioni concrete in merito alle misure da attuare allo scopo di colmare la necessità emersa. La caratteristica principale delle raccomandazioni in merito alle misure consisteva nel prendere in esame allo stesso modo i settori Promozione, Protezione e Partecipazione di bambini e giovani e di considerare tutti i gruppi target regionali con i loro relativi aspetti legati alla geografia, alla lingua e alla cultura.

Prodotto	Politica dell'infanzia e della gioventù nel Cantone dei Grigioni: Programma cantonale volto a fondare e sviluppare la politica dell'infanzia e della gioventù conformemente all'art. 26 LPAG per gli anni 2020 – 2022; pubblicato nel 2021
Destinatari	Tutti gli attori attivi nella politica dell'infanzia e della gioventù nel Cantone dei Grigioni
Collaborazioni al progetto	Per la redazione del rapporto in merito al rilevamento della situazione e all'analisi dei bisogni, il DEPS ha incaricato l'ufficio BASS AG. L'USo ha coordinato il processo coinvolgendo il gruppo di gestione (DEPS, Dipartimento di giustizia, sicurezza e sanità (DGSS), Dipartimento dell'educazione, cultura e protezione dell'ambiente (DECA)) nonché il core team (USo, Ufficio dell'igiene pubblica e Ufficio per la scuola popolare e lo sport (USPS)).
Quadro temporale	2020 – Rilevamento della situazione e analisi dei bisogni 2021 – Pubblicazione del rapporto
Spese di progetto esterne	CHF 62'600.-
Campi d'azione	Promozione, protezione e partecipazione

4.2 Misura "Cooperazione riguardo alla strategia 'Child-friendly Justice 2020'"

L'integrazione adeguata all'età nel sistema giuridico richiede un accertamento degli individui in questione in merito ai loro diritti in procedure giuridiche specifiche. L'obiettivo della presente misura era quello di sensibilizzare gli specialisti competenti in merito all'informazione dei bambini quali parti interessate sui propri diritti e sul proprio potere partecipativo e nel coinvolgerli direttamente e in maniera corrispondente alle loro competenze e possibilità nelle relative procedure giuridiche. A tale scopo, sulla base di sei precedenti incontri d'analisi sulla situazione attuale e quella desiderata, tramite due workshop con specialisti di diverse autorità, servizi e tribunali ci si è confrontati con la questione se le procedure nel Cantone dei Grigioni fossero sviluppate in maniera adeguata ai bambini. Questo prodotto è stato determinante per lo sviluppo della pianificazione delle misure in maniera complementare al rilevamento della situazione e all'analisi dei bisogni.

Prodotto	Schlussbericht des Projekts Child-friendly Justice Kanton Graubünden; solo in tedesco, pubblicato nel 2021
Destinatari	Servizi amministrativi nel Cantone dei Grigioni che nel quadro delle loro decisioni e/o sentenze toccano anche i diritti procedurali di bambini e giovani

Collaborazioni al progetto	<p>Per l'attuazione della strategia, l'USo ha incaricato l'associazione Kinderanwaltschaft Schweiz.</p> <p>Il coordinamento del progetto è stato assegnato all'USo. Altre collaborazioni si sono svolte con la Commissione di esperti per la protezione dell'infanzia e l'aiuto alla gioventù.</p>
Quadro temporale	<p>2018 – Presentazione strategia "Child-friendly Justice 2020" da parte di Kinderanwaltschaft Schweiz alla Commissione di esperti per la protezione dell'infanzia e l'aiuto alla gioventù.</p> <p>2020 – Svolgimento di sei analisi della situazione attuale e auspicata e due workshop da parte di Kinderanwaltschaft Schweiz</p> <p>2020 – Rapporto finale a destinazione del Cantone dei Grigioni</p> <p>2021 – Pubblicazione del rapporto</p>
Spese di progetto esterne	CHF 46'000.-
Campi d'azione	Protezione e partecipazione.

4.3 Misura "Elaborazione di linee direttive cantonali relative alla politica dell'infanzia e della gioventù"

Le linee direttive relative alla politica dell'infanzia e della gioventù fungono da base condivisa per tutte le persone attive nel settore della politica dell'infanzia e della gioventù nel Cantone dei Grigioni. Le linee direttive costituiscono una base di lavoro e decisionale per i temi che riguardano la politica dell'infanzia e della gioventù. Con la possibilità di fare riferimento a linee direttive comuni si intende garantire una procedura strutturata, coerente e orientata a lungo termine. Questo vale anche per l'attuazione di misure in tutto il Cantone tramite tutte le persone che contribuiscono a far crescere bambini e giovani secondo un approccio incentrato sull'incoraggiamento. Nel contesto dell'attuazione delle presenti linee direttive il Cantone dei Grigioni assume un ruolo attivo tra Confederazione e comuni definendo le condizioni quadro. La competenza per lo scambio di informazioni e il coordinamento all'interno dell'Amministrazione cantonale, con i comuni nonché tra attori privati e organizzazioni, spetta all'USo.

Prodotto	Linee direttive relative alla politica dell'infanzia e della gioventù nel Cantone dei Grigioni ; pubblicate nel 2021
Destinatari	Tutti gli attori attivi nel Cantone dei Grigioni nella politica dell'infanzia e della gioventù
Collaborazioni	L'USo ha incaricato la Fachhochschule OST di elaborare delle linee

al progetto	<p>direttive cantonali relative alla politica dell'infanzia e della gioventù.</p> <p>L'USo ha assunto la direzione del progetto e ha coordinato il processo di elaborazione.</p> <p>Gli elementi illustrativi contenuti nelle linee direttive sono stati creati da bambini e giovani provenienti da tutto il Cantone che si sono confrontati con i temi diritti dell'infanzia, promozione, protezione e partecipazione e che hanno trasformato i propri pensieri in immagini.</p>
Quadro temporale	<p>2020 – Workshop tecnico di elaborazione</p> <p>2020 – Workshop dei direttori degli uffici e dei segretari di concetto</p> <p>2021 – Pubblicazione delle linee guida</p>
Spese di progetto esterne	CHF 64'100.-
Campi d'azione	Promozione, protezione e partecipazione

4.4 Misura "Sviluppo di una strategia cantonale della promozione precoce"

Offerte nel settore della promozione precoce hanno un effetto contro la povertà, favoriscono le pari opportunità in ambito scolastico, consentono l'integrazione della popolazione appena arrivata, promuovono la salute e sostengono la conciliabilità tra famiglia e lavoro. Nel Cantone dei Grigioni è disponibile un ventaglio di offerte nel settore della promozione precoce. Esse si suddividono in riferimento ai livelli statali competenti, ai gruppi di destinatari o ad esempio alla loro bassa o alta soglia. Anche dal punto di vista regionale si possono constatare delle differenze. Alla luce di quanto esposto, la strategia cantonale della promozione precoce ha definito un orientamento cantonale comune e ha fornito una linea agli organi coinvolti nell'ulteriore sviluppo di diverse questioni nel loro settore d'attività. Essa serve al coordinamento sistematico, all'interconnessione, al completamento delle offerte esistenti e allo sfruttamento delle sinergie. L'USo assume l'intero coordinamento ed è l'organo di contatto generale per la promozione precoce nel Cantone.

Prodotto	Strategia per la promozione precoce nel Cantone dei Grigioni 2022-2025 ; pubblicata nel 2022
Destinatari	Organi pubblici, organizzazioni e attori privati che promuovono lo sviluppo e la realizzazione del bambino in età prescolare (0 – 5 anni) in un'ottica globale e completa
Collaborazioni al progetto	<p>Per lo sviluppo della Strategia per la promozione precoce l'USo ha incaricato la Fachhochschule OST.</p> <p>L'USo ha assunto i compiti relativi alla direzione del progetto e al coordinamento. La strategia è stata elaborata con la partecipazione del team</p>

	di progetto composto da rappresentanti comunali (Coira, Davos, Landquart, Pontresina, Poschiavo, Thusis, Tujetsch) nonché di specialisti cantonali dell'Ufficio dell'igiene pubblica, dell'USPS e dell'Ufficio della migrazione e del diritto civile/Servizio specializzato Integrazione.
Quadro temporale	2020 – Creazione del gruppo d'accompagnamento specializzato 2021 – Workshop con comuni grigionesi ed enti scolastici a Klosters e Thusis 2021 – Convegno per lo sviluppo di una rete, Cazis 2022 – Approvazione strategia tramite decreto governativo
Spese di progetto esterne	CHF 95'900.-
Campi d'azione	Promozione e protezione

4.5 Misura "Sostegno di progetti pilota relativi a programmi di visite domiciliari preventive"

«PAT – Imparo con i genitori» è un'offerta di formazione dei genitori e di promozione precoce, basata sulle evidenze e destinata a genitori e bambini confrontati con diverse difficoltà psicosociali. Il programma di visite a domicilio ha lo scopo di insegnare ai genitori a sostenere i propri figli nello sviluppo corrispondente all'età, aumentando così le loro opportunità di formazione. I genitori fanno capo al sostegno in modo facoltativo. Le persone che si occupano dell'assegnazione (medici, consulenti genitoriali, levatrici, ecc.) rendono attente e motivano le famiglie confrontate con diverse difficoltà a partecipare al programma. «PAT – Imparo con i genitori» è contraddistinto in particolare dal suo inizio precoce durante la gravidanza e nel periodo del parto, da un accompagnamento a lungo termine su 24 – 36 mesi che può essere individualizzato, nonché da un'elevata professionalità del personale.

Prodotto	Programma di promozione precoce "PAT - Imparo con i genitori Grigioni"
Destinatari	Genitori e bambini con diverse difficoltà psicosociali
Collaborazioni al progetto	Per l'attuazione, il Governo ha incaricato Pro Junior Grigioni. La direzione del progetto e il coordinamento spettavano all'Ufficio dell'igiene pubblica. Il processo è stato accompagnato da un gruppo direttivo costituito da rappresentanti dell'USo, dell'Ufficio dell'igiene pubblica, dell'UMDC/Servizio specializzato Integrazione e da comuni pilota. I comuni pilota sono stati Coira, Davos, Felsberg, St. Moritz, Pontresina, Celerina e Sils i. E..

Quadro temporale	<p>2021 – Inizio del progetto e accordo con il Cantone per l'attuazione di PAT nel comune</p> <p>2022 – Inizio accompagnamento delle famiglie nei comuni pilota</p> <p>2023 – Inserimento misura "Verifica PAT nelle strutture ordinarie" nel programma di Governo 2025 – 2028, Punto centrale di sviluppo 10.1</p> <p>2024 – Decisione relativa all'estensione della fase pilota</p>
Spese di progetto esterne	CHF 64'700.-
Campi d'azione	Promozione e protezione

4.6 Misura "Promuovere l'interconnessione e l'ampliamento delle conoscenze degli esperti"

Per l'interconnessione e l'ampliamento delle conoscenze degli esperti e delle esperte è stato dato avvio a diversi eventi. L'attuazione di questa misura nel Cantone dei Grigioni si basa tra le altre cose sulla partecipazione allo svolgimento delle giornate d'azione contro la violenza domestica 2020 nonché sulla collaborazione all'organizzazione della giornata di formazione sul tema "Partecipazione di bambini e giovani nei Grigioni" nell'edificio del Gran Consiglio in occasione della Giornata della democrazia (15.09).

In collaborazione con le "Giornate d'azione contro la violenza domestica 2020 – Bambini e adolescenti si trovano in mezzo" è stata svolta la serie di eventi "In dialogo con le scuole – eventi informativi e di sensibilizzazione per gli insegnanti", durante la quale gli insegnanti hanno avuto l'opportunità di scambiare opinioni e conoscere esperti ed esperte dell'autorità di protezione dei minori e degli adulti dei Grigioni (APMA), dell'Aiuto alle vittime, della polizia e dell'organo di coordinamento contro la violenza domestica. Con il materiale informativo, la misura si orienta anche direttamente a bambini e giovani.

La giornata di formazione relativa alla partecipazione di bambini e giovani nei Grigioni trattava durante workshop separati le possibilità di partecipazione tramite esempi di Good-Practice disponibili, tra cui a) Consiglio giovanile della Diocesi di Coira, b) Parlamento delle ragazze del Cantone dei Grigioni, c) Nuovo sistema elettorale e accessi per giovani alla partecipazione politica, d) Progetto partecipazione di bambini e giovani nei comuni grigionesi, e) Commissione giovanile del Comune di Safiental, f) Comune di montagna – La gioventù, il nostro futuro e g) Sessione giovanile Grigioni.

Prodotti	<p>Flyer per il grado elementare "Aiuto in caso di violenza all'interno della famiglia"</p> <p>Flyer per il grado superiore "Aiuto in caso di violenza all'interno della famiglia"</p> <p>20ª Giornata di formazione "Partecipazione di bambini e adolescenti nei Grigioni"</p>
----------	---

Destinatari	Tutta la popolazione, bambini e giovani Persone che nel loro ambito lavorativo o in attività di volontariato lavorano a contatto con bambini e giovani nonché membri di autorità di comuni, commissioni e chiese che desiderano creare, fondare o consentire possibilità di partecipazione.
Collaborazioni al progetto	Nel quadro delle "Giornate d'azione contro la violenza domestica 2020 – Bambini e adolescenti si trovano in mezzo" ha avuto luogo una collaborazione interdisciplinare e professionale di tutte le autorità e istituzioni attive nel settore della violenza domestica. Nel quadro della giornata di formazione l'USo ha collaborato con jugend.gr.
Quadro temporale	2020 – In dialogo con le scuole. Eventi informativi e di sensibilizzazione per insegnanti 2022– Giornata di formazione "Partecipazione di bambini e adolescenti nei Grigioni"
Spese di progetto esterne	CHF 17'100.-
Campi d'azione	Promozione, protezione e partecipazione

4.7 Misura "Creazione di gruppi di lavoro per temi specifici"

Per attuare questa misura sono stati formati due gruppi di lavoro costituiti da attori diversi provenienti dal settore bambini e giovani.

Il primo gruppo di lavoro si è dedicato alla "Promozione di possibilità di partecipazione per bambini e giovani nel Cantone dei Grigioni". Tra fine marzo e fine aprile 2022 è stato offerto il workshop "Nuovo sistema elettorale nei Grigioni". Durante il workshop è stato spiegato ad allievi e allieve, in maniera adeguata al livello, il nuovo sistema elettorale in uso per la prima volta nel 2023. Gli allievi e le allieve, in due lezioni, sono stati introdotti al sistema elettorale del Cantone dei Grigioni. Dopo una breve parte introduttiva relativa al ruolo del legislativo in democrazia, le elezioni sono state rappresentate in tre turni, dal maggioritario al biproporzionale, passando dal proporzionale. In seguito sono state identificate insieme le differenze tra i sistemi ed è stata fatta una discussione in merito. Inoltre è stata trasmessa l'importanza della partecipazione.

Il secondo gruppo di lavoro si è concentrato su come possano essere creati e configurati in maniera partecipativa spazi liberi per bambini e giovani. Il sito web "Creare e configurare spazi liberi" serve ai comuni interessati quale guida per creare spazi esterni ed interni liberi adeguati per bambini e giovani, ma anche per coinvolgere bambini e giovani nei processi di configurazione degli spazi liberi. L'USo rimane inoltre il partner di riferimento per i comuni interessati.

Prodotti	Capire la politica: workshop "Nuovo sistema elettorale nel Cantone dei Grigioni" Creare e configurare spazi liberi
Destinatari	Allieve e allievi del grado secondario I/II Comuni, organizzazioni e attori, bambini e giovani
Collaborazioni al progetto	<p>L'USo ha coordinato il processo e ha incaricato la Federazione Svizzera dei Parlamenti dei Giovani dell'elaborazione e dello svolgimento dei workshop. Vi hanno partecipato 50 classi di 18 scuole grigionesi del grado secondario I/II: Bonaduz, Coira (5), Davos (2), Disentis, Felsberg, Ilanz (2), Poschiavo, Rhäzüns, Samedan, Schiers, Scuol e Trimmis.</p> <p>L'USo ha assunto la direzione del progetto e i lavori di coordinamento con il sostegno dell'Ufficio per lo sviluppo del territorio, l'Ufficio dell'igiene pubblica e l'USPS (configurazione spazi liberi).</p>
Quadro temporale	2022 – Workshop "Nuovo sistema elettorale nel Cantone dei Grigioni" 2023 – Pubblicazione delle informazioni " Creare e configurare spazi liberi " sul sito web dell'USo
Spese di progetto esterne	CHF 38'000.-
Campi d'azione	Promozione e partecipazione.

4.8 Misura "Rafforzare le offerte di informazione e di consulenza a bassa soglia per bambini e adolescenti"

Attualmente nei Grigioni esistono svariate offerte di consulenza e organi di contatto per questioni psicosociali per bambini e giovani. A livello di contenuti l'attenzione di questa misura è stata puntata su bambini e giovani vittime di violenza, su aspetti relativi alla loro salute psichica nonché sulla prevenzione al suicidio. Un'analisi della situazione nel Cantone dei Grigioni aveva mostrato che in questo settore vi era un'importante necessità di agire. Da un lato, non tutte le offerte disponibili erano a bassa soglia. D'altro lato determinate offerte, a seguito della loro posizione geografica, non erano ben raggiungibili per tutti i gruppi di destinatari in tutto il Cantone. Inoltre la complessità di questo tema si è rilevata nel fatto che gli esperti e gli organi definivano in maniera diversa la necessità di offerte per bambini e giovani vittime di violenza. La pandemia da Covid-19 e le seguenti fasi di lockdown hanno inoltre fatto sì che lo sguardo degli esperti si spostasse sulle sfide inerenti la protezione di bambini e giovani. L'acquisizione di conoscenze avvenuta nel quadro delle misure qui formulate sotto forma di interviste a esperti ed esperte è stata determinante per il progetto successivo nel quale si è manifestata in modo possibilmente più chiaro la sostenibilità del programma Politica dell'infanzia e della gioventù nei Grigioni: il progetto pilota "Servizio per la protezione dell'infanzia".

Nel 2020 il DEPS ha incaricato l'ufficio BASS di svolgere un rilevamento della situazione e un'analisi dei bisogni, le quali hanno documentato che nel Cantone dei Grigioni vi erano diverse offerte di consulenza e organi di contatto per questioni psicosociali per bambini e giovani. Allo stesso modo è stato possibile mostrare che queste offerte non sono né a bassa soglia, né ben accessibili a tutti i gruppi di destinatari a seguito della loro posizione geografica. In merito alla questione se vi sia una necessità per quanto riguarda le offerte per bambini e giovani vittime di violenza e se sì, come dovrebbe essere coperta, le opinioni degli esperti erano divergenti. L'acquisizione di conoscenze così descritte, che risulta dal rilevamento e dall'analisi dei bisogni dell'ufficio BASS, ha fatto sì che il rafforzamento delle offerte di informazione e consulenza a bassa soglia focalizzate sulla salute psichica e sulla prevenzione al suicidio per bambini e giovani vittime di violenza risultasse prioritario per l'USo. In tal modo l'USo aveva a disposizione solidi argomenti a favore della creazione di un servizio specializzato per la protezione dell'infanzia che intende offrire un sostegno specialistico a quelle persone che nella loro quotidianità lavorativa hanno a che fare con bambini e giovani e sono confrontati con situazioni o sospetti di messa in pericolo del benessere del bambino. La funzione principale del Servizio specializzato per la protezione dell'infanzia deve essere quella di creare un'interazione funzionante delle singole offerte nonché di garantire un esatto triage dei casi. Con l'attuazione della presente misura l'USo è riuscito a creare una solida base per un effetto a lungo termine nel settore della politica dell'infanzia e della gioventù. La creazione del servizio specializzato per la protezione dell'infanzia è diventato un progetto pilota che dura quattro anni e sarà avviato nel 2025. Questo progetto pilota viene finanziato dal Cantone dei Grigioni nel quadro del Punto centrale di sviluppo 4.3 "Promozione di strutture favorevoli alle famiglie".

Prodotto	Servizio specializzato e di coordinamento per la protezione dei minori
Destinatari	Organi pubblici e offerte digitali che si occupano di consulenza nel settore della protezione e dei diritti dei minori. Specialisti/e che nella loro quotidianità professionale lavorano con bambini e giovani.
Collaborazioni al progetto	Per la stesura del rapporto in merito all'effettivo e alle necessità il DEPS ha incaricato l'ufficio BASS AG. L'organo di coordinamento contro la violenza domestica, la sezione famiglie, bambini e giovani nonché l'ufficio di consulenza Aiuto alle vittime Grigioni hanno lavorato a stretto contatto con la Commissione specialistica per la protezione dei bambini e dei giovani.
Quadro temporale	Dal 2021 al 2022 – Lavori di base 2023 – Interviste a esperti/e 2023 – Approvazione da parte della commissione specialistica
Spese di progetto esterne	Nessuna spesa esterna per il progetto

Campo d'azione	Protezione
----------------	------------

4.9 Misura "Verifica e attuazione delle raccomandazioni della COPMA e della CDOS in merito al collocamento extra-familiare"

Nel gennaio del 2021 la Conferenza delle direttrici e dei direttori cantonali delle opere sociali (CDOS) e la Conferenza per la protezione dei minori e degli adulti (COPMA) hanno pubblicato delle raccomandazioni in merito al collocamento extra-familiare. L'attenzione principale di tali raccomandazioni è puntata sull'attuazione più marcata dei diritti dei bambini in situazioni di collocamento extra-familiare, sulla diffusione di standard di qualità nonché sul sostegno di una prassi professionale ponderata nella quale il bene del bambino è posto al centro. Considerando tale contesto, l'USo tramite un sostegno esterno ha svolto un'analisi delle differenze tra la situazione ATTUALE nel Cantone dei Grigioni e la situazione IDEALE secondo le raccomandazioni. Nel rapporto conclusivo, tramite l'analisi delle differenze sono state identificate misure di ottimizzazione concrete che verranno attuate in modo funzionale a partire dal 2024 in altri progetti parziali.

Prodotto	Rapporto di base sull'attuazione delle raccomandazioni CDOS/COPMA in merito al collocamento extra-familiare (solo in tedesco)
Destinatari	Specialisti/e di istituzioni per bambini e giovani, servizi amministrativi come l'APMA, curatori professionali e il Servizio specializzato famiglie affilanti e adozioni, famiglie affilanti e care leaver.
Collaborazioni al progetto	Per l'elaborazione dell'analisi della situazione attuale e ideale, l'USo ha incaricato l'agenzia socialdesign, L'USo ha assunto la direzione e il coordinamento del progetto. In un gruppo di accompagnamento hanno partecipato l'AMPA, curatori professionali e il Servizio specializzato famiglie affilanti e adozioni.
Quadro temporale	2021 – Avvio del progetto 2021 – Workshop I 2022 – Workshop II 2022 – Conclusione rapporto
Spese di progetto esterne	CHF 26'500.-
Campo d'azione	Protezione

4.10 Misura "Sviluppare la qualità per quanto concerne l'affiliazione e l'adozione"

Se un bambino vive in una famiglia affiliante, oltre al bambino sono coinvolte sempre diverse persone. Da un lato si tratta dei genitori e di eventuali fratelli e sorelle, d'altro lato dei genitori affilanti

e forse dei loro figli. Inoltre vi sono diversi/e specialisti/e interessati dalla situazione: membri di autorità della protezione dei minori, specialisti/e della curatela professionale, sorveglianti dell'USo nonché collaboratori e collaboratrici delle organizzazioni di collocamento familiare. Al centro vi è sempre il benessere del bambino.

Le persone attive in questo settore lavorano in un ambito professionale altamente sensibile. Uno sviluppo qualitativamente elevato della prassi nonché un elevato riconoscimento dell'importanza dei collocamenti extra-familiari sono particolarmente importanti. Per il collocamento vanno create le migliori condizioni quadro possibili, al fine di evitare possibilmente violazioni dei limiti.

Prodotto	Criteri di accertamento per la valutazione dell'idoneità di genitori affilianti in caso di affiliazioni a lungo termine
Destinatari	Specialisti/e dell'affiliazione
Collaborazioni al progetto	La definizione dei criteri è stata sostenuta dall'agenzia TextKonzept. I criteri sono stati esaminati dall'APMA e dalle organizzazioni specialistiche.
Orizzonte temporale	2021 – Criteri di accertamento per l'idoneità quali genitori affilianti in caso di affiliazioni a lungo termine 2022 – Criteri di accertamento da un lato per l'idoneità quali genitori affilianti in caso di affiliazioni a lungo termine e d'altro lato in vista dello sviluppo del rapporto di affiliazione
Spese di progetto esterne	CHF 10'000.-
Campo d'azione	Protezione

4.11 Misura "Sviluppare basi relative alla garanzia della qualità per internati e scuole medie superiori"

A seguito della situazione geografica, quasi tutte le scuole medie superiori del Cantone gestiscono un servizio di internato. Oltre ai giovani provenienti dai Grigioni, gli internati ospitano anche giovani da altri Cantoni svizzeri e dall'estero. I giovani provenienti dagli altri Cantoni e dall'estero frequentano le scuole medie superiori grigionesi siccome i giovani dispongono ad es. di particolare talento sportivo oppure le scuole medie superiori private possono mettere a disposizione offerte di formazione individuali. Le fasi di sviluppo nell'età adolescenziale, insieme alle elevate esigenze a livello cognitivo, intellettuale, artistico e sportivo richieste ai giovani, necessitano da parte delle direzioni degli internati l'esistenza di un approccio delicato.

Insieme all'Ufficio della formazione medio-superiore (UFMS) è stato svolto uno scambio specialistico e di interconnessione al quale hanno partecipato i direttori e le direttrici degli internati delle scuole medio-superiori grigionesi. In tale occasione sono state discusse le basi per la protezione dell'integrità di allieve e allievi e presentate le relative basi giuridiche (OAMin). L'USo ha poi redatto delle relative direttive di qualità per gli internati. Esse sono composte da una parte con obblighi e

da una parte di raccomandazioni. La parte con obblighi disciplina il minimo assoluto secondo l'OAMin: la verifica dell'integrità del personale, la presenza di modalità di ricorso e di notifica e chiari requisiti nell'adozione di misure pedagogiche volte alla protezione dei giovani.

Prodotto	Direttive di qualità e ulteriori raccomandazioni di qualità per internati delle scuole medie superiori
Destinatari	Responsabili della gestione degli internati delle scuole medio-superiori, scuole superiori e istituti del grado secondario I con internati
Collaborazioni al progetto	L'UFMS, con il sostegno dell'USo, ha organizzato un workshop sulla garanzia di qualità per internati nel Cantone dei Grigioni.
Orizzonte temporale	2023 – Workshop con direttori e direttrici di internati a Ftan 2023 – Emanazione linee guida
Spese di progetto esterne	Nessuna spesa esterna per il progetto
Campo d'azione	Protezione

4.12 Misura "Implementazione di offerte di prevenzione in processi di separazione caratterizzati da forte conflittualità"

Quando i genitori si separano ci sono molti cambiamenti, in particolare per i bambini. Durante questo periodo essi necessitano di molta attenzione per superare bene il passaggio alla nuova fase di vita. In realtà le cose spesso vanno diversamente. È importante che i bambini non vengano dimenticati, poiché in un processo di separazione i conflitti tra i genitori rappresentano il più grande fattore di rischio per lo sviluppo dei bambini. «Kinder im Blick» è un corso per genitori che si stanno separando. Fornisce sostegno ai genitori affinché non perdano di vista i bambini e le loro esigenze in questa situazione difficile. Ciò dovrebbe avere un effetto preventivo ed evitare disturbi dello sviluppo nei bambini interessati.

L'offerta ha una base scientifica e si posiziona in un'interfaccia che è considerata particolarmente importante da Kinderanwaltschaft Schweiz, dall'APMA, dalla curatela professionale e anche dalle giurisdizioni civili e deve quindi essere portata avanti. Per ancorare a lungo termine tale offerta è stato avviato un periodo di implementazione con la verifica di un collegamento alle strutture ordinarie nelle procedure di divorzio.

Prodotto	Kinder im Blick
Destinatari	Genitori in processi di separazione caratterizzati da forte conflittualità
Collaborazioni al progetto	Nel quadro di un finanziamento iniziale da parte dell'USo, i servizi psichiatrici per bambini e giovani nei Grigioni hanno svolto il corso "Kinder

	im Blick".
Orizzonte temporale	Dal 2021 al 2022 – I corsi si sono tenuti due volte all'anno 2024 – L'offerta è disponibile anche in formato digitale
Spese di progetto esterne	CHF 31'000.-
Campo d'azione	Protezione

4.13 Misura "Elaborazione di mezzi d'informazione adeguati all'età"

Su raccomandazione del rapporto Child-friendly Justice, l'USo ha migliorato l'accesso a informazioni e servizi per bambini e giovani in cerca di aiuto. La ricerca tramite parole chiave nonché un posizionamento di rilievo del sito web sulla pagina internet dell'USo permettono di ottenere informazioni in modo migliore. Raggiunto il sito, i bambini e i giovani possono orientarsi velocemente in base alla loro richiesta su chi sia la persona di riferimento o quale sia la possibilità d'azione e quali canali di comunicazione possono essere scelti per la propria richiesta. Tutti i testi sono stati redatti usando un linguaggio semplificato.

Prodotto	Einfach Hilfe (Link folgt)
Destinatari	Bambini e adolescenti
Collaborazioni al progetto	In collaborazione con l'Ufficio dell'igiene pubblica per quanto riguarda il contenuto e con la Cancelleria dello Stato per quanto concerne le possibilità di attuazione informatica, l'USo ha sviluppato un nuovo sito web in un linguaggio semplificato, orientato a bambini e giovani in cerca di aiuto.
Orizzonte temporale	2023 – Lavori di base 2024 – Pubblicazione del sito web
Spese di progetto esterne	Nessuna spesa esterna per il progetto
Campi d'azione	Promozione, protezione e partecipazione

4.14 Misura "Elaborazione di basi per locali adeguati ai bambini"

Secondo le raccomandazioni del rapporto Child-friendly Justice, gli spazi amministrativi dovrebbero essere adeguati all'età e piacevoli per bambini e giovani coinvolti in processi dell'autorità. Locali nei quali bambini e giovani si trovano a loro agio contribuiscono al successo dei dialoghi e alla riu-

scita delle consultazioni. Nel quadro del programma "Politica dell'infanzia e della gioventù" sono state elaborate le basi per locali amministrativi adatti a bambini e giovani. Ci si rivolge ai servizi che accolgono bambini e giovani quali utenti. Bambini e giovani giungono ai servizi perché sono coinvolti in processi d'autorità, perché hanno un colloquio, una consulenza o un'audizione.

Sono stati sviluppati diversi prodotti in collaborazione con diversi servizi specializzati. Il progetto è stato seguito da un decoratore d'interni esterno.

Prodotto	Guida per locali a misura di bambino e di adolescente nell'Amministrazione del Cantone dei Grigioni (segue link) Linee guida per l'organizzazione di spazi a misura di bambino e di adolescente nell'Amministrazione cantonale (segue link) Box di dialogo e gioco (segue link)
Destinatari	Esperti/e con bambini che usufruiscono di consulenze; esperti/e della pianificazione
Collaborazioni al progetto	Per la moderazione del workshop, l'USo ha incaricato Nahtur GmbH. L'USo era responsabile per la direzione e il coordinamento del progetto con il sostegno dell'Ufficio edile. Diverse istituzioni e servizi hanno partecipato al workshop.
Orizzonte temporale	2023 – Workshop I 2023 – Workshop II 2024 – Finalizzazione del prodotto
Spese di progetto esterne	CHF 30'800.-
Campi d'azione	Promozione, protezione e partecipazione

4.15 Misura "Promuovere processi di partecipazione a livello comunale nel quadro del progetto UNICEF 'Comune amico dei bambini'"

Con il progetto "Partecipazione di bambini e adolescenti nei comuni grigionesi", jugend.gr si è posto l'obiettivo di discutere della partecipazione di bambini e giovani a livello comunale, di sperimentare e valutare approcci di attuazione nonché di realizzare e ancorare strutture, adeguamenti di strutture e offerte. L'obiettivo di tale misura era quello di poter coinvolgere bambini e giovani nei settori che interessano il loro ambiente di vita al proprio domicilio o nella propria regione.

Prodotto	Partecipazione di bambini e adolescenti nei comuni grigionesi
----------	---

Obiettivo	Sostegno attivo per quanto riguarda lo sfruttamento del diritto di partecipazione di bambini e giovani a livello comunale e cantonale
Destinatari	Autorità di comuni e regioni Bambini e adolescenti nei comuni grigionesi
Collaborazioni al progetto	L'attuazione della presente misura ha rappresentato una parte dell'incarico di prestazione tra l'USo e jugend.gr. La responsabilità del progetto è stata di jugend.gr.
Orizzonte temporale	2019 – Inizio del progetto e acquisizione dei comuni di progetto 2020 – Inizio del procedimento in 10 comuni grigionesi, determinazione dell'ubicazione con Unicef Svizzera Dal 2021 al 2022 – Continuazione dei processi locali, workshop con bambini e giovani, attuazione delle misure per migliorare la partecipazione di bambini e giovani a livello comunale 2022 – Controllo finale e conclusione del progetto
Spese di progetto esterne	CHF 60'000.-
Campo d'azione	Partecipazione

4.16 Misura "Promozione di innovazioni tramite contributi su richiesta"

Bambini e giovani nonché comuni e associazioni sono stati sostenuti una volta con contributi per progetti che portano avanti innovazioni nel campo della politica dell'infanzia e della gioventù. L'aspetto decisivo nella procedura di selezione dei progetti inoltrati è stato un finanziamento proprio di pari importo. A livello di contenuto sono stati forniti contributi in base all'innovazione, all'efficacia e alla sostenibilità; tutte le regioni del Cantone sono state considerate. Grazie a contributi per progetti concreti, bambini e giovani hanno ricevuto gli strumenti per mettersi in gioco in prima persona e realizzare i loro progetti. Sono stati sostenuti progetti innovativi di comuni, associazioni o altre organizzazioni nati in collaborazione con bambini/giovani o che bambini/giovani hanno attuato di propria iniziativa. I progetti di innovazione riguardavano offerte nel settore della prevenzione contro le dipendenze, della garanzia di qualità e dello sviluppo dell'assistenza ai bambini complementare alla famiglia nonché dello sviluppo di offerte artistico-creative e della configurazione di spazi liberi.

Prodotto	6 progetti innovativi
Destinatari	Bambini e giovani, comuni, organizzazioni e associazioni
Collaborazioni	L'USo ha elaborato le condizioni quadro per domande in accordo con il

al progetto	core team (USo, Ufficio dell'igiene pubblica e USPS).
Quadro temporale	Dal 2021 al 2022 – I comuni sono stati informati per iscritto in merito alla possibilità di inoltrare una domanda 2021 – Il modulo di domanda è stato pubblicato online 2021 – Selezione dei progetti conclusa 2023 – Controllo finale
Spese di progetto esterne	CHF 27'300.-
Campi d'azione	Promozione, protezione e partecipazione

4.17 Misura "Formulare una topografia delle offerte"

Per ottenere una panoramica a lungo termine delle offerte nel settore della politica dell'infanzia e della gioventù doveva essere sviluppata una topografia digitale delle offerte. Con la topografia si intende creare una panoramica precisa per il vasto pubblico, ma in particolare per i detentori dell'autorità parentale. Grazie al suo carattere visivo e intuitivo si mira inoltre a raggiungere la più ampia quota di destinatari e a facilitare l'accesso alle offerte o a fungere da sostegno nel superamento di ostacoli per accedervi. In un senso più ampio avrebbe dovuto promuovere strutture favorevoli alle famiglie e la conciliabilità tra famiglia e lavoro. In aggiunta, sull'esistente sito web grau-buenden.ch, che finora era incentrato su aziende, formazione e salute, sono state inserite informazioni sul tema "Assistenza ai bambini".

Prodotto	Assistenza ai bambini nel Cantone dei Grigioni
Destinatari	Privati (detentori dell'autorità parentale); vasto pubblico
Collaborazioni al progetto	In collaborazione con il partner esterno "Marke Graubünden", l'Ufficio dell'economia e del turismo ha coordinato l'attuazione della misura. L'USo ha assunto compiti concettuali.
Quadro temporale	2023 – Lavori di base 2024 – Pubblicazione del sito web
Spese di progetto esterne	CHF 2'500.-
Campi d'azione	Promozione, protezione e partecipazione

5 Misure di sostenibilità e ancoraggio

Per uno sviluppo sostenibile e durevole della politica cantonale dell'infanzia e della gioventù, le basi giuridiche esistenti, in particolare la legge sull'affiliazione del 2007, raggiungono i loro limiti. Al fine di creare una politica dell'infanzia e della gioventù completa, il DEPS intende procedere a una revisione totale della legge sull'affiliazione o alla creazione di una nuova base giuridica per la politica dell'infanzia e della gioventù nei Grigioni. Dal punto di vista finanziario, la revisione permette una gestione più mirata e adeguata e quindi un miglioramento dell'offerta per i bambini e i giovani. Investimenti dell'ente pubblico nelle misure a favore di bambini e giovani producono effetti positivi a lungo termine, come è già stato dimostrato ad esempio da studi sulla prima infanzia.

Lo sviluppo di una base giuridica al passo con i tempi per la politica dell'infanzia e della gioventù, con i tre campi d'azione della promozione, della protezione e della partecipazione, è stato affrontato nel [Programma di Governo 2021-2024](#), con il punto centrale di sviluppo 4.3. «Promozione di strutture favorevoli alle famiglie». In questo modo viene garantito che nei Grigioni anche dopo il 2022 si possa portare avanti lo sviluppo di una politica dell'infanzia e della gioventù a livello inter-dipartimentale e in collaborazione con comuni e attori privati. Nel [Programma di Governo 2025 – 2028](#) vengono ulteriormente perseguiti gli obiettivi. La fase di consultazione per una futura base giuridica per la politica dell'infanzia e della gioventù è prevista per il 2026.

6 Conclusione

Con gli aiuti finanziari per programmi volti alla creazione e all'ulteriore sviluppo della politica dell'infanzia e della gioventù, la Confederazione ha messo a disposizione uno strumento promozionale e ha dato ai Cantoni la possibilità di sviluppare soluzioni adeguate. Proprio l'opzione del finanziamento iniziale per compensare le prime spese è stata di grande importanza quale base per la riuscita dell'intero programma. È stato possibile consentire un rafforzamento della politica dell'infanzia e della gioventù e creare condizioni di vita attrattive.

Lo strumento si è dimostrato complessivamente molto prezioso per il Cantone dei Grigioni. Le competenze e le responsabilità dei diversi livelli statali vengono rispettate e al contempo vengono promosse innovazioni. In questo modo si garantisce un legame a lungo termine.

Oltre alle conquiste molto apprezzate, rispetto al sostegno regolare da parte della Confederazione nel settore della politica dell'integrazione tramite la SEM o nel settore della promozione della salute tramite la fondazione Promozione della salute Svizzera, nel settore della politica sociale sussiste un certo svantaggio. Ciò ha in particolare effetti sulla determinazione dei temi, sul margine di manovra e sulla collaborazione.

7 Ringraziamenti

Il tema della promozione dell'infanzia e della gioventù passa attraverso tutti e tre i livelli statali e riguarda i settori specialistici più disparati, i quali all'interno del Cantone dei Grigioni vengono coperti da più dipartimenti e uffici. Una collaborazione interdisciplinare conduce il processo verso una

politica dell'infanzia e della gioventù completa e sostenibile. Per l'attuazione di successo delle misure qui presentate desideriamo ringraziare di cuore tutte le parti interessate.

Ufficio federale delle assicurazioni sociali

Il Cantone dei Grigioni ringrazia la Confederazione per il sostegno finanziario quadriennale nel settore della politica dell'infanzia e della gioventù, il quale è stato di estrema importanza quale input per ulteriori sviluppi in questo ambito. La collaborazione valorizzante e cooperativa con gli organi competenti dell'UFAS è stata molto apprezzata ed è stata molto utile per lo sviluppo e l'attuazione del programma.

Gruppo direttivo programma politica dell'infanzia e della gioventù nei Grigioni

Il gruppo direttivo, composto da DEPS, DECA nonché DGSS, ha assunto un ruolo centrale nell'attuazione del programma "Politica dell'infanzia e della gioventù nel Cantone dei Grigioni". È stato da un lato l'organo di collegamento tra le questioni specialistiche del core team e gli orientamenti politici dei dipartimenti, d'altro lato ha diretto il programma e ha verificato l'attuazione.

Core team programma politica dell'infanzia e della gioventù nei Grigioni

Il core team – composto da USo, Ufficio dell'igiene pubblica e USPS – ha assunto una funzione consultiva della direzione del progetto. L'obiettivo di questo organo era quello di sfruttare le sinergie e di evitare doppioni, ma anche di unire le competenze centrali nonché di mantenere una visione critica e differenziata dall'esterno. Tramite un'interconnessione orizzontale sui tre campi d'azione – promozione, protezione, partecipazione – per quanto riguarda l'ulteriore sviluppo di una promozione sostenibile dei bambini e dei giovani nel Cantone dei Grigioni è stato possibile mirare a una collaborazione dimostratasi valida, riconosciuta e interdipartimentale, e raggiungerla.

Specialisti/e per consulenza specifica al core team

A seconda dell'ambito tematico, tale organo è stato invitato alle riunioni del core team o consultato individualmente. Diversi/e specialisti/e hanno affiancato la direzione del progetto con le loro conoscenze specifiche.

8 Conteggio finale

La seguente tabella fornisce una panoramica sulle spese esterne del Cantone dei Grigioni in CHF per misura nonché sulle spese del personale negli anni di programma.

Misura	Capitolo	2020	2021	2022	2023	Totale
Rilevamento e analisi dei bisogni	4.1	59'269.-	3'271.-	0.-	0.-	62'540.-
Cooperazione con Kinderanwaltschaft Schweiz	4.2	45'969.-	0.-	0.-	0.-	45'969.-
Linee direttive relative alla politica dell'infanzia e della gioventù	4.3	25'336.-	19'687.-	7'633.-	6'439.-	59'094.-
Strategia per la promozione precoce	4.4	0.-	55'245.-	31'073.-	2'719.-	89'037.-
Progetti pilota relativi a programmi di visite a domicilio preventive	4.5	0.-	14'706.-	50'000.-	0.-	64'706.-
Sensibilizzazione e interconnessione di esperti/e	4.6	16'025.-	0.-	1'050.-	0.-	17'075.-
Creazione di gruppi di lavoro	4.7	0.-	5'000.-	32'920.-	0.-	37'920.-
Offerte di consulenza a bassa soglia	4.8	0.-	0.-	0.-	118.-	118.-
Raccomandazioni CDOS/COPMA in merito ai collocamenti extra-familiari	4.9	0.-	15'355.-	11'089.-	0.-	26'444.-
Sviluppo qualitativo Affiliazione e adozione	4.10	8'375.-	1'679.-	1'044.-	0.-	11'098.-
Basi relative alla garanzia di qualità per internati presso scuole medie superiori	4.11	0.-	0.-	0.-	0.-	0.-
Offerte di prevenzione in caso di processi di separazione caratterizzati da forte conflittualità	4.12	0.-	10'000.-	21'000.-	0.-	31'000.-
Mezzi d'informazione specifici per età	4.13	0.-	0.-	0.-	0.-	0.-
Spazi adeguati ai bambini	4.14	0.-	0.-	0.-	10'376.-	10'376.-
Partecipazione di bambini e adolescenti nei comuni grigionesi	4.15	20'000.-	20'000.-	20'000.-	0.-	60'000.-
Promozione di innovazioni tramite contributi a progetti	4.16	0.-	30'000.-	0.-	-2'700	27'300.-
Formulazione topografia delle offerte	4.17	0.-	0.-	0.-	2'000.-	2'000.-
TOTALE spese terzi		174'974.-	174'943.-	175'808.-	18'952.-	544'677.-
Spese per il personale del Cantone		109'363.-	123'895.-	121'203.-	169'760.-	524'221.-
TOTALE spese Cantone		284'337.-	298'838.-	297'012.-	188'712.-	1'068'898.-
TOTALE ricavi UFAS		142'169.-	149'419.-	148'506.-	94'356.-	534'449.-